

جامعة قاصدي مرباح - ورقلة -

كلية الحقوق والعلوم السياسية

قسم العلوم السياسية



مذكرة تخرج لاستكمال متطلبات نيل شهادة الماستر في ميدان الحقوق والعلوم السياسية

شعبة: العلوم السياسية

تخصص: تنظيم سياسي وإداري

دور العمل الجمعي في تمكين المرأة

(دراسة حالة عينة من جمعيات ولاية ورقلة)

\* إشراف الأستاذ: سالمة الامام.

\* إعداد الطالبة: خيرة قاسي

أعضاء لجنة المناقشة:

الصفة	الرتبة العلمية	اسم ولقب الأستاذ
رئيسا	أستاذ محاضر أ	أ. د. شليغم غنية
مشرفا ومقررا	أستاذ محاضر أ	أ. د. سالمة الإمام.
مناقشا	أستاذ محاضر أ	أ. د. بارة سمير

قيمت وأجيزت في: 2021/06/15

## شكر وتقدير

بداية الحمد لله الذي لولا توفيقه وعونه لما تم هذا العمل.  
والحمد لله والشكر والفضل أولاً وقبل كل شيء لله سبحانه وتعالى  
الذي عليه توكلنا واستندنا وكان حسبنا وهو رب العرش العظيم.  
كما يطيب لي أن أتقدم بالشكر الجزيل للأستاذة الفاضلة  
"سالمة الإمام" على شرف قبولها تأطير هذا العمل، والتي لن أنسى  
فضلها، وعلى كل الجهود والنصائح التي قدمتها لي لإتمام هذا العمل  
كما أتقدم بالشكر لكل الأساتذة الأفاضل الذين لم يبخلوا علينا  
بالمساعدة.

كما لا أنسى أن أتقدم بالشكر إلى كل أعضاء الجمعيات خاصة  
جمعية صناع الحياة وصناعة النجاح على المساعدة لي.  
وكل من ساعدنا في انجاز هذا العمل من قريب أو من بعيد.

الطالبة: خيرة قاسي

# الإهداء

أهدي هذا البحث إلى أغلى وأجمل نعمة في الوجود وهبني الله إياها، إلى من زينت حياتي وغرست لدي حب التفوق، "أمي الغالية"، إلى أعظم وأعز رجل في الكون "أبي العزيز"، إلى أغلى ما املك... إلى سندي في الحياة، إلى من كان عوناً لي في الحلو والمر، إلى الذي لم يقصر وتحمل التعب معي... إلى تاج راسي، زوجي العزيز "مصطفى"

إلى قرة عيني أولادي \* آدم - محمد براء-

إلى الشموع التي تنير ظلمة حياتي، إلى من عرفت معهم معنى الحياة إخوتي الأعزاء إلى أولادهم الكتاكيت إبراهيم الخليل، أمينة يقين، محمد انس، عبد المؤمن، رزان، أكرم، سيدرا، فاطمة الزهراء.

إلى التي لم تنجبها أمي لكنها ولدت من رحم الأيام والمواقف \*جمعة\* إلى روح فقيدتي السيدة المديرة \*فريجات أمل\* رحمها الله وأسكنها فسيح جنانه التي كانت سندا لي في هذا العمل.

وإلى جميع طلبة دفعتي الثانية ماستر قسم العلوم السياسية تخصص تنظيمات سياسية وإدارية 2020-2021 أتمنى لكم جميعاً دوام النجاح والتألق.

إلى كل من ساعدنا ووقف إلى جانبنا

لكم خاص الامتنان و العرفان.

خيرة قاسي

## ملخص الدراسة باللغة العربية.

لقد تناولت هذه الدراسة موضوع دور العمل الجماعي في تمكين المرأة، دراسة حالة على عينة من جمعيات ولاية ورقلة.

حيث تهدف هذه الدراسة إلى محاولة التعرف على الدور الحقيقي للجمعيات ومدى مساهمتها في تمكين المرأة اقتصاديا وسياسيا واجتماعيا، من أهم المجالات الحياتية.

وقد تم الاعتماد في الدراسة على منهج دراسة الحالة من خلال دراسة عينة تتكون من ثلاث جمعيات تنشط على مستوى ولاية ورقلة، و قد تم استخدام المقابلة و الاستبيان كأداة للدراسة أين تم إجراء المقابلة مع رئيسات الجمعيات و توزيع 64 استمارة على عينة قصدية من المشاركات في هذه الجمعيات محل الدراسة.

و من نتائج الدراسة التي خلصت إليها هذه الدراسة هي:

-تساهم الجمعيات الولائية بشكل مقبول ببرامج وأنشطة اجتماعية واقتصادية وسياسية من اجل تمكين المرأة في ولاية ورقلة.

-كلما تضاعفت المعوقات الاجتماعية الاقتصادية والسياسية والإعلامية عرقلت من تحقيق تمكين المرأة محليا.

الكلمات المفتاحية: العمل الجماعي - الجمعيات - تمكين المرأة -التمكين الاجتماعي-التمكين السياسي-التمكين الاقتصادي.

ملخص الدراسة باللغة الانجليزية.

### Abstract:

This study deals with the issue of the role of association work in empowering women by studying the case of a sample of two associations in the wilaya of Ouargla.

as this study aims to try to identify the real role of associations and the extent of their contribution to empowering women economically, socially and politically, as they are one of the most important means used at the present time.

And in this study I relied on a case study approach by studying a sample consisting of two associations operating at the state of Ouargla. The interview tool and the questionnaire were used as a study tool.

Where was the interview with the heads of the association conducted and a questionnaire distributed to those involved in these societies under study.

Our findings shoz:

-The wilaya associations contribute to social,economic and activities in order to empower women in the wilaya of Ouargla.

-the more social,economic and political obstacles multiplied,hampering the women's empowerment locally.

**Keywords:** work associative-Associations- women's Empowerment-

political Empowerment- Social Empowerment -Economic Empowerment.

مقدمة

تعد المرأة بدورها و مكانتها في المجتمع من أهم المسائل التي ناقشتها المجتمعات منذ القدم، ولا تزال تطرح حتى في وقتنا الراهن وذلك في صيغ حديثة متجددة تتناسب ومتطلبات العصر الحديث ، حتى أصبح البحث في قضايا المرأة و محل اهتمام الباحثين والخبراء في شتى المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية ، بالإضافة إلى المنظمات والمؤسسات الحكومية وغير حكومية بحيث أصبحت جزء فعلا ومؤثرا في حياة المرأة وتطورها مما يساهم في ترقية المجتمعات، و في إطار الاهتمام العالمي المنبثق من التأكيد على البعد الاجتماعي وتصاعد الاهتمام بتنمية المرأة من خلال مناهج منظمة ومخططة وأصبح وضع المرأة في أي مجتمع يعتبر مقياسا لمدى نمو المجتمع ، كما أصبح تقدم أي مجتمع مرتبط بمدى تقدم المرأة و قدرتها على المشاركة في جميع المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية.

وتعتبر المنظمات الجموعية أداة أساسية لمساعدة المرأة على اكتساب المزيد من التفاعل والاندماج في قضايا المجتمع المختلفة لما تتميز به من صفات ايجابية كالحرية و فعالية التنظيم والتنسيق والعمل الجماعي ..... مما يعزز من مشاركتها في الحياة السياسية والاجتماعية والاقتصادية ، لما تتمتع به من مهارات و قدرات في إطار العمل الجماعي.

وقد شهدت السنوات الأخيرة اهتماما ملحوظا بتفعيل دور الجمعيات لقضايا المرأة من خلال حرصها على تمكينها لحقوقها وتوعيتها في مسؤولياتها حيث يعد تمكين المرأة احد المؤشرات التي يقاس بها تقدم الأمم ونهوضها ، ويعتبر احد المهام الكبرى لبناء التنمية الشاملة و تحرير طاقاتها في إطار العدل و المساواة و الإنصاف و هذا ما جاء به برنامج الأمم المتحدة الإنمائي سنة 2003، فقد أصبح الاستثمار في قدرات المرأة وتمكينها من أكثر السبل ضمانا للمساهمة في مواجهة مشكلاتها ، وتوسيع مجال المشاركة في الحكم وتعزيز فرص الإنصاف ورسم السياسات ، وتوفير القيادة الكفوة ، لاسيما أن المجالات المشتركة بين العمل الجموعي و النشاط الاجتماعي و الاقتصادي يتمثل في كونه فرصة بديلة للمشاركة والتغيير ورفع الوعي كل المجالات و قضايا تمكين المرأة خاصة.

**أهمية الموضوع:** تبرز أهمية الدراسة في معالجة قضية حديثة من قضايا الساعة تتمثل في

تمكين المرأة من خلال عملها الجماعي كأحد أهم المفاهيم المستحدثة التي يتم تداولها

وتوظيفها بكثرة في العديد من مجالات الحقوق المعرفية و المحافل الدولية .

فهو موضوع شغل بال صناع القرار وهو يشكل جزء من الخطابات الرسمية للنخب السياسية في

معظم دول العالم و الجزائر خاصة.

كما أن الموضوع يمس عنصرا مهما في المجتمع و هو المرأة التي تمثل أكثر نصف المجتمع.

✓ **أهداف الموضوع:** تهدف الدراسة إلى تحقيق مجموعة من المقاصد الأساسية نذكر منها:

1- دراسة العمل الجماعي ، وتمكين المرأة بصفة عامة وذلك بالتطرق الى مفهومه خصائصه

أهميته ، أهدافه ،نشأته ، معوقاته.

2- البحث في الأطر القانونية لنشاط و نشأة العمل الجماعي في الجزائر.

3- البحث في موضوع العمل الجماعي و مدى ارتباطه بتمكين المرأة على مستوى الولاية من

خلال دراسة حالة لعدد من جمعيات الولاية

4- محاولة البحث في الواقع الميداني لدور الجمعيات بولاية ورقلة بالمساهمة في عملية تمكين

المرأة في كل مجالاته.

6- معرفة تحديات و آفاق العمل الجماعي لتمكين المرأة سياسيا واقتصاديا واجتماعيا.

✓ **أسباب اختيار الموضوع:** تعود أسباب اختيار هذا الموضوع لصنفين من الاعتبارات:

أ - الأسباب الموضوعية:

- الأهمية البالغة التي يحظى بها موضوع التمكين للمرأة باعتباره احد أهم الرهانات الأساسية

لترسيخ ثقافة حقوق الإنسان و أصبح مقياس يقاس به تقدم الدول و تخلفها.

- حرص المرأة المتزايد على المساهمة في الحياة الاجتماعية و السياسية و الاقتصادية

ب- الأسباب الذاتية:

- فضول علمي لتناول قضايا المرأة وكل ما يتعلق باهتماماتها ، والرغبة في دراستها بشكل

أكاديمي.

- الرغبة في معالجة تمكين المرأة في ولاية ورقلة.

✓ **الدراسات السابقة :** من خلال الدراسة والبحث والاطلاع على الموضوع نرصد بعض

الدراسات التي بحثت في هذا الموضوع عربيا مع قلتها في الجزائر و منها:

1-دراسة الهادي حامد 2003 بعنوان المرأة و الجمعيات الأهلية بين التهميش و التمكين، "دراسة

ميدانية في قرية الغار بالشرقية ، حيث استهدفت الدراسة وصف واقع المرأة في قرية الغار

والكشف عن خصائصها الأولية ، وواقعها الاقتصادي ، ووصف دورها في المشاركة السياسية

وكذا و عيها الاجتماعي و النوعي ، و في سبيل تحقيق أهداف الدراسة تم سحب عينة عشوائية منتظمة بنسبة 8 بالمائة من مجتمع الدراسة بموجب 152 مفردة اختيرت بطريقة عشوائية منتظمة. وخلصت لنتائج أن المؤسسات الأهلية أسهمت بدور كبير في تهميش المرأة في مجتمع الدراسة وخاصة من ناحية الأعمال التطوعية ، وقد همشت هذه المؤسسات المرأة و لم تمكنها إلا في بعض الجوانب الاقتصادية من خلال المساعدات و المنح التي تقدمها ، وقد أبدت العينة وعيا حقيقيا بالقضية الأساسية وهي تمكين المرأة من الجمعيات الأهلية ، وأبدت استعدادهن وتطلعاتهن إلى ذلك.<sup>1</sup>

**2-دراسة نشوى توفيق 2004** بعنوان تمكين المرأة و دورها في عملية التنمية "دراسة اجتماعية بمدينة القاهرة ، وقد استهدفت الدراسة إلى التعرف على أبعاد التمكين الكيفي والاقتصادي والاجتماعي للمرأة العاملة باجر في القطاع الرسمي ، والتعرف على العلاقة بين بعض المتغيرات كالدخل و سنوات الخبرة وبين مقاييس التمكين المهني والاقتصادي والاجتماعي لدى المرأة العاملة ولتحقيق أهداف الدراسة تم اختيار عينة بلغ حجمها 315 مفردة موزعة على ثلاث فئات في الإدارة، وقد تم اختيار العينة بطريقة عمدية من النساء العاملات في القطاع الحكومي، وقد خلصت نتائج الدراسة إلى أن المرأة العاملة حققت على مستوى التمكين الاقتصادي على مؤشر اتخاذ القرارات تمكينا في اتخاذ القرارات الاقتصادية لأسرتها، والاستقلال في بعض القرارات والتخطيط والمشاركة في اتخاذ قرارات الأسرة المادية.

أما على مستوى التمكين الاجتماعي فلم تحقق المرأة العاملة في عينة الدراسة تمكينا على مؤشر العضوية في المنظمات و أنشطة الجمعيات<sup>2</sup>.

**3-دراسة هبة احمد 2004** بعنوان دور المنظمات غير حكومية في تمكين المرأة المعيلة ،حيث استهدفت الدراسة بصفة رئيسية اختيار فاعلية إستراتيجية التمكين في تفعيل دور المنظمات غير الحكومية مع المرأة المعيلة، وقد تم إجراء الدراسة على جمعية تنمية المجتمع بالإعلام ، وقد استخدمت الدراسة المنهج التجريبي باستخدام القياس القبلي والبعدي التتبعي باستخدام نموذج لمجموعة واحدة من أفراد المجتمع ، وبلغ حجم العينة عدد 9 من أعضاء مجلس الإدارة جمعية<sup>3</sup> تنمية المجتمع ،وعدد 30 سيدة معيلة، وقد تم استخدام استمارة استبيان لأعضاء مجلس الإدارة و تحليل المحتوى وأوضح نتائج الدراسة إلى أن هناك علاقة ايجابية ذات دلالة إحصائية بين تفعيل دور المنظمات غير الحكومية وتمكين المرأة المعيلة.

<sup>1</sup> الهادي حامد، "المرأة والجمعيات الأهلية بين التهميش والتمكين:دراسة ميدانية في قرية الغار بالشرقية،العوامة وقضايا المرأة والعمل" ،مطبوعات مركز البحوث والدراسات الاجتماعية،كلية الآداب،جامعة القاهرة،2003.

<sup>2</sup> نشوى توفيق،تمكين المرأة ودورها في عملية التنمية:دراسة اجتماعية بمدينة القاهرةرسالة ماجستير ،كلية الآداب،جامعة عين شمس،القاهرة،2004.

<sup>3</sup> هبة احمد، دور المنظمات غير الحكومية في تمكين المرأة المعيلة،رسالة دكتوراه،كلية الخدمة الاجتماعية ،جامعة الفيوم،2004.



4- دراسة السمالوطي إقبال 2007 عنوان دور الجمعيات الأهلية في تمكين المرأة، بحيث هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على واقع دور الجمعيات الأهلية في مصر اتجاه تمكين المرأة من حيث حجم الجمعيات الأهلية وحجم مشاركة المرأة فيها ، استخدمت الدراسة المنهج الوصفي و كانت أداة الدراسة الاستبانة، وتوصلت الدراسة إلى:

- ضعف دور الجمعيات الأهلية في دعم و تمكين المرأة و مشاركتها.

- قلة الاهتمام بتنظيم البرامج والخدمات التي تستهدف المرأة اجتماعيا و سياسيا.<sup>1</sup>

5- دراسة الطالب عبد الله بوصنبورة 2009/2008 بعنوان الحركة الجمعوية في الجزائر ودورها في ترقية طرق الخدمة الاجتماعية في مجال رعاية الشباب ، و تهدف هذه الدراسة للإجابة على التساؤل الرئيسي: ما هو دور الحركة الجمعوية في ترقية طرق الخدمة الاجتماعية في مجال رعاية الشباب ؟ واندرجت الدراسة في إطار الدراسات الوصفية مع استخدام المنهج المسحي واستخدم عدة أدوات بحثية هي الاستمارة والمقابلة والملاحظة ، وخلصت النتائج أن البرامج والأنشطة التي تقدمها الحركة الجمعوية الشبانية لا تعبر عن الانشغالات الفعلية لفئة الشباب ولا تلبي الاحتياجات الحقيقية لهم ولا تغطي سوى جزء بسيط من هذه الاحتياجات وهي الترفيهية فقط<sup>2</sup>

6- دراسة عبد الجواد سلوى 2009 بعنوان استخدام إستراتيجية التمكين لمساعدة المرأة المعيلة الفلسطينية على مواجهة مشاكلها ،وهدفت الدراسة إلى الكشف عن دور الجمعيات في مواجهة مشكلات المرأة المعيلة من خلال استراتيجيات التمكين و الكشف عن وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استخدام الإستراتيجية و مساعدة المرأة على مواجهة مشاكلها .واستخدمت في الدراسة المنهج التجريبي للتجربة القبلية و البعدية.

وتوصلت الدراسة إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية في القياس القبلي و البعدي ،أي نجاح برنامج التدخل المهني باستخدام إستراتيجية التمكين لمساعدة المرأة المعيلة على مواجهة المشكلات الاقتصادية و الاجتماعية.<sup>3</sup>

7- دراسة عفيفي احمد جابر 2009 حسن خليل بعنوان تقويم أداء الجمعيات الأهلية في مجال

التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية، حيث هدفت الدراسة إلى تحديد كفاءة الخدمات التي تقدمها

<sup>1</sup> السمالوطي إقبال الامير، "النساء المعيلات للاسر المشكلات والحلول" مجلة القاهرة للخدمة الاجتماعية، الجزء الأول العدد 15، القاهرة، ص 2007.

<sup>2</sup> عبد الله بوصنبورة، الحركة الجمعوية في الجزائر ودورها في ترقية طرق الخدمة الاجتماعية في مجال رعاية الشباب أطروحة دكتوراه كلية العلوم الاجتماعية و الإنسانية، جامعة قلمة، 2010-2011.

<sup>3</sup> عبد الجواد سلوى، "استخدام استراتيجية التمكين لمساعدة المرأة المعيلة الفلسطينية على مواجهة مشاكلها" مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان، مصر، 2009.

الجمعيات الأهلية في مجال التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية من وجهة نظر أعضاء مجلس إدارة الجمعيات ، وتحديد فاعلية الخدمات التي تقدمها الجمعيات الأهلية في مجال التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية من وجهة نظر المستفيدين من الجمعية، و التعرف على الصعوبات التي تحد من كفاءة و فاعلية الخدمات التي تقدمها الجمعية في مجال التمكين الاقتصادي ،و قد استخدمت الدراسة المنهج المسحي الاجتماعي بالعينة التي بلغ حجمها 380 مبحوثة ،مستخدمة استمارة استبانة للمرأة الريفية المستفيدة من خدمات الجمعية.

و أظهرت نتائج الدراسة أن المرأة التي تحصل على مشروع صغير من الجمعية بنسبة 84 بالمئة من العينة ، و فيما يتعلق بكفاءة الخدمات التي تقدمها الجمعية في مجال تمكين المرأة اقتصاديا تضمن عدة مؤشرات من أهمها:

-مدى قدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

-مدى قدرة الجمعية على تنظيم أعمالها الداخلية.

-مدى قدرة الجمعية على توفير مواردها المادية و البشرية.<sup>1</sup>

**وتختلف دراستنا عن سابقتها فيما يلي:**

-شمولية الموضوع حيث سيتم التطرق لدور العمل الجمعي اجتماعيا واقتصاديا وسياسيا وكيف يساهم في تحقيق تمكين المرأة ضمن هذه المجالات .

-الإسقاط المحلي للموضوع ،وذلك بمحاولة كشف ذلك على مستوى ولاية ورقلة بأخذ عينة من ابرز الجمعيات الناشطة في هذا المجال.

### ✓ إشكالية البحث:

لقد شهد المجتمع الجزائري بروز عدد كبير من الجمعيات الوطنية و المحلية بعد الانفتاح السياسي و السماح بظهور فضاء جمعي، و ذلك تعبيرا عن إرادة الكثير من أفراد المجتمع و خاصة المرأة للمشاركة في الاهتمامات العامة التي تشغله ،ورفع تحدي المساهمة في عملية تمكين المرأة في كل المجالات السياسية والاجتماعية والاقتصادية من خلال انضمامها لهذه الجمعيات، و منه نتساءل :

**ما هو دور العمل الجمعي في تحقيق تمكين المرأة في ولاية ورقلة ؟**

و للإجابة على إشكالية الدراسة لابد من الإجابة على الأسئلة الفرعية المندرجة ضمنها و هي كالتالي:

<sup>1</sup> عيفي احمد جابر،تقويم اداء الجمعيات الاهلية في مجال التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية رسالة ماجستير،كلية الخدمة الاجتماعية،جامعة حلوان،2009.

- 1- ما هو التأصيل النظري للعمل الجمعي و تمكين المرأة ؟
- 2- ما طبيعة الأنشطة و البرامج التي تقدمها الجمعيات الولاية لولاية ورقلة من اجل تمكين المرأة اجتماعيا و اقتصاديا و سياسيا؟
- 3- ماهي أهم الصعوبات و التحديات التي تواجه هذه الجمعيات في تمكين المرأة سياسيا واقتصاديا و اجتماعيا بالولاية؟
- \* **حدود الإشكالية:** يمكن استخلاص حدود الدراسة الحالية في النقاط التالية:
- 1- **الحدود الموضوعية:** الدراسة ستخص الخوض في متغيرين: المتغير المستقل وهو الجمعيات والمتغير التابع وهو تمكين المرأة، مع الحرص على تغطية هذا الأخير في الكشف عن دوره في مجالاته الثلاث: الاجتماعي، والاقتصادي، والسياسي، وقد تم شمول هذه المجالات الثلاث نظرا لقلّة نشاط الجمعيات في الولاية لكل نشاط لوحده.
- 2- **الحدود الزمنية:** تمت الدراسة أبعادها النظرية و الميدانية من تاريخ مارس 2021 إلى غاية جوان 2021.
- 3- **الحدود المكانية:** تمت الدراسة على مستوى ولاية ورقلة و ذلك باختيار ثلاثة جمعيات كنموذج للدراسة، وهي جمعيات ذات طابع اجتماعي تنشط على مستوى الولاية و أخرى على مستوى الوطن، من خلال مكاتبها و فروعها (جمعية صناعات الحياة و صناعة النجاح، جمعية ترقية المرأة و المجتمع ، جمعية الإرشاد و الإصلاح الجزائرية).
- ✓ **فرضيات الدراسة:** تنطلق الدراسة من بعض الفرضيات التي سنعمل على فحصها و مناقشتها للتحقق من صحتها أو عم صحتها، وقد نصت الفرضية الرئيسية "يساهم العمل الجمعي في ولاية ورقلة بشكل مقبول" من خلال العينة المأخوذة ، في تمكين المرأة اجتماعيا و سياسيا واقتصاديا.
- وتندرج ضمنها فرضيات فرعية هي الآتي :
- 1- يعتبر بروز مفهوم التمكين احد أهم الأهداف الإستراتيجية التي جاءت بها المقاربة الجندرية.
- 2- تساهم الجمعيات الولائية بورقلة ببرامج و أنشطة اجتماعية واقتصادية و سياسية متنوعة من اجل تمكين المرأة محليا.
- 3- كلما تضاعفت المعوقات الاجتماعية و السياسية و الاقتصادية و الإعلامية ، كلما عرقلت نجاح تمكين المرأة بالولاية.
- ✓ **منهجية الدراسة:** اعتمدنا في دراستنا على المناهج والاقترابات والأدوات التالية:

**1- المناهج:** لقد تعددت المناهج العلمية تبعا لتعدد مواضيع الدراسات و ذلك من اجل الوصول إلى الحقائق بطريقة علمية ودقيقة وموضوع الدراسة هو الذي يفرض على الباحث اختيار المنهج، لذا فقد تم استخدام في هذه الدراسة المناهج الآتية:

**المنهج الوصفي التحليلي:** دعت الإجراءات المنهجية إلى إتباع المنهج الوصفي التحليلي فهو انسب المناهج لهذا الموضوع، إذ يعرف على انه: "مجموعة الإجراءات البحثية التي يقوم بها الباحث بشكل متكامل لوصف الظاهرة المبحوثة معتمدا على جمع الحقائق و البيانات و تصنيفها و معالجتها و تحليلها تحليلا كافيا دقيقا لاستخلاص دلالاتها و الوصول إلى نتائج و تعميمات عن الظاهرة، أو الموضوع محل البحث، و قد تتعدى البحوث الوصفية الوصف إلى التفسير في حدود الإجراءات المنهجية المتبعة، وقدرة الباحث على التفسير العلمي المنظم<sup>1</sup> و انطلاقا من كونه طريقة لوصف الظاهرة المدروسة ، و تصويرها كميًا عن طريق جمع المعلومات مقننة عن المشكلة وتصنيفها و تحليلها و إخضاعها للدراسة، سيكون وصفنا تحليليا باستخدام كل الأدوات المتاحة من استمارة و مقابلة لجمع البيانات، من خلال استخدام أسلوب العينة.

**-منهج دراسة حالة:** يعرف "انه المنهج الذي يقوم على الدراسة المعمقة و المركزة و الشاملة لمفردة واحدة أو عدد محدود من المفردات أو الوحدات التي يمكن التعامل مع عناصرها و خصائصها بهذا المنهج، فهو منهج قائم بذاته يتضمن خطوات بحثية ترسم بدقة الطريق الموصل إلى الغرض العلمي المطلوب."<sup>2</sup>

فقد تم استخدام هذا المنهج من خلال اختيار ثلاث جمعيات تنشط على مستوى ولاية ورقلة، تضم عددا لا بأس به من النساء، كحالات مناسبة للدراسة و نذكرها تبعا، جمعية صناعات الحياة و صناعة النجاح، جمعية الإرشاد و الإصلاح الجزائرية، جمعية ترقية المرأة والمجتمع.

**2- الاقتربات:** تم استخدام .

**-الاقترب القانوني:** يركز الاقترب القانوني في دراسة الأحداث و المواقف و العلاقات و الأبنية على الجوانب القانونية، أي على مدى التزام تلك الظواهر بالمعايير و الضوابط المتعارف عليها و القواعد المدونة و غير المدونة " <sup>3</sup> الذي تم الاستعانة به في الرجوع إلى التشريعات و النصوص الدستورية و القانونية المتعلقة بالنشاط الجمعي، لغرض معرفة تطابق القاعدة مع الواقع .

**3: أدوات جمع البيانات:** باعتبارها دراسة ميدانية فقد تم استخدام:

<sup>1</sup> محسن علي عطية، البحث العلمي في التربية مناهجه أدواته وسائله الإحصائية. دار المناهج للنشر و التوزيع، عمان، الأردن، 2009، ص183.

<sup>2</sup> محمد عبد الحميد، البحث العلمي في الدراسات الإعلامية. عالم الكتب، الطبعة 5، القاهرة، 2015، ص246.

<sup>3</sup> شلبي محمد، المنهجية في التحليل السياسي (المفاهيم، المناهج، الاقتربات والأدوات). دار هومة، الجزائر، 2002، ص117.

أ-الاستبيان : (يعتبر وسيلة و تقنية لجمع المعلومات عن طريق استمارة تتضمن عددا من الأسئلة المحددة و المكتوبة التي ترسل إلى عينة الدراسة ،و يطلب من تلك العينة الإجابة عليها <sup>1</sup> . و قد اعتمدنا عليه بشكل أساسي في الدراسة الميدانية، إذ تم بناءها من خلال الاستفادة من المعلومات المسجلة فيه.

ب-المقابلة: (تعتبر المقابلة أهم أداة للتعرف على الحقائق و التأكد من المعلومات بشكل دقيق باعتبارها لقاء يتم بين الباحث و المبحوث) ،يتضمن توجيه جملة من الأسئلة من قبل الباحث للمبحوث قصد حصوله على معلومات في موضوع معين.<sup>2</sup>

فقد تم الاستعانة بهذه الأداة في دراستنا من اجل إثراء الموضوع بالحصول على أجوبة حية من رئيسات الجمعيات محل الدراسة، و قد أفادت هذه المقابلات بشكل عام بتقديم نظرة عامة حول النشاط الجمعوي في المنطقة ،كما تم تزويدنا ببعض الوثائق المتعلقة بالجمعيات.

ج-الوثائق: تعتبر الوثائق إحدى المصادر التي يعتمد عليها الباحث في أثناء جمع البيانات عن الواقع التنظيمي لمجال الدراسة، وقد قمنا باستغلال مجموعة من الوثائق الرسمية كالجريدة الرسمية للجمعيات، و بعض قوائم الجمعيات، و بعض الوثائق التي توضح نشاط الجمعية و مختلف أعمالها، وكذا القانون الأساسي للجمعيات محل الدراسة.

### ✓ مصطلحات البحث:

\***العمل الجمعوي:** يدخل العمل الجمعوي ضمن المؤسسات الاجتماعية التي تشكل دعامة للمجتمع ، بخلق الأجواء الملائمة لتأطيره لبناء المجتمع مجتمع مسؤول يساهم في عملية التنمية و التغيير و فتح المجال للإبداع و إبراز القدرات و الابتكار .

\***التمكين:** يقصد به زيادة القدرة الذاتية و التغيير و منح فرصة للفئات المهمشة في المجتمع لإدماجها في مختلف المجالات الحياة الاقتصادية و الاجتماعية و السياسية ،و توليد الوعي لديها.

\***تمكين المرأة :** يشير تمكين المرأة بأنه العملية التي تتيح للمرأة القدرة على اتخاذ القرارات

الإستراتيجية التي تكسبها قوة بهدف تحقيق مجموعة من الانجازات

✓ **خطة البحث:** تم الاعتماد في هذه الدراسة على خطة عمل تتكون من فصلين:

**الفصل الأول:** تناولت الدراسة الإطار النظري للعمل الجمعوي و تمكين المرأة، من خلال تقديم ثلاث مباحث: **المبحث الأول** مدخل عام حول العمل الجمعوي ، في **المبحث الثاني:** دراسة كانت حول ماهية تمكين المرأة من خلال تقديم مفهوم تمكين المرأة و كيفية تطور الاهتمام به وأيضا

<sup>1</sup> شلبي محمد، نفس المرجع ،ص71.

<sup>2</sup>المرجع نفسه، ص74.

مجالات تمكين المرأة،و أخيرا مبحث ثالث تناول التحديات و الصعوبات التي تواجه من تمكين المرأة في جميع المجالات.

وتضمن الفصل الثاني دراسة حالة جمعيات (صناع الحياة و صناعة النجاح ، جمعية ترقية المرأة والشباب ، جمعية الإرشاد والإصلاح ) ودورها في تمكين المرأة في ولاية ورقلة، حيث تناولت في ثلاث مباحث:

**المبحث الأول:** تناول التعريف بمجتمع و عينة الدراسة ، **المبحث الثاني:** تناول إجراءات الدراسة الميدانية،أما **المبحث الثالث:** يركز على تحليل وتفسير الاستبيان، و أخيرا توصيات واقتراحات.

### ✓ صعوبات البحث:

إن لكل بحث صعوبات والصعوبات التي وجدت في دراستنا للموضوع تتمثل في :

✓ ضيق الوقت.

✓ قلة المراجع المتعلقة بهذا الموضوع نظرا لحدائته خاصة في الجزائر.

✓ الالتزامات المنزلية والعملية.

# الفصل الاول

الاطار النظري للعمل  
الجمعي و تمكين المرأة

## تمهيد:

تعتبر الجمعيات مؤشر من مؤشرات النشاط الاجتماعي السليم و سمة من سمات مشاركة المجتمع المدني في الحياة العامة، حيث يتطلب نشاطه جهدا كبيرا من الطاقة و الوقت لأجل خدمة الصالح العام، و تلبية احتياجات المجتمع في شتى المجالات ،فبواسطته يمكن استحضار المسؤولية الأخلاقية و تطوير الفكر الايجابي لدى الفرد والجماعة لا سيما من حيث دوره في عمليات الإشراف والتعبئة والفكر والتوجيه.

وعليه فهو يمثل عاملا هاما في توسيع مجال المشاركة في الحكم و تعزيز فرص الإنصاف ورسم السياسات و توفير القيادة الكفوة لا سيما وأن المجالات المشتركة بين العمل الجمعي والنشاط الاجتماعي تتمثل في كونهما يمثلان فرصة بديلة للمشاركة والتغيير ورفع الوعي والتمكين للمرأة ، و سنوضح ذلك في الفصل الأول من خلال الثلاث مباحث التالية:

- \* المبحث الأول: مدخل عام حول العمل الجمعي.
- \* المبحث الثاني: الإطار النظري لتمكين المرأة.
- \* المبحث الثالث: تحديات و معوقات تمكين المرأة .



## المبحث الأول: مدخل عام حول العمل الجماعي

يعتبر العمل الجماعي ظاهرة اجتماعية ايجابية تمثل سلوكا حضاريا ، و أحد الدائم الهامة لتطوير وتنمية المجتمع الإنساني ، فقد شكل الإنسان هيات بطريقة طوعية تكونت نظمها من خلال عادات وأعراف ،ومع تزايد الاهتمام بالعمل الجماعي نمت المؤسسات الجمعوية، وتضاعفت التوعية بأهميته في تقدم المجتمع .

### المطلب الأول: - مفهوم العمل الجماعي

#### 1: تعريف العمل الجماعي.

يدخل العمل الجماعي ضمن المؤسسات الاجتماعية و الثقافية،التي تشكل دعامة المجتمع بخلق الأجواء الملائمة لبناء مجتمع مسؤول يساهم في التنمية والتغيير والعمل على إدماج المرأة والشباب في عملية النمو الاجتماعي ، و فتح المجال للإبداع و إبراز قدراتهم على الخلق والابتكار لجعله أداة قوية للمشاركة وتحمل المسؤولية مدركا لدوره في المجتمع. والعمل الجماعي يقوم على أساس العمل التطوعي ،فهو عمل مشترك تقوم به مجموعة من الأفراد بمختلف أجناسهم من اجل تحقيق جملة من الأهداف التي تم وضعها مسبقا<sup>1</sup>. والعمل الجماعي يحيل بالأساس على ذلك العمل التطوعي و الغير ربحي،الذي يقوم به الإنسان داخل مجتمعه،و غالبا ما يتم تحت مظلة وأجهزة مستقلة عن السلطة والأسرة والأنشطة الاقتصادية الربحية،و قد احدث إطار تنظيمي محكم لهذا الغرض ،له آلياته التنظيمية و التواصلية و له قوانينه الإدارية و الأدبية والمالية، وعادة ما يطلق عليه اسم الجمعية<sup>2</sup>. كما يعتبر ذلك الجهد الذي يبذله الإنسان لمجتمعه بلا مقابل و بدافع منه،مستهدفا المشاركة في تحمل المسؤوليات في المجتمع و مؤسساته من اجل الإسهام في حل المشكلات الاجتماعية والاقتصادية وكذلك تحقيق الخطط الطموحة التي يسعى إليها المجتمع. إن العمل الجماعي يعتبر من الممارسة اليومية من خلال الجمعيات التي ينظم في إطارها أناس تجمعهم نفس القناعة حول قضية معينة أو مجموعة من القضايا الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية ،ويتركز على الجهود والمساعي الحثيثة والديناميكية المتواصلة لأعضاء الجمعيات والمتطوعين من اجل تغيير وتحسين أوضاعهم الحياتية.

<sup>1</sup> سيد امر شينون،شافية غليظ، " النشاط الجماعي للجمعيات الخيرية ودوره في بناء روح التكافل الاجتماعي " ، مجلة الاجتهاد للدراسات القانونية و الاقتصادية،المجلد السابع .المجلد 7 ، العدد الرابع ،جامعة قسنطينة،2008، ص 452.

<sup>2</sup> ياسر صالح، بعض إشكاليات المجتمع المدني و المجتمع السياسي و الديمقراطية. مطبعة الرواد للطباعة و النشر، بغداد، 2005، ص 8.

## 2: خصائص العمل الجماعي.

- يتميز العمل الجماعي بالعديد من الخصائص و المميزات نذكر منها <sup>1</sup>:
  - الطوعية: أي المشاركة الطوعية التي تميز تكوينات وبنى الجمعيات المختلفة، باعتبار أن تأسيس الجمعية والعمل في كنفها يعتبر عملا حرا و بمحض إرادة الشخص المنظم إليها.
  - المؤسسية: و التي تشمل مجمل الحياة الحضارية تقريبا والتي تشمل جوانب الحياة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والثقافية.
  - الدور: الذي تقوم به هذه التنظيمات و الأهمية الكبرى لاستقلالها عن السلطة و هيمنة الدولة من حيث هي تنظيمات اجتماعية تعمل في سياق روابط تشير إلى علاقة التضامن والتماسك أو التنافس الاجتماعيين.
  - القدرة على التكيف في مقابل الجمود: ويقصد بها القدرة على التكيف مع التطورات البيئية.
  - الاستقلال في مقابل الخضوع و التبعية: أي لا تكون الجمعية خاضعة او تابعة لغيرها من المؤسسات أو الجماعات أو الأفراد، بحيث تسهل السيطرة عليها وفق ما يتماشى مع أهداف الجهة المسيطرة، ويمكننا ان نحدد هذه الاستقلالية من خلال مؤشرين هما:
    - الاستقلال المالي: ويظهر ذلك من خلال مصادر التمويل هل هو خارجي أو ذاتي، فكلما كان التمويل من تبرعات و اشتراكات أعضاء الجمعية كانت أكثر حرية في تسيير شؤونها.
    - الاستقلال التنظيمي: أي كيفية تسيير شؤونها التنظيمية الداخلية بعيدا عن تدخل الوصاية.

## 3: أهداف العمل الجماعي:

- للعمل الجماعي أهداف عديدة خاصة بالمجتمع و أخرى خاصة بالمؤسسة و أهداف تخص المتطوعين و هي كالاتي:
- 3-1: أهداف خاصة بالمجتمع: و تشمل مايلي:
- التعرف على الفجوات الموجودة في نظم الخدمات و إثارة الاهتمام بها.
- المساهمة في تلبية احتياجات المجتمعات المحلية حيث يتميز العمل الجماعي بالسرعة والمرونة وقلّة التكاليف.
- التكامل مع الأعمال والجهود الحكومية و تدعيمها، سواء برفع مستوى الخدمات او توسيعها.
- مواجهة ما يتعرض له المجتمع من أزمات وكوارث لقدرة هذا القطاع على تعبئة الجهود الذاتية والطاقات الشعبية.
- المساهمة الايجابية في مواجهة السلبية التي تعيق انتشار ثقافة المشاركة، وإقامة أسس المجتمع الديمقراطي من خلال المساهمة في التنمية مهارات وقدرات أعضائه.
- المساهمة في توفير الخدمات الاجتماعية والثقافية والصحية والتعليمية.

<sup>1</sup> شليغم غنية وتومي فضيلة، تطور الحركة الجموعية في المدن الصحراوية- حالة ورقلة- .جامعة قاصدي مرياح، ورقلة، ص3

- حماية الشباب و الفئات الأخرى من الأوبئة الاجتماعية والنفسية التي يتعرض . لكون التطوع سلوك إرادي ينمي روح الانتماء والمواطنة .

### 3-2- أهداف خاصة بالمؤسسة: و تتمثل في ما يلي:

- استثمار الكفاءات والخبرات الكامنة لدى الأشخاص المتطوعين وتفعيلها.
- الوصول إلى أكبر عدد من الناس وإشراكهم في أنشطة المؤسسة.
- تعويض النقص في بعض المؤسسات لاسيما المتطوعين المهرة .
- العمل على ربط المؤسسة بالمجتمع المحلي.

### 3-3- أهداف خاصة بالمتطوعين:

- التوجيه الايجابي لطاقات المتطوع واكتسابه مجموعة من الخبرات الاجتماعية التي تساهم في تكامل شخصيته.
- إشباع حاجاته إلى تقدير الآخرين له والانتماء إلى جماعة أو مؤسسة تلقى التقدير في المجتمع
- تنمية الوعي بقيمة العمل الجماعي والإحساس بالآخر .
- إشباع الحاجة إلى الانتماء والإحساس بالعدالة في المجتمع من خلال مشاركة المتطوع في رسم الخطط وصنع القرارات والسياسات.
- الإحساس بالمسؤولية الاجتماعية و التنشئة السليمة وغرس قيم التعاون والمشاركة والرغبة في العمل الجماعي.<sup>1</sup>

### 4: أهمية العمل الجماعي.

تبرز أهمية العمل الجماعي كلما تقدمت المجتمعات و تعقدت العلاقات الاجتماعية داخلها، فقد أدت التغيرات الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية و متطلبات الحياة المعاصرة إلى تحول العمل من مجرد أعمال فردية تقليدية إلى أعمال جماعية منظمة في شكل جمعيات و مؤسسات حديثة، وفي مجالات متعددة تتناسب واحتياجات خدمة المجتمع وتنمية ظروفه المستجدة تكمن أهمية العمل الجماعي في ما يلي:

- تكميل العمل الحكومي عن طريق رفع مستوى الخدمة وتوسيعها.
- توفير خدمات جديدة أو قد يصعب على الدوائر الحكومية تقديمها ،لما تنسم به المؤسسات الجماعية من مرونة.
- تأدية خدمات لا تقوم بها الدولة مثل الأنظمة التي تحد من تدخل الدولة في بعض الشؤون.
- التعلم وتنمية المهارات، فهو يتيح للفرد إمكانية إدراك مواهبه الدفينة وإمكانية صقلها .

<sup>1</sup> اللحياني مساعد بن منشط، التطوع مفهومه وأهميته واثاره الفردية والاجتماعية وعوامل نجاحه ومعوقاته بحث مقدم للمؤتمر العلمي الأول للخدمات التطوعية بالمملكة العربية السعودية، جامعة أم القرى، ص189.

- خلق شبكة علاقات اجتماعية، يجعل الفرد في اتصال دائم مع شخصيات أو جماعات مختصة في أي مجال من المجالات الاجتماعية و الاقتصادية و السياسية مما يتيح فرصة التعاون فدي المستقبل.

- الاطلاع على مستجدات المحيط، لأنه عمل اجتماعي في حد ذاته يدور حول مساعدة الآخرين، فهو أحسن وسيلة للاتصال بالمحيط.<sup>1</sup>

#### 5-دوافع العمل الجماعي: للعمل الجماعي دوافع تدفع العضو للانضمام اليه نذكر منها:<sup>2</sup>

- ✓ العمل من اجل الصالح العام.
- ✓ حب العمل مع الآخرين.
- ✓ الرغبة في كسب شعبية بين المواطنين.
- ✓ كسب احترام وتقدير الآخرين.
- ✓ تكوين اصدقاء.
- ✓ تلبية بعض الاحتياجات.
- ✓ كسب خبرة في الممارسة الميدانية.

<sup>1</sup> اللحياني مساعد بن مشط، مرجع سابق، ص190.

<sup>2</sup> عمر رحال، "الشباب والعمل التطوعي في فلسطين". بحث مقدم الى مؤسسة الحياة للاغاثة والتنمية، 2006، ص33.

## المطلب الثاني: تعريف الجمعيات و تأسيسها.

**أولاً: تعريف الجمعيات.** كثيرة هي المصطلحات التي تتردد في الأدبيات و التي تتعلق بمفهوم

الجمعيات إلا أنها تشترك في نفس المعنى نذكر أهمها:

**1-1 الجمعية لغة:** تشير إلى جماعة من الأشخاص يتحدون لغاية خاصة من اجل منفعة

مشتركة<sup>1</sup>

وعرفها معجم علم الاجتماع بأنها: "وحدة اجتماعية مستقلة تتكون من أفراد لها قوانينها تحددها

وتحكمها علاقات سلوكية بين أفرادها ، ولها مجموعة أهداف مشتركة"<sup>2</sup>

وحسب **محمد عاطف غيث** :يعرفها "أنها جماعة متخصصة و منظمة تنظيميا رسميا ،تقوم

عضويتها على الاختيار الحر للأفراد من اجل تحقيق هدف معين غير الحصول على الربح

المادي"<sup>3</sup>

أما المشرع الجزائري فقد عرف الجمعية بأنها: "تمثل اتفاقية تخضع للقوانين المعمول بها ، و يجتمع

في إطارها أشخاص طبيعيي ناو على أساس تعاقدية و لغرض غير مريح"<sup>4</sup>

وفي القانون العضوي 06/12 المؤرخ في 15 يناير 2012 المتعلق بالجمعيات ،عرفت المادة

الثانية منه التي تنص "تعتبر الجمعية في مفهوم هذا القانون تجمع أشخاص غير طبيعيين أو

معنويين على أساس تعاقدية لمدة زمنية محددة او غير محددة ، يشترك هؤلاء الأشخاص في

تسخير معارفهم ووسائلهم تطوعا لغرض غير مريح من اجل ترقية الأنشطة لا سيما في المجال

المهني و الاجتماعي و العلمي و الديني و الثقافي و الرياضي و البيئي و الخيري و الانساني"

والملاحظ أن القانون 06/12 من خلال استقراء التعريف الذي جاء به المشرع من مجال نشاط

الجمعية ليشمل العمل الخيري و المحافظة على البيئة و حماية حقوق الإنسان و المجال العلمي

والتربوي و الثقافي<sup>5</sup>.

### - التعريف الإجرائي:

تعتبر الجمعية هيئة مستقلة غير هادفة للربح و قائمة على تجمع طوعي لأشخاص يجمع بينهم

اهتمام أو نشاط أو غرض مشترك و ليس بالضرورة ان يكون للجمعية شخصية اعتبارية ، ولكن

تحتاج إلى أن يكون لها شكل أو هيكل مؤسسي.

ومن خلال التعريفات السابقة نستخلص إلى أن الجمعيات تتميز بعناصر أبرزها:

<sup>1</sup> علي بن الحسن الهنائي، المنجد في اللغة : دار المشرق ،ط5، بيروت، 1987، ص335.

<sup>2</sup> دينكن ميتشل، معجم علم الاجتماع، تر: احسان محمد الحسن ، دار الطليعة ،ط2، بيروت، 1986، ص25.

<sup>3</sup> محمد عاطف غيث ،معجم علم الاجتماع ،دار المعرفة الجامعية ، القاهرة، 1995، ص224.

<sup>4</sup> الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ،الجريدة الرسمية ،المادة02 من قانون31/90، العدد5، الجزائر ،04/12/1990 ص2.

<sup>5</sup> بن ناصر بو طيب ،النظام القانوني للجمعيات في الجزائر ،دفاثر السياسة و القانون ، العدد العاشر ،الجزائر ،2014، ص255.

- أنها وسيلة التي تمكن المواطن من المشاركة في تسيير شؤونه العامة لأجل تحقيق مصالحه وأغراضه المختلفة والمشاركة في اقتراح المشاريع التنموية.
- أنها وسيلة لإشباع حاجيات الأفراد بواسطة أنفسهم.
- أن التبرع و التطوع يعدان عنصران أساسيان لعمل الجمعيات.
- أنها ذاتية التسيير وأسلوب عملها يمتاز بالمرونة فهي التي تحد لنفسها القواعد الإدارية التي تسيير عليها في حدود القانون.
- تعتمد في وجودها و عملها تعتمد على الركائز التالية: الحرية، القانون ، التنظيم ، التطوعية الاستقلالية والشفافية في إدارتها.<sup>1</sup>

## 2- شروط عمل الجمعيات.

- الشروط التي يجب توفيرها في عمل الجمعيات والهيآت هي:
- أهمية وضوح الأهداف و غايات الجمعية .
- تخطيط جيد لتحقيق الأهداف ،و اتفاق على المشروعات ،ووضوح لقواعد العمل و خطوطه والتزام الأعضاء بتنفيذ ما يتفق عليه.
- تحديد الأدوار بين العاملين المتطوعين.
- توصيف وظيفي للعاملين ، وتحديد لحجم العمالة وفق الأعمال المطلوبة.
- تحديد المسؤول المتطوع للإشراف على العمل.
- وضع نظام للرقابة الداخلية و الالتزام بالتطبيق على الجميع دون استثناء.
- وضع لوائح داخلية تنظم إجراءات العمل وما يتعلق بتعيين العاملين وعقودهم ونظام مالي محكم يحدد المسؤوليات.
- إعداد التقارير الدورية عن الانجازات.
- إعداد سجلات للنشاط و أوجه العمل المختلفة.
- و وضوح في عملية اتخاذ القرار.

## ثانياً: أنواع الجمعيات.

- تصنف الجمعيات إلى أنواع مختلفة حسب معيار التصنيف من حيث مجال نشاطها الإقليمي وتصنف إلى جمعيات محلية وجمعيات جهوية وجمعيات ذات صبغة وطنية، ومن حيث جنسية مسيرتها إلى جمعيات وطنية و أخرى أجنبية.
- 1-2- الجمعيات المحلية:** وهي جمعيات يتفق أعضاؤها المؤسسون على أن تمارس نشاطها على مستوى بلدية أو عدة بلديات أو الولاية، ويكون ذلك موضحا في قانونها الأساسي وتعرض لها

<sup>1</sup> إبراهيم محمد حسين، اثر الحكم بعدم دستورية قانون الجمعيات الاهلية . دار الكتب و النشر القانونية ، مصر 2006، ص11.

المشروع الجزائري في المادة 07 من القانون رقم 06/12 من خلال تحديد للجهة الإدارية المختصة التي يودع لها تصريح بتأسيس جمعية<sup>1</sup>.

**2-2-الجمعيات الجهوية:**وهي الجمعيات التي يشمل نطاقها الإقليمي أكثر من ولاية أي جهة من الوطن محددة في قانونه الأساسي، ولم يعرفها المشروع الجزائري .

**2-3-الجمعيات ذات الصبغة الوطنية:** وهي الجمعيات التي يتفق أعضاؤها المؤسسون خلال الجمعية العامة التأسيسية على أن تكون جمعيتهم ذات صبغة وطنية ويعتبر هذا النوع الأكثر أهمية لأنها تمارس نشاطها عبر كامل التراب الوطني

**2-4-جمعيات المنفعة العامة:**وهي جمعيات تحمل بعض الصفات و الخصوصيات تجعلها تأخذ مكانة متميزة في السلم الهرمي للجمعيات من حيث الأهمية، لأنها تشارك الدولة في إشباع الحاجات العامة بطريقة تجعلها تحظى بمكانة متميزة في الدولة.

**2-5-الجمعيات التي تنشأ بحكم القانون:**الأساس في هذه الجمعيات هو الحرية سواء في التكوين أو ممارسة نشاطها أو الانخراط فيها من قبل الأشخاص، وهذا ما تضمنه قانون 06/12 في المادة 06 منه حيث نصت "تؤسس الجمعية بحرية من قبل أعضائها المؤسسين، ويجتمع هؤلاء في جمعية عامة تأسيسية تثبت بموجب محضر اجتماع يحرره محضر قضائي"<sup>2</sup>

**2-6-الجمعيات الأجنبية:**عرفها المشروع في المادة 39 من القانون 06/12 بأنه "كل الجمعية مهما كان هدفها أو شكلها يوجد مقرها في الخارج أو يكون مقرها داخل التراب الوطني و يسيرها أجنبان كليا أو جزئيا."<sup>3</sup>

### **المطلب الثالث: تطور العمل الجمعي بالجزائر.**

الجمعيات ظاهرة اجتماعية تدل على الاستجابة لمتطلبات الحياة المدنية ، و الجزائر كانت تعيش تحت تعسف قانون الأهالي، لا يمكنها أن تتمتع بهذا النشاط فقد كان الجزائريون محرومون من صفة المواطنة .

### **1-نشأة الجمعيات في الجزائر**

يعود العمل الجمعي في الجزائر إلى الحقبة الاستعمارية حيث تم تأسيس العديد من الجمعيات وقد مر بمراحل عديدة منها :

#### **1-1:المرحلة الأولى إبان الاحتلال الفرنسي للجزائر.**

قد تنوع ظهور العديد من أشكال التنظيمات غير الحكومية في مطلع القرن العشرين وهذا لتولد الحاجة الاجتماعية لها في تلك الفترة، سيما مع ظاهرة الاستعمار، إلا أن الطابع الجمعي فيها كان

<sup>1</sup> القانون رقم 06/12 المؤرخ في 12 جانفي 2012 المتعلق بالجمعيات. الجريدة الرسمية، العدد2، الصادر في 15 جانفي 2012، المادة 07 ص35.

<sup>2</sup> انظر المادة 06 من القانون 06/12 ص. 34 .

<sup>3</sup> انظر المادة 66 من القانون 06/12 ص.41.

يقتصر شكله في طابع تقليدي ديني على غرار الزوايا التي كانت تهدف إلى خدمة الجانب الخيري في المجتمع.

ففي سنة 1901م فتح المجال أمام إنشاء الجمعيات في الجزائر رغم الظروف السائدة آنذاك، إلا أنها سرعان ما تميزت بالاختلاط حيث أصبحت جزائرية وأوربية في آن واحد، لتصبح بعد فترة من الزمن ذات طابع أهلي، مسلم، تناضل في سبيل هدف واحد هو رفض الاستعمار الفرنسي على ارض الجزائر لتتجه جهودها نحو العمل السياسي، الهادف إلى خلق الوعي لدى الفرد الجزائري رغم المساعي الفرنسية في طمس معالم الهوية الجزائرية وتركه في جهل وأمية، ومن ابرز هذه الاتجاهات نجد - نجم شمال إفريقيا - جمعية العلماء المسلمين.<sup>1</sup>

## 2-1- مرحلة ما بعد الاستقلال:

لقد كان الطابع الاشتراكي هو الغالب على المجتمع الجزائري بعد نيل السيادة الوطنية، الأمر الذي أوكل للدولة القيام بكل المهام التنموية باختلاف أشكالها، ليتولد في مقابل ذلك فشل ذريع في تأسيس منظمات غير حكومية و بالتالي نتج عنه اختلال في المسار التنموي للبلاد.

فقد كانت الدولة هي المسؤول الوحيد و المباشر الذي يحق له قانونا الولوج إلى مختلف القطاعات التنموية مراعاة منها للمصلحة العامة للبلاد.<sup>2</sup>

وفي هذا السياق فقد عرفت البلاد فترتين متزامنتين ولدتها الإرادة السياسية في ظل ظروف انتقالية كانت تمر بها البلاد.<sup>3</sup>

## - الفترة ما بين 1962 - 1989:

حيث نصت المادة 19 من دستور 1963 الذي كان أول دستور للدولة الجزائرية المستقلة، على الحرية في تكوين الجمعيات، إلا أن الأمور لم تتغير ظاهرها إلى غاية 1970 بعد إصدار الأمر رقم 71/79 المؤرخ في: 03/09/1971. ضمن أول تشريع جزائري والذي من خلاله تم تحدي الضوابط اللازمة و الإجراءات العامة في إنشاء الحركة الجمعوية في الجزائر لكن بشكل محدود. وبعد أن كان موقف النظام واضحا فيما يخص التمسك بمبادئ حقوق الإنسان، فقد تم الإعلان بشكل رسمي سنة 1986 عن السماح بقيام هيئة تتكفل بهذا الجانب -حقوق الإنسان-

ليتم نشأة الرابطة الجزائرية لحقوق الإنسان، إلا أن أحداث أكتوبر 1988 التي تولدت نتيجة الظروف المعيشية الصعبة التي لم تتقبلها فئة معتبرة من الشعب، كان لها أثرا بارزا في قلب العديد

<sup>1</sup> محمود بوسنة، "الحركة الجمعوية في الجزائر، نشأتها و طبيعتها تطورها"، مجلة العلوم الإنسانية، العدد 17، الجزائر، جوان 2007، ص 43.

<sup>2</sup> عمر دراس، "الظاهرة الجمعوية في ظل الإصلاحات الجارية في الجزائر"، العدد 28، مركز البحوث في الأنتروبولوجيا الاجتماعية و الثقافية الجزائر، جوان 2005، ص 26.

<sup>3</sup> قريد سمير، "نشأة الحركة الجمعوية و تطورها في الجزائر"، مجلة إنسانيات، العدد 04، عنابة، 2009، ص 48.



من الموازين، حيث تمت المصادقة على التعددية الحزبية من خلال دستور 1989 والذي اعترف في مادته الأربعين 40 بالحق في تأسيس جمعيات سياسية.  
- **الفترة بعد سنة 1990:**

حيث شهدت هذه الفترة انشراح محسوس للنشاط الجمعي نتيجة إلغاء تلك القيود القانونية التي كانت تحدد شروطها من خلال قانون 04 ديسمبر 1990، وهذا راجع إلى كل الظروف السياسية والتي تمثلت في رفع الطابع الاشتراكي على الواجهتين الاقتصادية والاجتماعية، كما تولد ذلك الوعي لدى الأفراد بمطالبهم لمختلف حقوقهم، إلى جانب تغير الظروف الاقتصادية، بعد أن تراجع دور الدولة في تدعيم القطاعات الاقتصادية.<sup>1</sup>  
وقد عرفت الجزائر لاحقا إصلاحات كبيرة حول الحياة الجموعية، من خلال تعديل دستور 1996 والذي جاء بالمواد التالية:

- ✓ المادة 33 منه: حق الدفاع الفردي أو عن طريق الجمعية عن الحقوق الأساسية للإنسان وعن الحريات الفردية والجماعية<sup>2</sup>
  - ✓ المادة 41 منه: حريات التعبير و إنشاء الجمعيات و الاجتماع مضمون للمواطن.
  - ✓ المادة 43 منه: حق إنشاء الجمعيات مضمون، تشجيع الدولة ازدهار الحركة الجموعية، يحدد القانون شروط وكيفيات إنشاء الجمعيات.<sup>3</sup>
- ويعتبر الانفتاح الجزائري على الحركة الجموعية تجسيدا فعليا لمظاهر الديمقراطية التي أصبحت تتجهها الجزائر بعد اعتمادها على التعددية الحزبية من جهة ومن جهة أخرى الحاجة التي تطلبها المجتمع آنذاك للنظر في العديد من الجوانب الاجتماعية، والثقافية، والاقتصادية، والسياسية التي غفلت عليها الدولة .
- وفي هذا السياق نرى أن طبيعة الحركات الجموعية التي تعتبر منظمات غير ربحية، تأتي لخدمة أهداف مجتمعية متنوعة و ذلك باستقلالية عن السلطة وعدم التبعية لها، رغم أن استحداثها للقيام بنشاطات يتطلب الموافقة الفعلية من الدولة وفق قوانين وشروط معينة لمنح تراخيص مزاولة نشاطها، هذا الأمر ما يفسر وجود رقابة على النشاط الجموعي و ينطوي تحت إجراءات تنظيمية تعكس السلطة المعنوية للدولة .

## 2-1- كيفية تأسيس جمعية في الجزائر .

نص المشرع الجزائري على كيفية تأسيس الجمعيات في المواد من 4 إلى المادة 12 من قانون الجمعيات القانون 12-06 المؤرخ في 18 صفر عم 1433 الموافق ل12 يناير 2012، والصادر

<sup>1</sup> عمر دراس، مرجع سابق، ص 27.

<sup>2</sup> الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، دستور 1996، المؤرخ في 28 نوفمبر 1996، الجريدة الرسمية، عدد 76، ص 10.

<sup>3</sup> نفس المرجع، ص 11.

بالجريدة الرسمية العدد 02 المؤرخة في 15 يناير 2012، فكل من يريد أن يؤسس أو يسير أو يدير جمعية أن يكون بالغا سن 18، وأن يكون متمتعا بالجنسية الجزائرية. ومن شروط تأسيس الجمعيات أيضا انه بعد إيداع تصريح التأسيس لدى الجهات المختصة والمتمثلة في وإلى ولاية المقر للجمعيات التي يضم مجالها الإقليمي بلدية واحدة أو عدة بلديات في الولاية الواحدة، ولدى وزير الداخلية بالنسبة للجمعيات الولائية أو المشتركة بين الولايات. فعلى الإدارة أن تمنح وصل تسجيل التصريح بعد إيداع الملف عن طريق رئيس الجمعية لدى السلطات العمومية ولقد حدد القانون آجالا محددة لرد الإدارة بالقبول أو الرفض التأسيس وهذا بالمدة القانونية وحددتها المادة 08 من القانون المذكور، بـ30 يوم بالنسبة للجمعيات البلدية، من طرف رئيس المجلس الشعبي البلدي، و40 يوما بالنسبة للجمعيات الولائية، وتسلم من طرف الوالي، أما بالنسبة للجمعيات الوطنية فقد حدد المشرع مهلة 60 يوما أمام وزارة الداخلية للفصل في قبول أو رفض ملف تأسيس الجمعية.

أما إذا كان تأسيس الجمعية مخالف للقانون فان القضية تحال للعدالة للفصل فيها وذلك بحسب ما نصت عليه المادة رقم 10 من القانون 06/12، أما ما عدى ذلك فان الجمعية تعتبر مؤسسة قانونا و يمكنها ممارسة نشاطها بشكل طبيعي.<sup>1</sup>

## 2-2- واجبات و حقوق الجمعيات في ظل قانون 06/12.

بموجب تأسيس الجمعية قانونيا و استنفادتها من الشخصية المعنوية فإنها تصبح ملزمة بمجموعة من الواجبات التي حددها المشرع الجزائري و التي تتمثل في:<sup>2</sup>

-يتوجب على الجمعيات أن لا تكون لهم أي علاقة من قريب أو من بعيد بالأحزاب السياسية كيفما طبيعة هذه العلاقة.

-يمنع منعاً بات تدخل أي شخص معنوياً أو طبيعياً أجنبي عن الجمعية من التدخل في تسيير شؤونها.

-على الجمعيات تبليغ السلطات العمومية المختصة عن جمعياتها العامة بالتعديلات التي تطرأ على هيئتها التنفيذية خلال حد أقصاه 30 يوما الموالية للتعديل للمصادقة على قرار التعديل.

- كما يتوجب على الجمعيات بمقتضى المادة 19 من القانون أن تبادر بتقديم نسخ من محاضرها المالية والأدبية المنسوبة إلى السلطات العمومية المختصة اثر انعقاد أي جمعية سواء كانت عادية أو استثنائية خلال 30 يوما الموالية للمصادقة عليها .

بينما الحقوق فان الجمعية بما أنها مؤسسة قانونيا و تتوفر على الشخصية المعنوية والأهلية فيمكنها أن تتمتع بالحقوق التالية:<sup>1</sup>

<sup>1</sup> القانون رقم 12/06، مرجع سابق . المادة 04، ص34.

<sup>2</sup> مرجع سابق ، المادة 04 من القانون 12/06، ص34.

- ✓ ممارسة أي نشاط موازيا لهدفها من التأسيس.
- ✓ الاستفادة من المساعدات الحكومية التي ترصدها الدولة للجمعيات.
- ✓ الحصول على الهبات والوصايا طبق للتشريع المعمول به.
- ✓ يمكنها إبرام العقود و الاتفاقيات التي تتماشى و أهدافها.
- ✓ فتح حسابات مصرفية أو بريدية لإيداع مواردها المالية.
- ✓ اقتناء الأملاك المنقولة أو العقارية سواء بمقابل أو دون مقابل.
- ✓ إصدار منشورات أو وثائق تتعلق بنشاطها.
- ✓ الاستفادة من التأمين لضمان الأخطار المالية.

### 3- شروط عمل الجمعيات: الشروط التي يجب توفيرها في عمل الجمعيات هي:

- أهمية وضوح الأهداف وغايات الجمعية.
  - تخطيط جيد لتحقيق الأهداف ،واتفاق على المشروعات، ووضوح قواعد العمل، والتزام الأعضاء .
  - تنظيم جيد لأعمال المتطوعين خاصة ما يتعلق بالعضوية، الاشتراكات، الاجتماعات، المتابعة.
  - تحديد الأدوار بين العاملين المتطوعين وتقسيمها .
  - توصيف وظيفي للعاملين ،وتحديد لحجم العمالة وفق الأعمال المطلوبة.
  - وضع نظام للرقابة الداخلية والالتزام بالتطبيق على الجميع دون استثناء.
  - وضع لوائح داخلية تنظم إجراءات العمل ، وما يتعلق بتعيين العاملين وعقودهم ونظام النظام المالي الذي يحدد المسؤوليات.
  - إعداد التقارير الدورية عن الانجازات.
  - تنظيم سجلات للنشاط وأوجه العمل المختلفة، ووضوح في عملية صنع القرارات.
- من كل هذا تنهياً فرص عمل جمعي منظم ،ينمو وينجح في تنفيذ الأهداف وتكثُر الموارد، وتشجع التمويل الذاتي والمجتمعي، وتتسع قاعدة التطوع ويستمر الأداء ونجاحه.<sup>2</sup>

### المطلب الرابع: معوقات العمل الجمعي.

رغم أهمية الوعي بالدور الذي تلعبه الجمعيات و مختلف مؤسسات المجتمع المدني و تنظيماته وتحسين ظروف المجتمع ،إلا أن هناك عراقيل لا تزال تعيق دور الجمعيات و تحد من مساهمتها في القيام بدورها المنوط بها و المتمثل في خلق الوعي السياسي و الاجتماعي والثقافي بالدرجة الأولى ويمكن تلخيص ابرز هذه العوائق في:

#### 1- معوقات تنظيمية:

<sup>1</sup> مرجع سابق ، المادة 04 من القانون 12/06، ص34.

<sup>2</sup> محمد سعيد الحلبي، دور القطاع الاهلي في اقتصاد السوق الاجتماعي جمعية العلوم الاقتصادية السورية، 2005، ص15-16.

إذ تعاني المنظومة التنظيمية للجمعيات من عدة معوقات تسهم بشكل أو بآخر في الحد من تطور هذه الجمعيات و تحسين من أدائها ومن تم عدم الوصول إلى تحقيق أهدافها ومن أهم الصعوبات التنظيمية نجد ما يلي:

- قصور في التخطيط الاستراتيجي على المدى الطويل ،فمعظم الجمعيات تخطط برامجها كردود أفعال للمشكلات التي تقابلها ، ومن هذا ما يجعل رؤيتها المستقبلية غير واضحة في أذهان أعضائها ،و ذلك راجع لاعتمادهم على الخطط القصيرة المدى في تسييرهم ووضع برامجهم وهناك بعض الجمعيات تفتقر حتى للخطط القصيرة المدى،فنجدها تسيير عشوائيا.<sup>1</sup>
- إن البناء الهيكلي لهذه التنظيمات غالبا ما يضم عددا من المتطوعين ومن المختصين المأجورين وهذا ما قد يؤدي في كثير من الأحيان إلى التضارب في وجهات النظر في تسيير هذه المنظمات وذلك ناتج عن عدم التجانس والتكامل بين أعضاء هذه التنظيمات،<sup>2</sup> لذلك ففي الكثير من الأحيان تنتج عن هذه الاختلافات صراعات وتوترات داخل هذه التنظيمات ما يؤثر عليها سلبا على أدائها .
- مشكل ضعف جذب المتطوعين خاصة من الفئات الاجتماعية المستهدفة من العملية الجموعية وبذلك تحويلهم من أفراد متلقين للمساعدة إلى متطوعين مساهمين في العملية الجموعية أيضا<sup>3</sup> وذلك عن طريق تكوينهم و استثمار قدراتهم و مواهبهم و كذا إتاحة لهم فرصة لجعلهم قادرين على المشاركة في صنع القرارات و الاعتماد على الذات و تحمل المسؤولية دون ممارسة الجمعيات أسلوب الوصاية عليهم و إنما تترك لهم حرية اختيار توجهاتهم .
- كما تعترض كفاءة العمل الجموعي معضلة غياب الديمقراطية في تسيير هذه التنظيمات،وهذا ما يفتح الباب على مصرعيه للقيادات والقائمين عليها وتحويلها إلى ميادين لخدمة مصالحهم الشخصية و خذا ما يؤثر سلبا على أداء المتطوعين فيها.
- ضعف أساليب الاتصال بين الجمعيات و المجتمع ،وذلك راجع إلى غياب أو ضعف الجانب الإعلامي الترويجي في هذه الجمعيات.<sup>4</sup>
- كما أن للتدخلات الحكومية في نشاط الجمعيات تأثيرا على حرية نشاطها واستقلاليتها و هذا ما ينعكس سلبا على أدائها في جميع المجالات.

<sup>1</sup> مدحت محمد ابو الفتوح،إدارة منظمات المجتمع المدني،دراسة في الجمعيات الأهلية من منظور التمكين و الشفافية و المسائلة والقيادة والتطوع والجودة، ايتلاك للنشر و التوزيع،ط1،القااهرة ،2007،ص102.

<sup>2</sup> امجد جميل صبحي الامام، الجمعيات الخيرية و التهرب الضريبي في الضفة الغربية في فلسطين ، مذكرة ماجستير غير منشورة ،جامعة النجاح الوطنية،فلسطين ،2006،ص23.

<sup>3</sup> نفس المرجع ،ص 23.

<sup>4</sup> احمد ابراهيم ملاوي ،"تقرير أهمية منظمات المجتمع المدني في التنمية". مجلة دمشق للعلوم الاقتصادية و القانونية،العدد2 دمشق سوريا،2008،ص226.

-التداخل في المهام والصلاحيات بين أعضائها و هذا راجع لعدم وجود رؤية واضحة حول مهام وصلاحيات كل فرد من أفراد هذه الجمعيات مما يجعلها تتخبط في الفوضى في التسيير.

## **2- معوقات مادية (مالية):**

إلى جانب المعوقات التنظيمية تعترض الجمعيات معوقات أخرى تتعلق بالجانب المادي ومن أبرزها نجد:

-مجهودات الموارد المالية لأنها تعتمد في اغلبها على الهبات واشتراكات أعضائها وبعض المساعدات الحكومية لها، ونظرا لتنوع مجالات اهتماماتها وتنوع متطلبات واحتياجات الفئات الاجتماعية التي تهتم بمساعدتهم يجعل مواردها محدودة مقارنة بكمية الإنفاق.  
-ضعف مبدأ الشفافية في التعاملات المالية في هذه المنظمات.  
-عدم اعتمادها على الخبرات الكافية في هذا المجال.

## **3- معوقات قانونية:**

وتتمثل في المعضلة القانونية المتعلقة بالتنظيمات والجمعيات عموما، فاعلم التشريعات القانونية العربية تمنح حرية إنشاء الجمعيات بتحفظ، وهذا ما يتنافى وقرارات مؤتمر خبراء الشؤون الاجتماعية للأمم المتحدة المنعقدة في اذربيجان 1965، والذي خلص إلى التأكيد على ضرورة خلق علاقات قانونية بين الهيئات التطوعية والحكومات، على أن تتخذ هذه العلاقة وفقا للظروف السياسية والاقتصادية والاجتماعية لكل دولة، دون أن تمارس هذه الأخيرة هيمنتها على هذه التنظيمات التطوعية.<sup>1</sup>

## **المبحث الثاني: تمكين المرأة - مقارنة معرفية -**

يعتبر مفهوم التمكين من المفاهيم التي اكتسبت أهمية متزايدة منذ مطلع التسعينات أين ارتبط بمفاهيم جديدة مثل حقوق الإنسان، بل وأصبح يستخدم كبديل لمفهوم التنمية أو السياسة البديلة للتنمية، خاصة في مجال دعم مشاركة المرأة سياسيا.  
ولمعرفة مفهوم تمكين يتضمن هذا المبحث تعريفا للمفهوم و الخلفيات التاريخية لنشأته وبداياته الأولى .

<sup>1</sup> نفس المرجع، ص286.

## المطلب الأول: التأصيل التاريخي لمفهوم التمكين و تطور مجالات استخدامه.

### 1 التأصيل التاريخي لمفهوم التمكين.

يوجد اختلاف في التأصيل التاريخي لمفهوم "التمكين" فهناك من يرى أنه بدأ في الظهور في بداية ستينات القرن العشرين مع حركات السود في الولايات المتحدة الأمريكية، ثم انتشر إلى العديد من المجالات العملية والنظرية خاصة بعدما روجت له المنظمات النسوية.<sup>1</sup> ويشير آخرون أن بدايات الاستخدام لمفهوم التمكين عموماً يعود إلى النصف الثاني من السبعينات عندما تحدثت مجموعة 'داون' "DAWN" (وهي من الحركات النسوية في أمريكا اللاتينية والكاريبي)، ونظرية 'باولو فريير' المرتكزة على الإدراك أو العقل الناقد عن ضعف سياسة التنمية الموجهة نحو المرأة، رغم استمرار الاستعمار والتقاليد التي تركز لتبعية المرأة وتميز الرجل عليها واستمرار السلطة الأبوية داخل الأسرة و المجتمع.<sup>2</sup> ففي تلك المرحلة عرف -التمكين- على أنه العمليات التي تساعد النساء اللاتي لا حول ولا قوة "powerless women" من الحصول على الاستقلال الذاتي والتحكم والثقة بالنفس. وكذلك يضم كل من الرجال والنساء للتحكم في الظروف الاجتماعية والاقتصادية وإحداث التغيير المجتمعي من خلال دعمهم بالإمكانيات، والمهارات، والمصادر للقيام بدور فعال في الحياة العامة والخاصة.<sup>3</sup>

وذهب بعض الخبراء المشتغلين "بالتنمية البديلة" إلى أن الفقر يعني انعدام التمكين، ومن ثم فإن تجاوزه يقتضي تمكين الفقراء من السلطة الاجتماعية، و طرحوا نموذجاً للسلطة الاجتماعية ينطوي على ثمانية أسس هي: -مساحة الحياة التي يمكن الدفاع عنها، فائض الوقت، المعرفة والمهارات والمعلومات الصحيحة، والتنظيم الاجتماعي، والشبكات الاجتماعية، ووسائل العمل وسبل العيش والموارد المالية.

ومع مطلع التسعينات تطورت ارتباطاته و اتسعت دائرته، حيث بدأ يرتبط بمفاهيم جديدة مثل: حقوق الإنسان، واللامساواة، والمصلحة، وتأكيد الذات، خاصة نتيجة تصاعد التيارات الليبرالية التي تهدف إلى تفعيل دور المجتمع المدني، وكذلك الحركات النسوية الساعية إلى دعم مشاركة المرأة في الحياة العامة والسياسية، أين اعتبر مصطلح التمكين من المفاهيم الغربية الحديثة التي اكتسبت أهمية متزايدة بل وأصبح يستخدم كبديل لمفهوم التنمية في دراسات و بحوث المرأة، والشباب والعاملين، والأقليات والفقراء، لذلك يعتبر مفهوم "التمكين" من المفاهيم الكلية للمؤسسة للتنمية

<sup>1</sup> أماني مسعود، التمكين، المركز الدولي للدراسات المستقبلية و الاستراتيجية. مفاهيم الأسس العلمية المعرفية ، العدد 22، أكتوبر 2006، ص 13 .

<sup>2</sup> أمال عبد الحميد، وآخرون، تحرير عبد الباسط عبد المعطي، اعتماد علام، العولمة وقضايا المرأة و العمل، أعمال الندوة العلمية لمركز الدراسات و البحوث و الخدمات المتكاملة بكلية البنات، جامعة عين شمس، 3-4 مارس 2002، مطبوعات مركز البحوث و الدراسات الاجتماعية، طبعة 2003، ص 158.

<sup>3</sup> أماني مسعود، المرجع السابق، ص 13-14.

الإنسانية. ليصبح مفهوم تستغله المؤسسات الدولية لتحقيق أهدافها وفرض أجندتها، بل وأصبح يستخدم في كل المجالات كـ مجال الصحة، والتعليم والثقافة، المشاركة السياسية.....  
و قد طغى مفهوم التمكين مع حقبة العولمة، حيث الانتشار الهائل لفكر الليبرالية الجديدة و هذا ما ظهر في تبني المؤتمرات النسوية (كمؤتمر بكين الرابع 1995) لمصطلح التمكين كشعار لها و كهدف نضالي لا يخرج عن كونه مدخلا اصطلاحيا لتوسيع اختيارات النساء ضمن سقف النظام السائد. (1).

قد عرف البنك الدولي "التمكين على انه توسيع سلطة الفرد و تحكمه في الموارد التي تؤثر في حياته، و هذا كونه يركز بشكل خاص على تمكين الفقراء لاختياراته م المحدودة بسبب محدودية مواردهم و عدم قدرتهم على التفاوض مع، والتأثير على، والتحكم في، ومسائلة من يؤثر على حياتهم. و قد جاء هذا المفهوم كمحاولة للتغلب على الانتقادات الموجهة للمرجعية الليبرالية بشكل عام.<sup>2</sup>

كما نجد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي من خلال تقاريره للتنمية البشرية وكمؤسسة دولية يركز على التفاوت في المشاركة السياسية والاقتصادية، أي قوة التأثير على القرار وقوة التأثير على الموارد، وبشكل خاص يركز على قضية -تمكين المرأة- لأنه يأتي في إطار ما يسمى "إضفاء البعد النوعي على عملية التنمية"، ويرتبط بقضايا الحكم الديمقراطي، واللامركزية، ودعم المجتمع المدني.

فالتمكين كما جاء في التقارير التنمية البشرية يشدد على قدرة الأفراد والمجموعات على المشاركة في العمليات السياسية والإنمائية والتأثير فيها والاستفادة منها في الأسرة والمجتمعات البلدان، كما يشير إلى زيادة قدرات الأفراد ومهاراتهم من اجل الوصول إلى الموارد والاستفادة منها<sup>3</sup> مما سبق، يتضح بأنه كانت بدايات استخدام مفهوم التمكين من المنظور السياسي نتيجة لحركات السود في الولايات المتحدة الأمريكية التي انطلقت في الستينات للمطالبة بحقوق المواطنة القائمة على المشاركة والمسائلة، ثم اكتسب المفهوم منذ عقد السبعينات بعدا حقوقيا مع تصاعد حركة الاحتجاج اتجاه برامج التنمية وضعف سياساتها، ولا سيما تلك الموجهة نحو المرأة، وقد كانت مجموعة داون (dawn) أول من جلب مصطلح التمكين، - بذات المعنى اللغوي و الإجرائي والتنموي والسياسي - نحو الاستخدام للتعبير عن مواجهة التقاليد التي تركز التمييز بين المرأة والرجل.

1 Caroline Longprè et al. projet **dempowerment des femmes.conception.application et évaluation de lémpowerment(phasel)1998**.www.educ-Algerie.DZ page web consulté le25/05/2021 ,21:00h.

<sup>2</sup> أماني مسعود، مرجع سابق، ص 11.

<sup>3</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، تقرير التنمية البشرية 2010، بعنوان: الثروة الحقيقية للأمم: مسارات إلى التنمية البشرية، ترجمة لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية و الاجتماعي لغربي آسيا، نيويورك، سنة 2010، ص 66.

ومع تنامي البعد الحقوقي لمفهوم التمكين عبر العديد من الإسهامات ولا سيما إسهام "جون فريدمان" الذي أشار إلى أن مفهوم التمكين قد ظهر كجزء من أدبيات التنمية البديلة في ثمانينات القرن العشرين، ليشير إلى أهمية تمكين الفقراء باعتبارهم من الفئات المهمشة والعمل على توفير حاجاتهم، ليمر المفهوم فترة التسعينات بمراحل من التطور والتطبيقات التي ركزت على عملية التمكين كعملية تنموية إنسانية بالأساس تستند إلى عناصر القوة التي يجب توافرها للأفراد المستهدفين، لكون كل إنسان لديه قدرات كامنة يمكن تعزيزها وتوظيفها متى توافرت الفرص فتوفير الفرص و تحقيق المساواة بين أفراد المجتمع تعد احد مؤشرات التمكين التي تساعد الفقراء على القضاء على التمييز،فضلا عن الوعي بما لهم من حقوق والمطالبة بها ،ليرتبط المفهوم بحقوق الإنسان ،وبالمساواة، وتأكيد الذات، فالشخص المتمكن يتعامل مع بيئته بفعالية و ليس بشكل سلبي.

## 2: تطور مجالات استخدام مفهوم التمكين.

مما ذكر سابقا، وبغض النظر عن الاختلافات حول بداية التأريخ لمفهومه يمكن ملاحظة تحولات المفهوم ،فقد تطور كثيرا عما كان عليه في بداية ظهوره و تبنيه من طرف المهمشين من خلال اتساع مجالات استخدامه ،أين تأكدت الحاجة إلى العمل به في كل المجالات وهي كالتالي:

أ-المجال الاجتماعي :و ذلك من حيث تمكين الفقراء من العيش الكريم ،فمن هذا المنظور، تهميش هذه الفئات من المشاركة ومنه نستطيع تعريف التمكين انه التوسع في قدرات الفقراء على المشاركة في التفاوض مع الأقوياء، والتأثير، والمراقبة، ومحاسبة المؤسسات التي تؤثر في حياتهم والسيطرة على الموارد في المجتمع لزيادة الرفاهية.

وأن التمكين يشمل القدرة الذاتية بالاعتماد على الذات والثقة بالنفس في اختيار الحياة الكريمة والدفاع عن حقوقه، فهو قيمة ذاتية ،وأداء قيمة وله صلة على المستوى الفردي والجماعي، أي التمكين هو توسيع حرية الاختيار والعمل للفقراء الضئيلة بسبب محدودية خياراتهم وقلة أصولهم وضعف وانعدام قوتهم للتفاوض بطريقة أحسن حول أنفسهم مع المؤسسات أو علاقاتهم بالدولة والسوق ،فانعدام قوتهم صفة متضمنة في طبيعة العلاقات المؤسساتية.<sup>1</sup>

\***تمكين العاملين** و ذلك من الاشتراك في مناقشة قضايا إنتاجهم كالمشاركة في تخطيط الإنتاج وتنظيم المؤسسة التابعين لها ،أو تنفيذ برامج التنمية والتغيير والتحديث على مستواهم، أو تقييم الأداء، أو تحسين الجودة في العمل، أو تنمية الخبرات والمهارات الوظيفية واكتساب السلطة التي يحتاجونها لاتخاذ القرارات التي تؤثر فيهم وفي عملهم.<sup>2</sup>

Empowerment and poverty Reducation."the World Bank'washington .1May2002  
.www.worldbqnk.org/

Topics/poverty.pp 11-13 , page web consulté le 28/05/2021 ,22:10h,

<sup>2</sup> محمود حسين الوادي، التمكين الاداري في العصر الحديث، دار حامد للنشر و التوزيع، الاردن، الطبعة 1، ص 21-24.



فالتمكن هو الشيء الأكثر أهمية في إدارة الجودة الشاملة، أو تمكين إدارة الموارد البشرية من القيام بوظائفها وتحقيق ما يسمى **بالتمكن الإداري** الذي يعطي الموظفين حرية التصرف ، ومسؤولية أكبر بما يقوم به من ناحية، ومنحه حرية المشاركة وإبداء الرأي في إطار الوظيفة أو خارجها من ناحية أخرى.<sup>1</sup>

لكن التمكين الإداري الذي يتمحور حول إعطاء الموظفين صلاحية وحرية أكبر في مجال الوظيفة المحددة التي يقوم بها الموظف تكون حسب الوصف الخاص بتلك الوظيفة.<sup>2</sup> ليجد التمكين نطاق تطبيقه الأكثر شيوعا المجال السياسي، حيث يعتبر **التمكين السياسي** من زاوية التنمية السياسية من مجالات التمكين الأكثر أهمية لدوره في بناء مؤسسات الديمقراطية و الحكم الرشيد.

ولا يقصد بالتمكين السياسي هنا المشاركة في أنظمة الحكم القائمة على ما هي عليه ،بل لا بد من العمل على تحديثها واستبدال بعض نظمها بنظم أخرى تسمح بمشاركة الغالبية من مواطنيها في الشأن العام، والمشاركة في إدارة البلاد وفي مؤسسات صنع القرار، بعكس هيمنة الأقلية التي تستحوذ على كل ذلك واحتكار العملية السياسية، وتحاول إقصاء واستبعاد الفئات الأقل قوة في المجتمع.<sup>3</sup> ومجال **التمكين السياسي للمرأة** هو الذي شاع فيه استخدام مفهوم التمكين بشكل واسع، فمنذ مؤتمر بكين المنعقد عام 1995 تبلور مفهوم التمكين كإستراتيجية عمل لتغيير وضع المرأة خصوصا في جانبها السياسي، حيث يقصد بتمكين المرأة سياسيا الوصول إلى مراكز صنع القرار والمراكز التي تؤثر في صنع القرار ورسم السياسات في الدول ، كالمؤسسات البرلمانية والمؤسسات القانونية، والإدارية، والثقافية، والاجتماعية، والاقتصادية. وتعزيز دورها في هذه المراكز لتكون قادرة على تغيير الآخرين عن طريق توسيع نطاق الفرص و الخيارات و البدائل المتاحة.<sup>4</sup> ويمكن القول في الأخير ،بان **التمكين** يعني في جوهره العام هو تمكين الأفراد لتحرير أنفسهم فأصبح هناك مطالبة بتغيير ثقافة المجتمع نحو الفئات الضعيفة من ثقافة التهميش إلى ثقافة التمكين التي يقصد بها إكساب الفئات الضعيفة مختلف المعارف، و الاتجاهات ،والقيم، والمهارات التي تؤهلهم للمشاركة الايجابية الفعالة في مختلف أنشطة و فعاليات الحياة الإنسانية إلى أقصى حد تؤهله لهم إمكانياتهم و قدراتهم.

<sup>1</sup> زكريا مطلق الدوري، احمد علي الصالح، ادارة التمكين و اقتصاديات الثقة في منظمات أعمال الالفية الثالثة دار اليازردى العلمية للنشر و التوزيع ،عمان ،طبعة 2009،ص 27-30

<sup>2</sup> محمود حسين الوادي ،مرجع سابق صص 24-26.

<sup>3</sup> التمكين و التمكين السياسي .. المفاهيم "صحيفة الوسط البحرينية، العدد 2375، الاحد 08 مارس 2009.

<sup>4</sup> صابر بلول، التمكين السياسي للمرأة العربية بين القرارات و التوجهات الدولية و الواقع، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية و القانونية ،المجلد 25، العدد الثاني، 2009،ص 651.

## المطلب الثاني: تعريف التمكين.

يعتبر مفهوم التمكين من المفاهيم الاجتماعية الهامة باعتباره متغيراً حيوياً لا يمكن تجاهله في عملية التنمية .

### 1 تعريف التمكين لغة و اصطلاحاً.

أ-التعريف اللغوي:التمكين لغوياً حسب معاجم اللغة العربية يعني التقوية أو التعزيز،فهو من الفعل "مكن" و مكنه من الشيء ،جعل له عليه سلطاناً وقدره ،جعله يتمكن منه فيه.<sup>1</sup>

حيث وردت كلمة تمكين في أكثر من موضع في القرآن الكريم مثلاً قوله تعالى ((وَعَدَ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ لَيَسْتَخْلِفَنَّهُمْ فِي الْأَرْضِ كَمَا اسْتَخْلَفَ الَّذِينَ مِنْ قَبْلِهِمْ وَلَيُمَكِّنَنَّ لَهُمْ دِينَهُمُ الَّذِي ارْتَضَى لَهُمْ وَلَيُبَدِّلَنَّهُمْ مِنْ بَعْدِ خَوْفِهِمْ أَمْنًا ۗ يَعْبُدُونَنِي لَا يُشْرِكُونَ بِي شَيْئًا ۗ وَمَنْ كَفَرَ بَعْدَ ذَلِكَ فَأُولَٰئِكَ هُمُ الْفَاسِقُونَ))<sup>2</sup>

و قوله عزوجل ((وَلَقَدْ مَكَّنَّاكُمْ فِي الْأَرْضِ وَجَعَلْنَا لَكُمْ فِيهَا مَعَايِشَ ۗ قَلِيلًا مَّا تَشْكُرُونَ))<sup>3</sup> وكلمة تمكين يقابلها في اللغة الانجليزية كلمة -Empowerment المستمدة وفقاً للمصادر اللغوية من الكلمة اللاتينية -potere - وتعني أن يصبح الإنسان قادراً.<sup>4</sup> يشق مفهوم التمكين لغة من الفعل يمكن في القاموس "ويبستر" و يعني 'عملية منح السلطة القانونية، أو تحويل السلطة إلى شخص أو يتاح للفرد الفرصة للقيام بعمل ما'<sup>5</sup>

ب-التعريف الاصطلاحي:تعددت التعريفات الاصطلاحية للتمكين و تنوعت صيغها و مدلولاتها و اختلفت باختلاف السياق محل البحث و الثقافة و البيئة التي تنطلق منها الدراسات المتعلقة بهذا الموضوع.

### 1-2:تعريف التمكين لبعض الباحثين في الدراسات الغربية.

يرى ناربان (D.NARYAN) أن "التمكين معاني تختلف باختلاف السياقات الثقافية و السياسية و الاجتماعية ،ولا يمكن ترجمته بسهولة إلى كل الثقافات،حيث يرتبط بمفاهيم مختلفة مثل قوة الذات و التحكم و سلطة الذات و الاختيار الحر و الحرية و الوعي و القدرات،و يمكن أن يكون التمكين

<sup>1</sup> رضا احمد، معجم متن اللغة بيروت، دار مكتبة الحياة،1960،ص333.

<sup>2</sup> سورة النور، الآية 55.

<sup>3</sup> سورة الأعراف، الآية 10.

<sup>4</sup> فاطمة حافظ ، مفهوم التمكين و مجالاته التداولية ،تم الاطلاع يوم 15ماي2021 على الساعة 20.00 ، على الموقع ،

<http://www.onislam.net/arabic/madarik/concepts/131945.12-01-2021.13:00h>

<sup>5</sup> أماني مسعود، مرجع سابق، ص08.

على المستوى الفردي و الجماعي ، و قد يكون اقتصاديا أو اجتماعيا أو سياسيا، و يمكن استخدامه للتعبير عن العلاقات داخل المنزل الواحد أو فئات المجتمع<sup>1</sup> كما يعرفه روبرت آدمز (ROBERT ADAMS) على انه الوسيلة التي يمكن من خلالها تمكين الأفراد والجماعات والمجتمعات من التحكم في الظروف وانجاز الأهداف، وتوفير القدرة على العمل لتحسين نوعية الحياة ، ويعني التمكين في العديد من الدراسات منح القوة بينما يركز في الخدمة الاجتماعية على الطريقة التي يمكن بها منح القوة للأفراد، وبذلك يمكن تحقيق مصالحهم<sup>2</sup> فمن خلال التعريف نرى انه ربط مفهوم التمكين بالخدمة الاجتماعية فأعطى للتمكين مفهوم اجتماعي.

ويعرف بيرسفورد و كروفت (P.BERESFORD et S.CROFT) التمكين أنه: عملية مرتبطة بالديمقراطية ، ويتضح ذلك من خلال المداخل الأساسية لتقديم خدمات الرعاية الاجتماعية وحث المواطنين على قبول التصورات والمشاركة، كما أن التمكين من الحقوق يضع في اعتباره الديمقراطية القائمة للوصول للعدالة و المساواة.<sup>3</sup>(2)<sup>3</sup> نرى ان هذا التعريف قد ربط بالمجال السياسي ،فقد جاء يحمل مفهوما ذو أبعاد سياسية.

### 1-3: تعريف التمكين لبعض الباحثين في الدراسات العربية.

حيث تعرف (أمانى مسعود) أن التمكين هو القضاء على كافة أشكال عدم المساواة و ضمان الفرص المتكافئة للأفراد ، و ذلك يتحقق من خلال ثلاثة محاور أساسية هي:

- ✓ العمل على إزالة كل معوقات التمكين، سواء كانت قانونية أو تشريعية أو اجتماعية المتصلة بالعادات و التقاليد و الأعراف و غيرها من السلوكيات النمطية التي تضع الفئات المهمشة (النساء، الأقليات، الفقراء...) أو الأقل حظا في مراتب أدنى.
- ✓ استحداث هياكل ومؤسسات هدفها تفعيل السياسات والإجراءات والتشريعات المتبناة بهدف القضاء على مظاهر الإقصاء والتهميش، تتولى عملية التمكين.
- ✓ تزويد الفئات المهمشة بالمعارف والمعلومات والمهارات والموارد والقدرات على النحو الذي يكفل لها مشاركة فعالة، وفرصا متكافئة اقتصاديا واجتماعيا وسياسيا.<sup>4</sup>

وتضيف أمانى مسعود أن: دور العامل الذاتي يظل حاسما في نجاح عملية التمكين فالتمكين مفهوم يقوم على المنح و لكن نجاحه يتوقف على مدى إيمان و تجاوب المستهدف ، فلا بد أن يكون المستهدفين من عملية التمكين على وعي بأهميته، ولديهم رغبة حقيقية في التغيير.

<sup>1</sup> طلعت مصطفى السروجي، التنمية الاجتماعية من الحداثة إلى العولمة .المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، 2009 ص327.

<sup>2</sup> طلعت مصطفى السروجي، مرجع سابق، ص 328.

<sup>3</sup> المرجع نفسه ، ص 328.

<sup>4</sup> أمانى مسعود، مرجع سابق، ص5.

وترى أن القوة و التمكين و المشاركة تمثل أضلع مثلث الخطاب التتموي الحديث.<sup>1</sup>

#### 1-4: تعريف التمكين إجرائيا.

من خلال تنوع و اختلاف التعاريف السابقة يمكن تعريف التمكين إجرائيا كما يلي:  
هو عملية تتضمن عنصر القوة والتغيير، هدفها منح فرصة للفئات المهمشة في المجتمع لإدماجها في مختلف مجالات الحياة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية....،من خلال بناء قدراتها الذاتية و توليد الوعي لديها بأهمية الدفاع عن مجمل حقوقها وحرّياتها الأساسية لتفعيل ممارستها الحقيقية لها على ارض الواقع بكل جدارة و استحقاق ودون تمييز بين أفراد وفئات المجتمع، ويختلف معنى مفهوم التمكين باختلاف الثقافات، وله علاقة وطيدة بمجموعة من المفاهيم كقوة الذات والتحكم وسلطة الذات و بناء القدرات وسلطة صنع واتخاذ القرار ،ويمس فئات عديدة كالعاملين والفقراء والمرأة والشباب ، وفي عدة مجالات الحياة فهناك التمكين الإداري والتمكين الاقتصادي والتمكين الاجتماعي والتمكين السياسي.

#### 2:المبادئ العامة للتمكين:

تختلف المبادئ العامة للتمكين وفق الإطار الاقتصادي والسياسي والثقافي والاجتماعي ،ووفق الاستراتيجيات التمكين المطبقة في مختلف المجالات، والتي يمكن أن تتغير من فترة إلى أخرى في نفس المجتمع، ومجمل هذه المبادئ نذكر :

- 1- الوصول إلى المعلومة: فالمعلومة هي القوة، فالمواطنون الذين يصلون إلى المعلومات يكونون أحسن من حيث الفرص والوصول إلى الخدمات وممارسة الحقوق، والتفاوض بفعالية ومحاسبة فواعل الدولة وغير الدولة، فبدون معلومة لا يمكن للفقراء العمل بفعالية ،وانتشار المعلومة لا يتوقف على وسيلة معينة واحدة وإنما تتعدد وسائلها.
- 2-الإدماج و المشاركة: إن اندماج الفئات المستبعدة ضروريا لضمان أن الموارد العامة المحدودة تبنى على المعارف ، والملكيات المحلية، ولتقدير التزام التغيير ،فالاندماج يتطلب تغيير القواعد وخلق فضاء للنقاش والمشاركة المباشرة وغير المباشرة في الميزانية ،التكوين، تسليم الخدمات القاعدية.

- 3-المساءلة أو المحاسبة: ويقصد بها القدرة على استدعاء الموظفين ومقدمي الخدمات للمحاسبة، والاستجواب حول سياساتهم، وأعمالهم واستعمال الأموال، وهناك العديد من آليات المحاسبة السياسية للأحزاب السياسية و الممثلين خلال الانتخابات ،الإدارية للهيآت الحكومية من خلال الآليات الداخلية وبين الهيآت، العمومية التي تخضع لها الهيآت الحكومية من طرف المواطنين، فحصولهم على المعلومة يبني ضغطا لتحسين أداء الحكومة ومحاسبتها.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> المرجع نفسه،ص6.

4- القدرة على التنظيم المحلي: ترجع قدرة التنظيم الذاتي إلى قدرة الأشخاص على العمل الجماعي وتعبئة الموارد لحل مشكلاتهم ذات الاهتمام المشترك، وغالبا ما تكون منظماتهم غير رسمية، فان التنظيم المحلي هو مفتاح فعالية التنمية مثل تنظيمات الفقراء، الجمعيات، الفيدراليات هي مفاتيح رئيسية في الصورة المؤسساتية.<sup>1</sup>

هذه المبادئ متداخلة ومرتبطة فيما بينها فالحصول على المعلومة المتعلقة بالبرامج أو الأداء الحكومي، أو الفساد ضرورية وشرط مسبق للعمل، ولا يعمل المواطنون عندما لا تتوفر لديهم الإمكانيات المؤسسية التي تتطلب الأداء المحاسبي، عندما تكون منظمات محلية قوية تكون بعيدة الاتصال عن الحكام المحليين و القطاع الخاص ونقص الوصول إلى المعلومة . لهذا السبب فان الإصلاح المؤسساتي سواء كان وطنيا أو دوليا يجب أن يركز على القوانين والقواعد، الآليات المؤسساتية، القيم والسلوكيات التي تدعم العناصر الأربعة للتمكين، إذ يجب أن يتصل التغيير في القواعد الرسمية والتنظيمات و الجهود لتمكين الفقراء والمواطنين من التفاعل الفعال مع حكاهم.<sup>2</sup>

### المطلب الثالث: مفهوم تمكين المرأة

#### 1-: تعريف تمكين المرأة.

لقد احتل مصطلح التمكين مكانة متميزة في الأجندة العالمية خلال تسعينات القرن العشرين حيث جاءت المادة الثالثة عشر من-إعلان و منهاج عمل بيجين لسنة1995- تنص على ما يلي:  
إن تمكين المرأة ومشاركتها الكاملة على قدم المساواة في جميع جوانب حياة المجتمع، بما في ذلك المشاركة في عملية صنع القرار، وبلوغ مواقع السلطة، أمور أساسية لتحقيق المساواة والتنمية والسلم.<sup>3</sup>

وتعرف اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا(اسكو)تمكين المرأة بأنه تلك العملية التي تصبح من خلالها المرأة فرديا أو جماعيا واعية بالطريقة التي تؤثر من خلالها علاقات القوة في حياتها فتكسب الثقة و القدرة على التصدي لعدم المساواة بينها و بين الرجل.<sup>4</sup>  
وإجماعا يعني تمكين المرأة(حق المرأة في الاختيار واتخاذ القرارات في حياتها والتأثير في محيطها بما يناسب ظروفها الخاصة وظروف مجتمعا المحلي،حيث يهدف إلى تعزيز اعتماد النساء على أنفسهن، وتحقيق مكانتهن في المجتمع ، وتعظيم دورهن ومشاركتهن في الحياة العامة

<sup>1</sup> Empowerment and poverty Reducion:A sourcebook,Op.Cit,pp15-18.

<sup>2</sup> السروجي،مرجع سابق.ص261.

<sup>3</sup> إعلان و منهاج بيجين ،الذي اعتمد في الجلسة 16 للمؤتمر العالمي الرابع المعني بالمرأة،بيجين،من 4- 15 سبتمبر1995، ص3.

<sup>4</sup> فاطمة حافظ،مرجع سابق .

وبالتالي يجمعون أن مدخل تمكين المرأة ينطوي على بناء القدرات وزيادة الوعي لدى المرأة وتعزيزها لتصبح قادرة على الإنتاج في الحياة و مواجهة مشاكلها.<sup>1</sup>

وعرفت الباحثة فانيسا غريفن (Griffen Vanessa) تمكين المرأة إجرائياً بأنه "مزيد من قوة المرأة، أي مستوى عال من التحكم، إمكانية التعبير، وإيصال صوتها، التأثير في الآخرين.... القدرة على الابتكار واتخاذ القرارات على كل المستويات، وليس فقط في المناطق الاجتماعية المقبولة كمكان المرأة، والحصول على الاعتراف لها كمواطن متساو مع الآخرين، والقدرة على المساهمة والمشاركة في كل المستويات و ليس في المنزل فقط"<sup>2</sup>

**1-2: المعايير التي تستخدم كمقياس لتمكين المرأة.**

- ✓ مشاركة المرأة في اللجان العامة و غير لجان النساء.
- ✓ مشاركة النساء في المواقع القيادية.
- ✓ مشاركة النساء في اتخاذ القرارات.
- ✓ تغيير مفاهيم النساء حول إمكانية مشاركتهن الفعالة في الأعمال خارج المنزل
- ✓ ثقة النساء في إمكانية مشاركتهن للرجال في الأعمال العامة.<sup>3</sup>
- ✓ تقلد النساء لمناصب و مواقع ليست خاصة بمشاريع نسائية.
- ✓ نسبة النساء في الوظائف الإدارية و المهنية.
- ✓ نسبة النساء في البرلمان.
- ✓ نسبة النساء في الوزارة والوظائف العليا ومراكز صنع القرار.
- ✓ نسبة الإناث المتخرجات من مؤسسات التعليم العالي.
- ✓ نسبة النساء اللواتي يملكن حساب مصرفي.
- ✓ استقلالية المرأة الاقتصادية عن الرجل .
- ✓ نسبة مشاركة النساء في سوق العمل ممن هن في سن العمل.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> منور عدنان نجم، "دور المؤسسات التنموية في تمكين المرأة الفلسطينية:دراسة تحليلية للخطط و الاستراتيجيات والتقارير السنوية في ضوء معايير التمكين و مؤشراتها"،مجلة الجامعة الإسلامية للدراسات التربوية،المجلد 21، العدد 2013،ص246.

<sup>2</sup> بورغدة وحيدة، "المشاركة السياسية و التمكين السياسي للمرأة العربية حالة الجزائر"،المجلة العربية للعلوم السياسية،جامعة باجي مختار عنابة، العدد36، اكتوبر2012، ص148.

<sup>3</sup> رانيا نوار،تمكين المرأة بين التفسيرات الغربية و ثقافتنا الإسلامية،مقال على الانترنت،تاريخ النشر 05 يناير2010  
 تاريخ الزيارة: 2021/06/01 على الساعة 22:00 على الموقع التالي: [http://www.almostashr.com/.../subject-](http://www.almostashr.com/.../subject-desc.php?..)

<sup>4</sup> رافت صلاح الدين، المرأة بين الجندر والتمكين . مقال على الانترنت،تاريخ النشر 2020/12/20،تاريخ الزيارة 2021/05/15 على الساعة:20:13 على الموقع التالي:

[www.selfgrowth.com/articles/Articles-women-Empowerment.html](http://www.selfgrowth.com/articles/Articles-women-Empowerment.html)

## 1-3: مستويات تمكين المرأة:

هناك ثلاثة مستويات لتمكين المرأة وهي على النحو التالي:

- 1 **المستوى الفردي**: يعبر عن قدرة النساء على السيطرة على حياتهن، وإدراكهن وإحساسهن بقيمتن وقدراتهن، وقدرة المرأة على تحديد هدفها والعمل على تحقيقه.
- 2 **المستوى الجماعي**: وهو يعكس قدرة المرأة على تنظيم أنفسهن والعمل الجماعي وإحساسهن بقوتن في تجمعهن.
- 3 **مستوى المناخ السياسي و الاجتماعي**، والقواعد الاجتماعية والحوار العام، حول ما يمكن

أو لا يمكن للمرأة القيام به.<sup>1</sup>

## 2- أنواع تمكين المرأة:

2-1- **التمكين الاقتصادي**: هو مفهوم حديث ظهر في القرن العشرين وهو مفهوم يعترف بالمرأة كعنصر فاعل في التنمية، ويسعى إلى القضاء على جميع مظاهر التمييز ضدها من خلال آليات تمكنها من تقوية قدرتها والاعتماد على الذات ويسعى إلى تمليك النساء لعناصر القوة الاقتصادية، وتمكينهن من التأثير في العملية التنموية وممارسة حق الاختيار وذلك من خلال:

✓ تمكين النساء من التحكم بتوفير الخيارات و البدائل.

✓ توفير الفرص للنساء لدعم شبكات الأمان الاجتماعي.

✓ الوصول إلى زيادة حقيقية في دخول المرأة.<sup>2</sup>

**أهميته**: تبرز أهمية التمكين الاقتصادي للمرأة في:

- الاهتمام بالإمكانيات البشرية كمحور أساسي من محاور التنمية الاقتصادية، لا بد أن يأخذ في الاعتبار تحقيق الاستفادة من القدرات البشرية للمرأة في مجال التنمية.
- جاء لتمكين المرأة وتحقيق المساواة بين الجنسين في الترتيب الثالث بين الأهداف الثمانية للأهداف الإنمائية للألفية.
- يعمل تمكين المرأة الاقتصادي على إحداث تعديل في القوانين والسياسات والآليات والإجراءات التي تكمن من خلالها دعم قدرات النساء، وتغيير المفاهيم و القيم، بحيث تتم مشاركة النساء الكاملة في البناء الرئيسي للتنمية وتحقيق المساواة وإزالة جميع أشكال التمييز.<sup>3</sup>

1 / احمد إبراهيم خضر، "حقيقة مفهوم تمكين المرأة"، مقال على الانترنت، تاريخ النشر 2013/04/30، تاريخ الزيارة، 2021/05/15، على الساعة 17:20د، على الموقع التالي: [www.alukah.net](http://www.alukah.net)

<sup>2</sup> ملحم يحي، التمكين كمفهوم اداري معاصر. المنظمة العربية للتنمية الادارية . القاهرة، مصر ، 2006، ص64 .

<sup>3</sup> "Sida, women's", **économique empowerment.scope for sidas, engagement, women's**

**economic empowerment"**, 2009, pp05-40.<sup>3</sup>

## أهدافه:

- تعزيز تأثير النساء على عملية وضع السياسات واتخاذ القرارات الاقتصادية، وتعزيز قدرات القيادة لدى النساء في مجال التنمية المحلية الاقتصادية.
  - ضمان العدالة والمساواة بين الجنسين والحماية الاجتماعية للنساء في الميدان الاقتصادي.
  - مراعاة النوع الاجتماعي في الموازنات العامة.
  - تعزيز خيارات سبل الرزق و جعلها أكثر أمنا للنساء في الاقتصاديات الرسمية وغير رسمية مع التركيز على المشتغلات في الأعمال الحرة.<sup>1</sup>
- 2-2- التمكين الاجتماعي:** ويقصد به اكتساب المرأة مختلف المعارف والاتجاهات والقيم والمهارات مع تهيئة الفرص لها لمشاركة اجتماعية ومدنية اكبر، وذلك بمساعدتها للحصول على حقوقها في المجالات الإنسانية المختلفة ك التعليم، الرعاية الصحية.
- ومن أهدافه نجد :

- زيادة نسبة المشاركة في القضايا المجتمعية، محليا وعربيا مع التأكيد على دورها الهام في تكوين القيم الايجابية على مستوى الأسرة والمجتمع.
  - إيجاد المزيد من العلاقات المتنوعة بين منظمات المرأة من اجل التنسيق فيما بينها.
  - العمل على توفير الخدمات التي تساعد المرأة على إحداث التوازن في مسؤوليتها ودورها التنموي.
  - رفع مستوى الوعي للقضاء على كافة أشكال التمييز ضد المرأة.
- كما يضيف تقرير برنامج الأمم المتحدة عدة مؤشرات للتمكين الاجتماعي بحيث حددها كما يلي:<sup>2</sup>
- ✓ قدرة النساء على التحليل المستقل و النقد و الوصول إلى المعلومات.
  - ✓ قدرة النساء على العمل والإفصاح على الممارسة العنيفة ضدهن.
  - ✓ قدرة النساء على التعامل جماعيا ضد أشكال الاستغلال مثل الجور الصغيرة.
  - ✓ قدرة النساء على صنع القرار.
  - ✓ زيادة إعداد النساء اللواتي يدرن الخدمات الخاصة بهن.

### 1-3: التمكين السياسي للمرأة:

يعرف الأستاذ "صابر بلول" التمكين السياسي للمرأة على انه ((جعل المرأة ممتلئة للقوة والإمكانيات والقدرة لتكون عنصرا فاعلا في التغيير، أي أن مفهوم التمكين السياسي يرتبط ارتباطا وثيقا بتحقيق ذات المرأة، وحضورها على ارض الواقع، بتعزيز قدراتها في المشاركة السياسية من خلال مشاركتها بصورة جديّة وفعالة في كافة النشاطات المنظمات السياسية والشعبية والنقابات

1une women,promoting women's, "économique empowerment,world bank,group gende"r,world bank,2012.p

2 Human development raport,second,edition,allynand bacon,london;U.N.D.p200.<sup>2</sup>



المهنية ومكاتبها الإدارية، أي إيصال المرأة إلى مواقع اتخاذ القرار، وتعزيز دورها فيها لتكون قادرة على تغيير واقعها وتغيير الآخرين أفراداً أو جماعات، أو مجتمعا بأكمله<sup>1</sup> ويعتبر التمكين السياسي للمرأة باعتباره عملية تغيير تتضمن تبني آليات مؤسساتية وقانونية واستراتيجيات تنموية قائمة على أساس مبدأ المساواة بين الجنسين، والمندرجة في إطار نشر ثقافة النوع الاجتماعي وإدماج منظور النوع في مجالات الحياة كافة، والهادفة إلى تقوية المرأة سياسياً وبناء قدراتها الذاتية وشخصيتها السياسية ومنحها السلطة لتحقيق ذاتها، وتجسيد حضورها الفعال في مختلف مواقع صنع القرار والمسؤولية في الحياة السياسية، وفي مختلف مجالات الحياة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، أي إشراكها في مسار التنمية الشاملة من خلال تفعيل ممارستها الحقيقية لمجمل حقوقها وحرّياتها الأساسية مقابل التزاماتها بمجموعة من الواجبات.<sup>2</sup> ولقد جاء في مضمون دليل المؤشرات الدالة على النوع الاجتماعي الذي أصدره صندوق الأمم المتحدة الإنمائي و المكتب الإقليمي للدول العربية سنة 2004، أن مفهوم التمكين السياسي للمرأة يتم قياسه من خلال جملة من العناصر الأساسية تم اعتبارها كمؤشر على مدى تفعيل تمكين المرأة سياسياً على أرض الواقع في مختلف دول العالم و تتمثل فيما يلي:<sup>3</sup>

- ✓ تحديد النسبة المئوية لعدد المقاعد التي تحتلها المرأة في الإدارة المحلية و البرلمان .
- ✓ تحديد النسبة المئوية للنساء في السلطة التنفيذية.
- ✓ تحديد النسبة المئوية في الوظائف العامة.
- ✓ تحديد النسبة المئوية في الانتخابات.
- ✓ تحديد النسبة المئوية للذين يحق لهم التصويت من الجنسين.
- ✓ تحديد نسبة الأعضاء من النساء مقارنة بالرجال في المنظمات الشعبية و النقابات المهنية والجمعيات المحلية.

### 3- مبادئ تمكين المرأة.

يعتمد التمكين مجموعة من المبادئ والركائز التي يمكن من خلالها تحقيق الأهداف المرجوة من تمكين المرأة ومن هذه المبادئ:<sup>4</sup>

- مبدأ المشاركة: إذ يعد مبدأ المشاركة من أهم المبادئ التي تتناسب التمكين حيث انه يبني أساس عملية المشاركة من جهة المرأة والإحساس بمشكلاتها في حلها بناء على قدراتها واستثمار مواردها وهو عنصر فعال في وشريك أساسي في عملية تمكين المرأة .

<sup>1</sup> صابر بلول، "التمكين السياسي للمرأة العربية بين القرارات و التوجهات الدولية و الواقع"، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، العدد 2، المجلد 25، دمشق، 2009، صص 651، 650 .

<sup>2</sup> امانى مسعود، مرجع سابق، صص 25-27.

<sup>3</sup> صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة، المكتب الإقليمي للدول العربية . دليل المؤشرات الدالة على النوع الاجتماعي، 2004، صص 39.

<sup>4</sup> عبد اللطيف سوسن عثمان، التمكين و اجهزته . المعهد العالي للخدمة الاجتماعية، القاهرة، 2005، صص 351.

- مبدأ الاعتماد على النفس: يسعى مدخل تمكين إلى العمل على تنمية قدرات المرأة الشخصية لكي تتمكن من مواجهة مشكلاتها بنفسها وبأقل الإمكانيات المتاحة لها، إذ تمتلك المرأة موارد وقوى ولكنها بحاجة إلى إيجاد موارد إضافية من خلال زيادة وعيها بأوضاعها ومسئولياتها واكتشاف نواحي القوة في شخصيتها و في البيئة المحيطة بما يساعد في تحقيق التمكين لها.
- مبدأ المسؤولية: إذ يعد الوصول إلى المعلومة والحصول عليها شرطا من شروط المسؤولية وإعطاء الفرص للمواطن لمراقبة أداء الحكومة، كما أنها أداة فعالة لتصحيح الأداء .
- مبدأ العدالة و المساواة القانونية: التي ترتبط بحقوق المواطنة والحقوق والواجبات مما يتطلب المساواة والعدالة في التشريع بين المواطنين جميعا بتباين انتماءاتهم القانونية أو الجنسية .....

#### 1-4: أهداف تمكين المرأة.<sup>1</sup>

هناك وجهات نظر مختلفة لأهداف تمكين المرأة يمكن عرضها في :

- أن تتمكن المرأة في صنع قراراتها بنفسها.
- أن تتوفر لها مصادر المعلومات التي تمكنها من صنع القرار المناسب.
- أن تكون قادرة على تغيير أفكار الآخرين بالوسائل الديمقراطية.
- أن تعمل على إدماج نفسها في عمليات التطوير و التغيير المستمر .
- أن تعمل على تعزيز صورها الذاتي لنفسها و التغلب على الصورة التقليدية المتصورة عنها.

#### المطلب الرابع: معوقات تمكين المرأة.

إن أي قضية خاصة بالمرأة يجب النظر إليها بوصفها مشكلة اجتماعية، ناتجة عن خصائص اجتماعية خاصة بكل مجتمع فالعوامل الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والشخصية، تعد النقاط الأساسية المعوقة لتمكين المرأة و تتمثل في :

#### 1- المعوقات الاجتماعية:<sup>2</sup>

- ✓ دور المرأة في خانة الوظائف التقليدية.
- ✓ تدخل الرجل في مشاركة المرأة لقضايا مجتمعا.
- ✓ قلة الخدمات الاجتماعية المقدمة للمرأة .
- ✓ تنشئة المرأة اجتماعيا على الانقياد لأوامر الرجل وتعرضها للعنف.
- ✓ تخوف الرجل من تفوق المرأة عليه اجتماعيا ووظيفيا.
- ✓ عدم تقبل المجتمع للقيادة النسائية .

#### 2- المعوقات الاقتصادية و السياسية.<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Herbert J and Lrene S, Edition , Qllyn qnd Bacon ,London ,1980,p67.

2 سارة صالح الخمشي، المعوقات التي تواجه المرأة السعودية في تولي المناصب القيادية. مجلة الخدمة الاجتماعية، مصر، العدد 52، 2014، ص69.

3 نفس المرجع، ص98.

- ✓ حبس المرأة في خانة الوظائف التقليدية.
- ✓ عدم إتاحة الفرصة للمرأة على إبداء آرائها .
- ✓ عدم الثقة في قراراتها حتى فيما يتعلق بقضايا المرأة.
- ✓ انعدام توفير الدعم الإعلامي لقضايا المرأة.
- ✓ ضعف دور المرأة في المشاركة سياسيا حيث لا تتعدى الدور التكميلي فقط.
- ✓ قلة التشريعات والقوانين والدراسات القانونية الخاصة بالمرأة.

### 3- المعوقات الشخصية<sup>1</sup>:

- ✓ ضعف ثقة المرأة بنفسها وعدم قدرة المرأة التوفيق بين مسؤوليتها الأسرية والاجتماعية.
  - ✓ محدودية المؤهلات والخبرات لدى المرأة .
  - ✓ عدم قدرة المرأة على الإلمام بقضايا مجتمعها.
  - ✓ ضعف قدرة المرأة على التخطيط و التنفيذ .
- ومن مجموع الأسباب المذكورة نجد أن أكثر العوامل إعاقة لتمكين المرأة هي العوامل الاجتماعية لان المجتمع هو أساس الدعم والإبداع ،تليها العوامل الاقتصادية والسياسية، ثم أخيرا العوامل الشخصية،حيث لا بد أن تتوفر للمرأة معطيات أساسية تمكنها من المساهمة الايجابية في حركة التنمية وتوجيهها .

### المبحث الثالث:تفعيل دور الجمعيات في تمكين المرأة.

للجمعية دورا محوريا في عملية تمكين المرأة في كل المجالات السياسية والاجتماعية، والاقتصادية من خلال تبنيها لقضايا التمكين تأكيدا لمبدأ الدفاع عن الحقوق الإنسانية للمرأة، والدفاع عنها.

### المطلب الأول:تفعيل دور الجمعيات في تمكين المرأة.

تلعب الجمعيات دورا كبيرا في المجتمعات الديمقراطية خاصة في ظل تنامي وتزايد دور المجتمع المدني كشريك ثلاثي في عملية التنمية الشاملة، والمستدامة، إلى جانب الحكومات والقطاع الخاص، وكذا تشكل الشراكة بين المجتمع المدني بصفة عامة والجمعيات بصفة خاصة ،نقطة تحول مهمة خلال السنوات الأخيرة، فبعد فترة اتسمت بنوع من الحذر امتدت إلى حدود أواسط التسعينات،أصبح مستوى الشراكة يميل إلى التحسن من اجل توحيد الجهود بين مختلف المتدخلين في شتى المواضيع منها مسالة المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة<sup>2</sup>.

1 إيمان بشير الحسين، عماد محمد سلامة، جمال فواز العمري،"المعوقات النفسية والاجتماعية التي تواجه مشاركة المرأة الأردنية في المجالس البلدية.مجلة كلية التربية،عين شمس،مصرالعدد34،الجزء3،ص520.

<sup>2</sup> برنامج تعزيز المساواة بين الرجل و المرأة في المنطقة الاورومتوسطية(2005-2011)تقرير تحليل الوضع الوطني للمغرب منشور على الانترنت تاريخ الزيارة:2021/06/01،على الساعة17:25 على الموقع <https://www.euneighbours.eu>

وبما أن دور الجمعيات أضحى يقوم على أساس الشراكة الكاملة والانخراط في العملية السياسية والاجتماعية، والاقتصادية، من الدور الثانوي الذي يقتصر على ملء فراغ المؤسسات الحكومية إلى الدور الفاعل والمؤثر في السياسات الوطنية.

بحيث ينبغي على هذه الجمعيات الإسهام في عملية التغيير الاجتماعي من خلال التأثير اتجاه القوانين والتشريعات والسياسات العامة وتعبئة الرأي العام إزاء مواضيع محددة تهم المجتمع من خلال عملية توعية، وتنقيفية، وتنويرية واسعة، تستهدف تفعيل مشاركة النساء في تقرير مصيرهن السياسي ومواجهة الأزمات والتحديات الاقتصادية، والاجتماعية التي تؤثر على مستوى حياتهن ومعيشتهن، باعتبارها من أهم قنوات المشاركة الجماهيرية المنوطة بمهمة التكفل بتأهيل وتدريب قيادات سياسية جديدة في غرس الثقافة السياسية، وكذا التنشئة السياسية.<sup>1</sup>

إذ يمكن للجمعيات أن تلعب دورا محوريا في عملية تمكين المرأة في كل المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية من خلال تبنيها لقضايا مبدأ التمكين وتأكيد مبدأ الدفاع عن حقوق المرأة والدفاع عن كافة المستويات في تمكين المرأة من التأثير على القرارات والنظم السياسية والاقتصادية والاجتماعية، وكذا تأسيس قاعدة بيانات من وضعية المرأة في أجهزة صنع القرار. ويمكن تحديد أهم الأدوار التي تقوم بها الجمعيات في:

- ✓ تشجيع عضوية المرأة في الجمعيات و كذلك رئاستها لمناصب إدارية و التعبير بصدق عن الاحتياجات الأساسية للمرأة.
- ✓ تدريب و إعداد كوادر نسائية لمناصب حكومية.
- ✓ الاهتمام باستقطاب القيادات داخل المجتمعات المحلية.
- ✓ تنمية المهارات القيادية لدى المرأة.
- ✓ تحليل وضع النساء على الانجازات التي حققتها.

### **المطلب الثاني: آليات تنفيذ الجمعيات لسياسات تمكين المرأة.**

- من أجل تحقيق نقلة نوعية في فعالية الجمعيات في توجيهها نحو تمكين المرأة يجب: (2)
- ✓ تعزيز علاقات المناصرة و كسب التأييد مع منظمات المجتمع المدني حول قضايا المرأة و أولوياتها.
  - ✓ بناء تحالفات إستراتيجية مع الجمعيات لصالح دعم السياسات و التوجهات المشتركة بين اللجان الوطنية المهتمة بشؤون المرأة و هذه المنظمات، و دعم جهودها الرامية لتحسين أوضاع المرأة بشكل عام.

<sup>1</sup> سناء بولقواس، دور المجتمع المدني في دعم المشاركة السياسية للمرأة في الدول العربية. مجلة الفقه و القانون، المغرب العدد 17، مارس 2014، ص 265.

2 المعهد العربي للتخطيط، سياسات و آليات تمكين المرأة في إطار السياسات الاجتماعية، الكويت، ص 20-25.

- ✓ وضع آليات عمل لتفعيل علاقات الشراكة و التعاون بين الجمعيات من اجل تعزيز فعاليتها،و تحقيق الاستدامة من خلال إشراك هذه الجمعيات في وضع البرامج و المشاريع التنفيذية و تقديم الدعم اللازم لها.
- ✓ بناء القدرات المؤسسية و الفردية للجمعيات لتعزيز فعاليتها في تطبيق السياسات العامة لتنمية المرأة و تمكينها.
- ✓ متابعة برامج و خطط عمل هاته الجمعيات،و تقويمها من حيث استهدافها لتنمية المرأة وفقا لسياسات و التوجهات العامة، و للخطط الاستراتيجية لتمكين المرأة و المشاريع التجديدية المنبثقة عنها.
- ✓ تحديد المعايير الضرورية لأساليب ووسائل الضغط و التأثير في قضايا النهوض بالمرأة و الدمج المنظم للنوع الاجتماعي.
- ✓ العمل على تقييم الوضع المؤسسي للمنظمات العاملة في إطار تمكين المرأة،و دراسة مدى نجاحها في تحقيق الأهداف العامة،و كيفية الارتقاء بأدائها ضمن الإمكانيات المتاحة في إطار واقعي مبني على توظيف المعرفة و البحث و الخبرة لدعم هذه الجمعيات.
- ✓ التنسيق مع المنظمات الدولية المانحة لاطلاع منظمات المجتمع المدني المعنية بتمكين المرأة على أولويات و مجالات اهتمام كل هذه المنظمات المانحة،و آلية الإعداد للمشاريع و التقدم لهذه المنظمات للحصول على التمويل المتناسب و احتياجاتها.
- ✓ العمل على تطوير آليات مناسبة لتعزيز مشاركة المرأة في قطاع الأعمال، و انخراطها في المؤسسات الصغيرة و المتوسطة،و زيادة تمثيلهن في غرف التجارة و الصناعة.
- ✓ تنسيق جهود الجمعيات مع المؤسسات الرسمية للقضاء على الأمية بين النساء.
- ✓ المساهمة في توعية المجتمع بدور المرأة .
- ✓ العمل مع المؤسسات الحكومية من اجل ضمان نوع الاجتماعي في برامج التدريب .
- ✓ مشاركة الجمعيات في التوعية و التثقيف الصحي بانتظام للنساء.



## خلاصة الفصل

من خلال ما جاء في الفصل الأول نستخلص أن الجمعية هي عبارة عن تجمع العديد من الأشخاص بمحض إرادتهم و الاجتماع من اجل التعاون لحل مشكلة ما إلى تحقيق غاية أو استجابة لحاجة ما ،و تعرفنا على أهميته و أهدافه بالنسبة للمجتمع و كذلك خصائصه، و بعدها سلطنا الضوء على المسار التاريخي للعمل الجماعي في الجزائر من خلال ثلاث مراحل أساسية وصولا إلى أهم المعوقات التي تعترض عمله.

ثم تطرقنا إلى نشأة مفهوم التمكين عامة و تمكين المرأة خاصة الذي يعد إحدى البوابات التي تمكن النساء من ممارسة حقوقها الاجتماعية و الاقتصادية و الثقافية،و كيف تطورت مجالات استخدامه ،وتعرفنا على أهم أهدافه وخصائصه ومبادئه ،وكيفية قياس مستويات تمكين المرأة، وصولا إلى أهم المعوقات الأساسية التي تحول دون تمكين المرأة .

وبعدها سلطنا الضوء على كيفية تفعيل دور العمل الجماعي في عملية تمكين المرأة ،وأهم الاقتراحات ليتم تفعيل دور الجمعيات في تمكين المرأة سياسيا و اجتماعيا و اقتصاديا من خلال تبنيها لقضايا مبدأ التمكين وتأكيد مبدأ الدفاع عن حقوق المرأة .

الفصل  
الثاني  
الدراسة  
الميدانية لدور  
جمعيات  
بولالة ورقلة في





## تمهيد

يعتبر الجانب التطبيقي الجزء الأهم في البحث العلمي، و هذا لأنه يعكس ثمرة المجهودات المبذولة من طرف الباحث طيلة فترة بحثه.

و من خلال الدراسة نسعى إلى الكشف عن دور العمل الجماعي في تمكين المرأة، و مدى مساهمته في تفعيله و هذا على مستوى ولاية ورقلة، حيث قصدنا ثلاثة جمعيات ناشطة على مستوى الولاية و المتمثلة في:

✓ جمعية صناع الحياة و صناعة النجاح.

✓ جمعية ترقية المرأة و الشباب.

✓ جمعية الإرشاد و الإصلاح الجزائرية.

و لدراسة هذا الجانب قد اعتمدت على معلومات متعددة أخذتها من خلال القيام بالمقابلات مع رئيسات الجمعيات محل الدراسة، كما قمت بتوزيع استمارة استبيان على مفردات عينة البحث.

و يتضمن الجانب التطبيقي جملة من العناصر تتمثل في:

✓ **المبحث الأول:** واقع الحركة الجمعوية بولاية ورقلة .

المطلب الأول: لمحة عن الجمعيات في ولاية ورقلة.

المطلب الثاني: لمحة عن الجمعيات محل الدراسة.

✓ **المبحث الثاني :** عرض تحليلي لنتائج الدراسة الميدانية .

المطلب الأول: تحليل أسئلة المقابلة.

المطلب الثاني: تحليل استمارات البيانات.

المطلب الثالث: تفسير نتائج الدراسة.

و أخيرا نتائج الدراسة وأهم الاقتراحات لتفعيل دور الجمعيات محل الدراسة في تمكين المرأة سياسيا و اجتماعيا و اقتصاديا في ولاية ورقلة.

## المبحث الأول: واقع الحركة الجمعوية بولاية ورقلة.

تجدر الإشارة إلى أن التطورات التنموية والعمرائية والثقافية والاجتماعية والاقتصادية والسياسية، كانت من أهم المؤشرات الدالة على تطور الحركة الجمعوية في ولاية ورقلة، وكذلك تنامي طبقة مثقفة أكسبتها عملا مدنيا حضاريا أوحى بوجود وعي متنامي لدى سكان المنطقة، بحيث اختلفت الجمعيات المؤسسة فمنها من اكتسب الطابع التقليدي و منها من اكتسب الطابع الحديث .

### المطلب الأول: لمحة عن الجمعيات بولاية ورقلة.

تزامنا مع صدور قانون الجمعيات 31/90 المؤرخ في 04 ديسمبر 1990، شهدت ولاية ورقلة على غرار بقية المدن الجزائرية وتيرة متسارعة لإنشاء الجمعيات فبدأ نشاطها منذ سنة 1989، نظرا لنقل دور الدولة في تلبية حاجيات المجتمع، مما ساهم في نمو الوعي المجتمعي، أين بلغ عدد الجمعيات المعتمدة على مستوى ولاية ورقلة حوالي 1311 جمعية حسب الإحصائيات الرسمية لسنة 2021، متنوعة كما يبينه الجدول التالي:

\* جدول رقم (1): يوضح عدد الجمعيات بالولاية حسب نوع النشاط.

الرقم	نوع نشاط الجمعية	المجموع
01	الجمعيات الدينية	200
02	الجمعيات الرياضية و التربية البدنية	152
03	الجمعيات الثقافية و الفنون	140
04	جمعيات أولياء التلاميذ	100
05	جمعيات لجان الأحياء	190
06	الجمعيات البيئة و الإطار المعيشي	89
07	الجمعيات النسوية	8
08	الجمعيات الصحية	19
09	الجمعيات التضامن و الإسعاف و التطوعية	148
10	الجمعيات المعوقين و غير مؤهلين	37
11	جمعيات الشباب و الطفولة	100
12	الصدقة و التبادل و التعاون	78
13	الجمعيات الفلاحية	52
14	الجمعيات العلوم و التكنولوجيا	111
15	الجمعيات السياحة و الترفيه	86
	المجموع	1311 جمعية

المصدر: الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، مكتب الجمعيات، مصلحة التنظيم العام، مديرية التنظيم و الشؤون العامة، ورقلة، الجمعيات المعتمدة بولاية ورقلة سنة 2021.

و من خلال الجدول يتبين لنا أن هناك تفاوت ملحوظ في توزيع تنوع الجمعيات في الولاية إذ تهيمن عليها الجمعيات الدينية ثم الرياضية فالثقافية و لجان الأحياء .

### **المطلب الثاني: تعريف الجمعيات محل الدراسة.**

باعتبار أن مجتمع الدراسة (الجمعيات الناشطة بولاية ورقلة سنة 2021) محدود من حيث الاهتمام بقضايا المرأة، فقد تم اختيار عينة مقصودة من هذا المجتمع وهي ثلاثة جمعيات، تم اختيارها من بين المنتمين لها عينة مقصودة تضم عضوات و منخرطات و أمينات الجمعيات اللواتي لهن دراية بنشاطات الجمعية المختلفة ويمارسن مسؤوليات تنظيمية ضمن الجمعية .

#### **1-جمعية صناع الحياة و صناعة النجاح.(تعريفها ، مشاريعها، أهدافها )**

أ- **تعريف الجمعية:** ظهرت الجمعية في أواخر شهر سبتمبر 2005، وهي جمعية خيرية تنموية، تعمل على استثمار الطاقات البشرية لخدمة المجتمع، وتنمية وتوجيه الأفراد وتوحيد الجهود والرقي والنهوض بالمجتمع وخدمة الأفراد في شتى الميادين والمجالات. للجمعية رسالة مجتمعية ورؤية مستقبلية تتحمل فيه المسؤولية العمل من اجل تطوير الأفراد وتدريبهم للوصول بهم إلى درجة الإقناع وتحمل المسؤولية كل في موقعه.

ب- **أهداف الجمعية:** وضعت الجمعية منذ تأسيسها في أواخر شهر سبتمبر مجموعة أهداف:

- ✓ إيجاد جيل فعال ومؤثر في المجتمع، يعمل على تغيير الواقع الذي يعيشه نحو الأفضل.
- ✓ حماية النشء بمحاربة الفراغ وما ينجر عليه من انحرافات و آفات اجتماعية، اكتشافا وصلقل المواهب الدفينة، وتفجير الطاقات الكامنة بتشجيع الأفكار والمبادرات الفردية وتوجيه الشباب.

✓ تنمية القدرات الفكرية لدى الأطفال والشباب وتكوين المرأة في مختلف الصناعات الحرفية.

✓ محاربة الأمية عموما، وأمية الحاسوب خصوصا.

✓ حماية البيئة و تزيين المحيط، و انجاز منتدى صحي.

#### **ج-مشاريع الجمعية:** للجمعية مشاريع عديدة تقوم بها منها:

- \* **مشروع ورشات التكوين والإنتاج الحرفي** : هو فضاء يضم الفئات التي لم تواصل الدراسة والنساء الماكثات في البيت ومن له موهبة في الصناعات التقليدية(تكويننا، إنتاجنا، تسويقا).
- \* **مشروع صانع الحياة** : و هو مشروع تدريبي تكويني تربوي، يهدف أساسا إلى تهيئة جيل قادر على التفكير الايجابي، و إعداد فئة من الأطفال المدربة المكونة و إعدادهم للحياة المدرسية.
- \* **مشروع مجلة صناع الحياة** : هو مشروع تنموي استثماري يعمل على إصدار مجلة صناع الحياة التي تعد وسيلة إعلامية تثقيفية دورية تصدر كل أربعة أشهر بمعدل ثلاثة أعداد كل سنة ويتلخص عملها في محاولة عكس نشاطات وأعمال وأفكار أعضاء ومنخرطي الجمعية.

\***مشروع المجلس الصحي**: وهو هيئة تضم مجموعة ممثلين عن المديريات الولائية والبلديات وبعض الجمعيات النشطة في مجال الصحة، كما يضم أعضاء أحرارا من مختلف أسلاك الصحة كالأطباء الصيادلة، وذلك لمناقشة الوضع الصحي للمنطقة، ومشاريع تطوير الصحة محليا.

\***مشروع فمن يعمل مثقال ذرة خيرا يره**: هو مشروع خيرى يمس جميع شرائح المجتمع المعوزة والمحتاجة، وتقديم المساعدة، هدفه عمل الخير في المجتمع.

\***مشروع حراير ورقلة للانتاج 2018**: وهو مشروع خاص بالمرأة الماكثة بالبيت وصاحبات الحرف اليدوية، والمهن الحرة، والمتخصصات في صنع الحلويات، والطباخات... و فكرة جديدة لتجميع وتحضير التوابل من صنع محلي وتقوم الجمعية بتوزيعه على المحلات، وهي مبادرة تشجع الجمعية من خلالها ربات البيوت على الاسترزاق، حيث لاقت هذه المبادرة رواجاً واسعاً في المجتمع المحلي.

\***عقود الشراكة**: حيث عقدت الجمعية شراكة مع رئيس بلدية الرويسات في إطار مشروع غرس ثقافة حماية البيئة وتزيين المحيط، وكذا عقد شراكة مع مدير التربية لولاية ورقلة، وأيضا عقدت شراكة في إطار المجلس الصحي شراكة مع مدير مستشفى محمد بوضياف، في إطار مشروع ورشات التكوين و الإنتاج الحرفي وعقد شراكة مع التكوين المهني وإدارة السجون.

-المساهمة في تكوين وتدريب النساء السجينات بالولاية.

**ثانيا: جمعية الإرشاد والاصلاح**: هي جمعية وطنية تساهم في ترقية المواطن، وخدمة المجتمع من خلال تقديم الخدمات والمشاريع الخيرية لمختلف الفئات، والقيام بواجب الدعوة إلى القيم والأخلاق الفاضلة وفقا لثوابت الأمة، تأسست في 11-09-1989 بعد صدور الدستور الجديد لعام 1989 الذي نص على التعددية السياسية في الجزائر و لها أكثر من 700 فرع على المستوى الوطني منها ولاية ورقلة بأكثر من 8 فروع بالولاية.<sup>1</sup>

أ- **أهداف الجمعية**: للجمعية أهداف متعددة منها:

- ✓ المساهمة في البناء الحضاري للأمة و تنمية شخصيتها بما يتماشى و متطلبات العصر.
- ✓ العمل على جمع الأمة حول المبادئ التي تضمن الوحدة و مناصرة الحق والعدل، والعمل على نشر ثقافة السلم و رعاية حقوق الإنسان.
- ✓ العمل على تفعيل دور المرأة الحضاري و ترقيته و حماية الأسرة و تثمين رصيدها.
- ✓ المساهمة في حماية الطفولة من كل الأضرار الجسمية و الفكرية و النفسية.
- ✓ خدمة و تنمية المجتمع بإنشاء المرافق الخيرية الصحية و التعليمية من خلال عمل فعال.
- ✓ المساهمة في ترقية تعليم القرآن الكريم و السنة النبوية وإنشاء معاهد ومدارس خاصة بها.

<sup>1</sup> السيد سيود عبد القادر، نائب رئيس جمعية الارشاد والاصلاح الجزائرية لولاية ورقلة، مقابلة يوم 01/06/2021، على

الساعة 9:30، بمقر عمله الكائن بمكتبة البصرة، بلدية سيدي خويلد.

- ✓ تشجيع الإبداع الفكري و الثقافي، والمحافظة على الموروث الوطني.
  - ✓ القيام بالنشاطات التي تخدم أهداف ومبادئ الجمعية، والتعاون مع كافة الجمعيات والمنظمات الوطنية والدولية والهيآت المعنية وفق القانون المعمول بها.
  - ✓ تسعى الجمعية إلى ترسيخ روح العمل التطوعي بتسخير كل إمكانياتها لتحقيق النفع العام.
- 2/جمعية ترقية المرأة والمجتمع:** هي جمعية شبابية تسعى إلى ترقية المرأة والشباب تأسست في 2018/03/31 بولاية ورقلة، تتمتع بالشخصية المعنوية والأهلية القانونية وهي تمارس نشاطها على مستوى الولاية .

**أ-أهداف الجمعية:** تهدف الجمعية أساسا إلى ما يلي:

- المساهمة في البناء الحضاري مع متطلبات العصر في إطار الثوابت الوطنية.
- ترقية المرأة و دورها الفعال في المجتمع وحماية الأسرة.
- المساهمة في القيام بدورات تكوينية في الإسعافات الأولية.
- التكفل النفسي و المعنوي ومساعدة فئة ضحايا حوادث المرور.
- القيام بمسابقات ولأئية للتقليل من حوادث المرور، و زيارة الجمعية للمستشفيات.

**ب-مشاريع الجمعية:** من أهم مشاريع الجمعية نجد:

- \*إصدار و نشر مجلات ووثائق إعلامية ومطويات تتعلق بأهدافها.
- \*تنظيم حملات تحسيسية لفائدة السائقين، تحت شعار (السياقة الاحترافية سلامة و مسؤولية) بشراكة مع الدرك الوطني.
- \*تنظيم حملات مسعف لكل بيت مع شراكة الحماية المدنية.
- \*المشاركة في اليوم التحسيس بعنوان (السياسة الوطنية للسكان و الإطار التشريعي للصحة الإنجابية و التنظيم العائلي) لفائدة النساء بورقلة.







## المبحث الثاني: إجراءات الدراسة الميدانية .

تعد الدراسة الميدانية جزء هاما من البحث، كونها المرجع الذي يتمكن الباحث من خلاله إسقاط وتطبيق ما ورد في الفصل النظري بعد دراسته وتحليله، فمن خلال هذا الفصل سيتم التعرف على ميدان الدراسة، كما يتم التعرف على خصائص عينة الدراسة، وكذلك خطوات الدراسة الاستطلاعية باستخدام الإجراءات المنهجية اللازمة والأساليب الإحصائية لمعالجة الفرضيات واخيرا عرض النتائج.

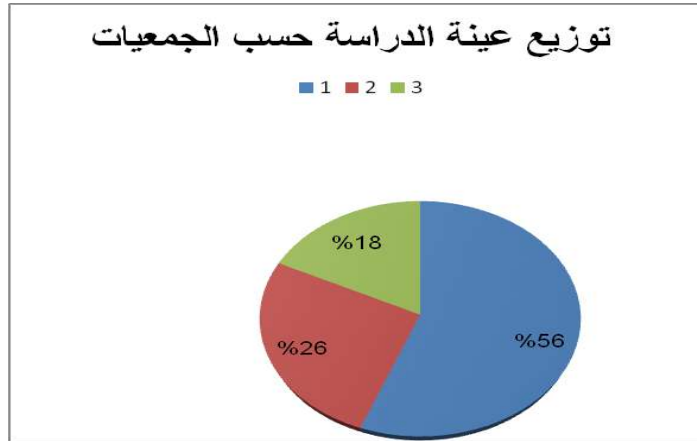
### المطلب الأول: خصائص مجتمع الدراسة:

يتكون المجتمع الكلي للدراسة من حوالي ( 300 ) امرأة موزعة على ثلاثة جمعيات، وتمت الدراسة الميدانية على عينة منها، وسيتم في هذا المطلب عرض كل الجوانب الاستطلاعية لعينة الدراسة والتي أخذنا منها عينة قصدية منها، شملت 64 امرأة موزعة على مختلف الجمعيات محل الدراسة على النحو التالي:

الجدول رقم(02): يوضح توزيع عينة الدراسة على الجمعيات محل الدراسة.

الجمعية	جمعية صناع الحياة و صناعة النجاح	جمعية الارشاد والاصلاح الجزائرية	جمعية ترقية المرأة والشباب
التكرار	38	16	12
النسبة	%56	%26	18%

الشكل رقم(01): يوضح توزيع عينة الدراسة على الجمعيات محل الدراسة.



المصدر: الطالبة.

الملاحظ ان نسبة المشاركات في جمعية صناع الحياة و صناعة النجاح هي الاكثر بنسبة %56 هي الأكثر تليها جمعية الإرشاد و الإصلاح الجزائرية %26، ثم جمعية ترقية المرأة و الشباب %18

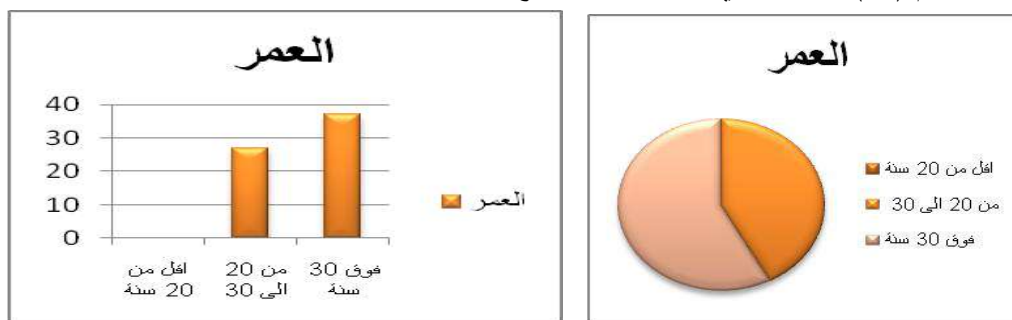
### المطلب الثاني: عرض خصائص عينة الدراسة.

أما عن خصائص عينة الدراسة من حيث العمر، والحالة المدنية والوظيفة والمستوى الدراسي فسيتم توضيحها في الجداول التالية:

الجدول رقم(03):يوضح الفئة العمرية للعينة الدراسة.

النسبة المئوية	التكرار	العمر
%00	00	أقل من 20 سنة
% 42.18	27	من 20 سنة إلى 30 سنة
%57.81	37	أكثر من 30 سنة
%100	64	المجموع

الشكل رقم (02): مخطط دائري واعمدة بيانية يوضح الفئة العمرية لأفراد عينة الدراسة.



المصدر: إعداد الطالبة.

-يوضح الجدول أعلاه أن الفئة العمرية أكثر من 30 سنة هي الأكثر نسبة بـ 57.81 % في حين جاءت الفئة من 20 سنة إلى 30 سنة بنسبة 42.18 %، أما فئة أقل من 20 سنة و لا مشاركة و هذا ما يفسر درجة الاهتمام بالعمل الجمعي الذي تتمتع به أفراد العينة الأكثر من 30 سنة .  
الجدول رقم(04):يوضح الحالة المدنية لعينة الدراسة.

النسبة المئوية	التكرار	الحالة المدنية
%46.87	30	عزباء
%53.15	34	متزوجة
%00	00	مطلقة
%00	00	أرملة
%100	64	المجموع

الشكل رقم (03) يوضح رسم تخطيطي للحالة المدنية لعينة الدراسة.



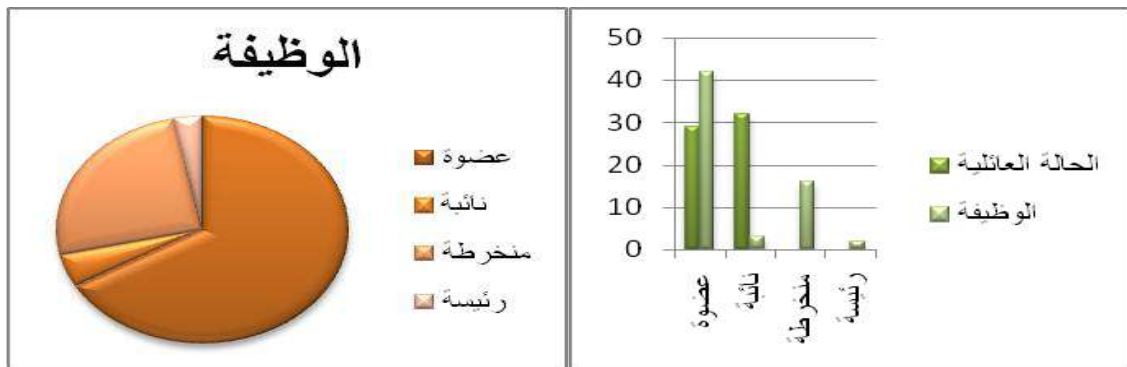
المصدر: الطالبة.

من خلال الجدول أعلاه يتبين لنا أن المرأة المتزوجة هي الأكثر مشاركة في الجمعية بنسبة 53.15%، في حين كانت فئة المرأة العزباء بالمرتبة الثانية بنسبة 31.15% ما يدل على قبول الفتاة الغير متزوجة على العمل الجماعي، أما فئة الأرملة و المطلقة فكانت النسبة 0%.

الجدول رقم (05): يوضح وظيفة المرأة داخل الجمعية.

الوظيفة	التكرار	النسبة المئوية
رئيسة	02	3.12%
نائبة	03	4.68%
عضوة	43	67.18%
منخرطة	16	25.00%

الشكل رقم (04) : يوضح وظيفة المرأة داخل الجمعية.



المصدر: الطالبة.

يوضح الجدول أعلاه وضعية لكل أفراد العينة الدراسة هن بمنصب عضوات بالجمعية بنسبة 67.18% ،تليها نسبة 25% من العينة في منصب منخرطات ،أما نسبة 4.68% كانت لمنصب نائبة بالجمعية ،في حين كانت نسبة 3.12% لمنصب رئيسة جمعية من بين ثلاث جمعيات محل الدراسة ،و هذه المناصب تبرز مدى فعاليتها في تحقيق أهداف و مبادئ هذه الجمعيات.

الجدول رقم (06) : يوضح المستوى الدراسي لعينة الدراسة.

المستوى الدراسي	التكرار	النسبة المئوية
جامعي	23	35.93 %
ثانوي	24	37.5 %
دون المستوى	17	26.56 %
المجموع	64	100 %

الشكل رقم (05): يوضح المستوى الدراسي لعينة الدراسة.



يوضح الجدول أعلاه أن المستوى التعليمي لأفراد العينة متوزعة بين الاحتمال الأول و الثاني، أما أعلى نسبة فكانت في المستوى الثانوي بنسبة 37.5 %، تليها نسبة المتحصليين على المستوى الجامعي التي بلغت 35.93 %، أما النسبة التالية كانت بنسبة 26.56 %، مما يؤكد أن أغلبية المبحوثات ذوي مستوى تعليمي جيد، من شأنه أن يساهم في رفع مستوى الوعي الاجتماعي بالعمل الجماعي المنظم.

### المطلب الثالث: أدوات الدراسة.

من أجل التوصل إلى الإجابة على الإشكالية المطروحة لدينا، قمنا بالاستعانة بأدوات مهمة ألا وهي: الأداة الأولى "المقابلة" فقد تم الاستعانة بهذه الأداة في دراستنا من أجل إثراء الموضوع بالحصول على أجوبة حية من رئيسات الجمعيات محل الدراسة، و قد أفادت هذه المقابلات بشكل عام بتقديم نظرة عامة حول النشاط الجماعي في المنطقة، كما تم تزويدنا ببعض الوثائق المتعلقة بالجمعيات. (انظر الملحق رقم 01)

والأداة الثانية "الاستبيان" كأداة أساسية في الدراسة، الذي يعد من الأدوات الشائع استعمالها في البحوث الميدانية، كونه أداة ملائمة للحصول على المعلومات والبيانات اللازمة لاختبار فرضيات البحث، و قد اعتمدنا عليه بشكل أساسي في الدراسة الميدانية، إذ تم بناءها من خلال الاستفادة من المعلومات المسجلة فيه، أين بلغ عدد الأسئلة فيه على 41 سؤالاً، و تم توزيع 80 استمارة، قمنا من خلاله باختيار خمسة محاور (المحور الأول دوافع الانضمام للجمعية، المحور الثاني دور الجمعيات في التمكين الاجتماعي، المحور الثالث دور الجمعيات في التمكين الاقتصادي، المحور

الرابع دور الجمعيات في التمكين السياسي، ومحور أخير معوقات الجمعيات التي تحول دون تمكين المرأة، تم صياغة مجموعة من الأسئلة تختلف من محور لآخر. ثم قمنا بأهم خطوة هي عملية صدق أداة جمع البيانات (الاستبيان) للتأكد من صلاحيته للقياس ليشمل الصدق الظاهري (المحكمين) والصدق البنائي (الاتساق الداخلي)، (انظر الملحق رقم 2). وبعد التأكد من الصدق البنائي بحساب الاتساق الداخلي للاستبيان الموزع على عينة الدراسة المكونة من 64 امرأة.

ثم قمنا بالتأكد من ثبات الدراسة (الاستبيان) واستقرارها وعدم تناقضها مع نفسها، وقدرتها على الحصول على نفس النتائج في حالة ما إذا أعيد توزيعها على نفس العينة تحت نفس الظروف.

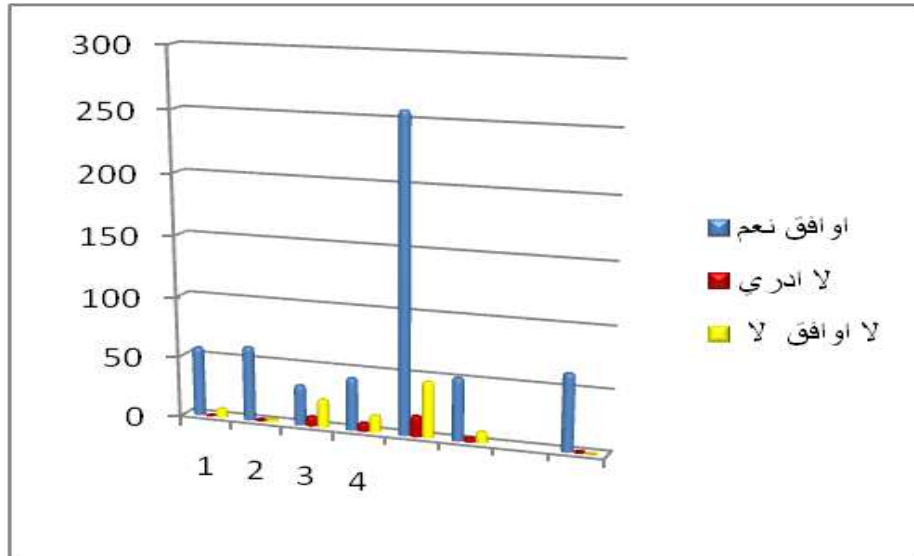
### المبحث الثالث: عرض و تحليل البيانات الميدانية.

سيتم في هذا المبحث عرض وتحليل الاستبيان باستخدام القوانين الإحصائية الوصفية، وفق محاوره الثلاث.

#### 1. تحليل بنود المحور الأول : الدوافع الانضمام إلي الجمعية.

#### 2. والجدول الآتي يوضح البيانات المتحصل عليها.

الشكل رقم (06) رسم تخطيطي لبدائل الدوافع الذاتية للانضمام للجمعية



المصدر: إعداد الطالبة

الجدول رقم(07):يوضح نتائج تفريغ الاستبيانات الخاصة بمحور الدوافع الذاتية للانضمام للجمعية.

درجة الموافقة	الوسط الحسابي	لا أوافق (لا)		لا ادري		أوافق (نعم)		البنود
		%النسبة	التكرار	%النسبة	التكرار	%النسبة	التكرار	
مرتفعة	2,78	%10,94	7	%0,00	0	%89,06	57	1
مرتفعة	2,92	%3,13	2	%1,56	1	%95,31	61	2
متوسطة	2,16	%35,94	23	%12,50	8	%51,56	33	3
متوسطة	2,45	%21,88	14	%10,94	7	%67,19	43	4
			46		17		257	المجموع
مرتفعة	<b>2.57</b>	الوسط الحسابي العام						

بملاحظة نتائج نتائج النسب المئوية المتحصل عليها للتكرارات المتعلقة ببند الاستبيان و التي تمثلت في :

-**البند الأول:**من خلال هذا البند الذي نص على "تعرفتي على الجمعية عن طريق المجتمع"، كان أعلى تكرار في "موافق"، بقيمة%89.06، تلتها نسبة 10.94% في البديل "لا أوافق"، بمتوسط حسابي قدره 2.78، وبدرجة موافقة مرتفعة، وهذا ما يدل على شهرة ومكانة الجمعية اجتماعيا ولدى المجتمع.

-**البند الثاني:**من خلال هذا البند الذي كانت صيغته "حب الخير هو الذي دفعك للانضمام إلى هذه الجمعية" نلاحظ أن النسب المتحصل عليها القيم التالية:(%95.31 - %1.56 - %3.13) ويقابلها التكرارات الآتية بالترتيب (61-1-2) بمتوسط حسابي قدره 2.92 وبدرجة موافقة مرتفعة، وهذا ما يدل على موافقة عينة الدراسة أن العمل الخيري كان دافعا للانضمام للجمعية.

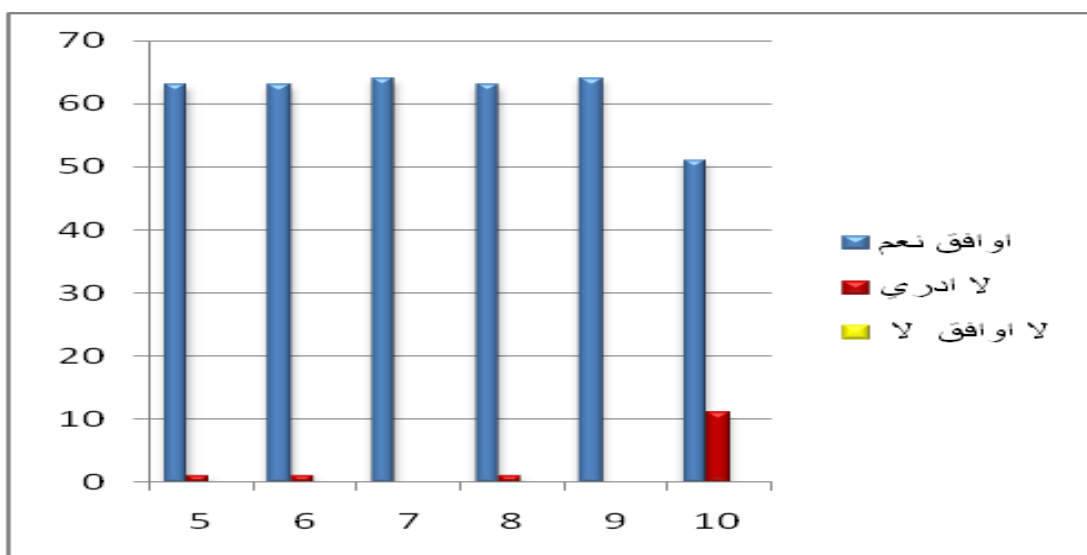
-**البند الثالث:**و الذي كانت صيغته كالتالي "تعرفتي على الجمعية عن طريق وسائل الإعلام (كالإذاعة، مواقع التواصل الاجتماعي .....)" فكانت عدد العينة الموافقة بنسبة %51.56 مقارنة بنسبة البديل لا أوافق بنسبة %35.94 والبديل "لا ادري" تقابلها نسبة %12.50 و هي اقل نسبة، وبمتوسط حسابي بلغ قدره 2.16 بدرجة متوسطة، وهذا ما يدل على معرفة العينة بالجمعية عن طريق وسائل الإعلام المختلفة.

-**البند الرابع:**الذي تضمن الصياغة التالية" الحصول على تكوين ذاتي كان دافعا للانضمام لهذه الجمعية" إذ وصلت نسبة الإجابات الموافقة إلى %67.19، أما الراضة بنسبة %21.88، أما المحايدة بلغت نسبة ضئيلة بلغت %10.94 وبلغ المتوسط الحسابي 2.45 بدرجة متوسطة، وهذا ما يدل على أن التكوين الذاتي كان دافعا للانضمام إلى الجمعية.

- ومن خلال دراسة الجدول لنتائج المحور الأول (دوافع الذاتية للانضمام إلى الجمعية) نجد انه حصل على متوسط حسابي عام هو 2.65 حسب مقياس ليكارت الثلاثي، يدل على وجود درجة موافقة مرتفعة اتجاه دوافع انضمام عينة الدراسة إلى الجمعيات .

## • 2- تحليل بنود المحور الثاني: دور الجمعية في التمكين الاجتماعي للمرأة.

الشكل رقم(07): يوضح رسم تخطيطي لبرامج و أنشطة الجمعية في المجال الاجتماعي للمرأة.



الجدول رقم(08): يوضح نتائج تفرغ الاستبيانات الخاصة بمحور برامج وأنشطة الجمعية في المجال الاجتماعي

درجة الموافقة	الوسط الحسابي	لا أوافق لا		لا ادري		أوافق نعم		العدد الثاني
		النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	
مرتفعة	2,98	%0,00	0	%1,56	1	%98,44	63	5
مرتفعة	2,98	%0,00	0	%1,56	1	%98,44	63	6
مرتفعة	2,98	%0,00	0	%1,56	1	%98,44	63	7
مرتفعة	3,00	%0,00	0	%0,00	0	%100	64	8
مرتفعة	2,98	%0,00	0	%1,56	1	%98,44	63	9
مرتفعة	3,00	%0,00	0	%0,00	0	%100	64	10
مرتفعة	2,73	%0,00	0	%17,19	11	%79,69	51	11
			0		14		368	المجموع
مرتفعة	<b>2.95</b>	الوسط الحسابي العام						

المصدر: الطالبة

• بملاحظة نتائج النسب المئوية ، المتحصل عليها للتكرارات المتعلقة بنود المجموعة الثانية من الاستبيان الخاصة بأنشطة و برامج الجمعية في المجال الاجتماعي للمرأة والتي تمثلت في:

-**البند الخامس:**و الذي نص على " تقوم الجمعية بإرشادات لتحسين مهاراتك (الاتصال الفعال ،إدارة الوقت.....) و الملاحظ هو ارتفاع تكرارات البديل "أوافق" بنسبة 98.44%، و درجة واحدة في البديل "محايد" بنسبة 1.56%، للبديل "لا أوافق" ،بمتوسط حسابي بلغ قدره 2.98 بدرجة قوية، وهذا ما يدل أن الجمعية تقوم بإرشادات لاكتساب مهارات للمرأة .

-**البند السادس:**الذي كانت صيغته كالتالي(اكتسبتي مهارات الاندماج الاجتماعي من خلال انضمامك للجمعية)لاحظنا ارتفاع في عدد التكرارات ونسبتها 98.44% وهي نسبة الأعلى في حين كانت نسبة "محايد" 1.56% بتكرار واحد فقط، أما نسبة "لا أوافق" كانت 00%، بمتوسط حسابي قدره 2.98 وبدرجة موافقة قوية، وهذا ما يوضح أن هذه الجمعيات قد نجحت في تحقيق أهم أهدافها الاجتماعية.

-**البند السابع:**الذي صيغ بالشكل التالي(هناك إرشاد و توجيه للمرأة لاتخاذ قرارات ذات طابع عائلي أو اجتماعي)لاحظنا ارتفاع في نسبة البديل "موافق" ونسبتها 98.44%، في حين نسبة البديل "محايد" كانت 1.56%، أما البديل "لا أوافق" كانت 00%، بمتوسط حسابي بلغ قدره 2.98 بدرجة موافقة قوية، وهذا ما يدل على مساهمة الجمعية في إرشاد وتوجيه المرأة، وهو من الأهداف المسطرة للجمعيات .

-**البند الثامن:** والذي ينص على(تساهم الجمعية في نشر الوعي حول الظواهر الاجتماعية كالطلاق، العنف...) لاحظنا ارتفاع نسبتها 100% في البديل "موافق" وهي الأغلبية الكلية، بمتوسط حسابي بلغ 3.00 بدرجة موافقة قوية ،في حين البديلين "محايد" و"لا أوافق" بنسبة 00%.

وهذا دليل على وجود مساهمة الجمعية في نشر الوعي حول الظواهر الاجتماعية المختلفة للمرأة.

-**البند التاسع:** الذي كانت صياغته(توضح الجمعية للمرأة حقوقها وواجباتها اتجاه أسرتها.) والملاحظ من خلال الجدول أن ارتفاع كبير جدا في نسبة البديل الأول "أوافق" بنسبة بلغت 98.44 % ،في حين البديل "محايد" بنسبة 1.56%، وهذا ما يبرهن لنا بان الجمعية تقوم بتوضيح للمرأة حقوقها وواجباتها اتجاه أسرتها.

-**البند العاشر:**الذي تضمن الصياغة التالية(تقدم للمرأة برامج تثقيفية في مجال الإدارة المنزلية و حل المشكلات الأسرية) وقد لوحظ نسبة كلية 100% في البديل "أوافق" 64، و متوسط حسابي بلغ قدره 3.00 وهي درجة قوية، في حين البديلين التاليين لم يحصدا أي نسبة 00%.

وهذا إن دل على شيء فإنما يدل على موافقة الأغلبية الكلية من عينة الدراسة على أن الجمعية تساهم ببرامج تثقيفية في مجال الإدارة المنزلية و حل مشكلاتها الأسرية.

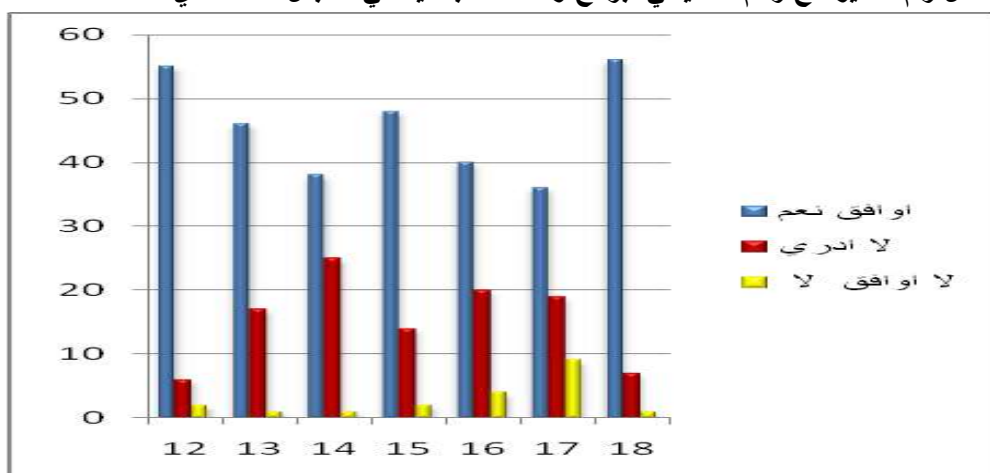


-البند رقم 11: الذي جاء على النحو التالي (تشجع وتكرم الجمعية النساء اللواتي لهن دور قيادي وبارز في المجتمع) فنلاحظ من خلال النسب المئوية لهذا البند ارتفاع أيضا في الإجابة "أوافق" بنسبة 79.69% وانخفاض في البديل "لا أوافق" بنسبة 2.73% وتوسط البديل "محايد" بنسبة 17.19% بمتوسط حسابي قدره 2.94 بدرجة موافقة قوية، دلالة على وجود تشجيع و تكريم للمرأة.

• ومن خلال دراسة الجدول السابق لنتائج هذا المحور (دور الجمعية في مجال التمكين الاجتماعي)، نجد انه حصل على متوسط حسابي عام بلغ قدره 2.94، حسب مقياس ليكارت الثلاثي، يدل على وجود درجة موافقة مرتفعة اتجاه عبارات هذا المحور والتي تدل هذه النسب على الموافقة على طبيعة البرامج والأنشطة الاجتماعية التي تنظمها أغلبية الجمعيات محل الدراسة التي تساهم في تمكين المرأة محليا في مجال التمكين الاجتماعي.

#### 4 - تحليل بنود المحور الثالث: دور الجمعية في مجال التمكين الاقتصادي للمرأة.

الشكل رقم 08: يوضح رسم تخطيطي لبرامج وأنشطة الجمعية في المجال الاقتصادي.



الجدول رقم (09) يوضح نتائج تفرغ الاستبيان الخاصة بمحور دور الجمعية في المجال الاقتصادي.

درجة الموافقة	الوسط الحسابي	لا اوافق لا		لا ادري		اوافق نعم		الرقم
		النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	
مرتفعة	2,80	3,13%	2	9,38%	6	85,94%	55	12
مرتفعة	2,70	1,56%	1	26,56%	17	71,88%	46	13
مرتفعة	2,58	1,56%	1	39,06%	25	59,38%	38	14
مرتفعة	2,72	3,13%	2	21,88%	14	75,00%	48	15
مرتفعة	2,56	6,25%	4	31,25%	20	62,50%	40	16
مرتفعة	2,42	14,06%	9	29,69%	19	56,25%	36	17
مرتفعة	2,86	1,56%	1	10,94%	7	87,50%	56	18
مرتفعة	2.66	الوسط الحسابي العام						

بملاحظة نتائج النسب المئوية المتحصل عليها للتكرارات المتعلقة بالبنود من الاستبيان و التي تمثلت في:

**البند رقم(12):** والذي ينص على " يتم تدريب المنخرطات على إدارة المشروعات بالجمعية". فكانت أعلى قيمة للبدل عن الإجابة موافق بنسبة 85.94%، و"لا أوافق" بنسبة 9.19%، والقيمة الضعيفة في البدل "لا أوافق" بنسبة 3.13%، وبمتوسط حسابي بلغ 2.80 بدرجة موافقة مرتفعة، وهذا ما يدل على ان الجمعية تقوم بتدريب المنخرطات على إدارة المشروعات بالجمعية، وهذا ما وجدناه في جمعية صناعات الحياة وصناعة النجاح معظم النساء اللواتي أخذن تدريب وتكوين قد أصبحن لهن مشروعات خاصة بهن.

**البند رقم(13):** جاءت صيغته " تدعم الجمعية المرأة في القوى العاملة". تلاحظ أن أعلى قيمة سجلت في البدل "أوافق" بنسبة 71.88%، أما البدل محايد بلغ نسبة 26.56% أما آخر نسبة كانت للبدل "لا أوافق" بنسبة 1.56%، ومتوسط حسابي بلغ 20.80 بدرجة موافقة مرتفعة.

**البند رقم(14):** والذي ينص " تساهم الجمعية في تقديم مساعدات للحصول على منصب عمل لمواجهة أعبائها الاقتصادية" قد بلغت أعلى نسبة في البدل "أوافق" بنسبة 59.38% يليها البدل "محايد" بنسبة 39.06%، والنسبة الضئيلة في البدل "لا أوافق" بنسبة 1.56% ومتوسط حسابي بلغت قيمته 2.58 بدرجة موافقة مرتفعة.

**البند رقم(15):** "تقوم الجمعية بتكوين المرأة على بعض الحرف اليدوية" نجد انه حصل على قد بلغت أعلى نسبة في البدل "أوافق" بنسبة 75.00%، يليه البدل "محايد" بنسبة 21.88% وأخيرا البدل "لا أوافق" بنسبة 3.13%، وبمتوسط حسابي عام بلغ قدره 2.72 بدرجة موافقة مرتفعة، حسب مقياس ليكارت الثلاثي، وهذا يدل على قبول عينة الدراسة له.

**البند رقم(16):** "تساعد الجمعية المرأة في تسويق منتجات مشروعاتها"، نلاحظ أن أعلى نسبة جاءت في البدل "أوافق" بنسبة 62.50%، ثم البدل "محايد" بنسبة 31.25%، وأخيرا البدل "لا أوافق" بنسبة 2.5%، وبمتوسط حسابي عام بلغ قدره 2.56 بدرجة موافقة مرتفعة، وهذا دلالة على أن للجمعية دور في تسويق منتجات المرأة، وهذا من خلال إقامة الجمعيات لعدة معارض لمنتجات المرأة محليا ووطنيا وحتى دوليا مثل جمعية ترقية المرأة والشباب، وهذا ما صرحت به رئيسة جمعية صناعات الحياة وجمعية ترقية المرأة في المقابلة معهما.

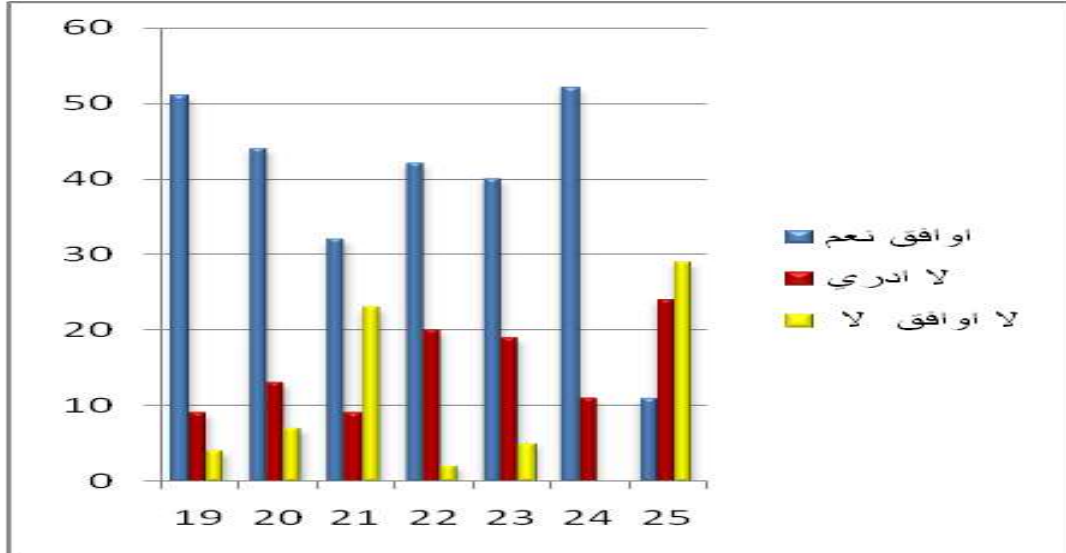
**البند رقم(17):** "تقدم الجمعية دورات أو محاضرات لتعريف المرأة بحقوقها في التملك و البيع". و الملاحظ في هذا البند أن أعلى نسبة كانت في البدل "أوافق" بنسبة 56.25%، يليها البدل "محايد" بنسبة 29.69%، وأخيرا جاء البدل "لا أوافق" بنسبة 14.6% وبمتوسط حسابي عام بلغ قدره 2.42 بدرجة موافقة متوسطة مائلة للقوة، مما يدل على أن للجمعية دور بسيط في تقديم محاضرات لتعريف المرأة بحقوقها في التملك والبيع.

**البند رقم(18):** الذي ينص على "تساهم جمعيتكم في تقديم دورات حول دور المرأة في تنمية المجتمع المحلي".فالملاحظ أن أعلى قيمة سجلت في البديل "أوافق" بتكرار 56 ونسبة قدرت ب87.50%، ثم تليها نسبة 10.94%، وآخر نسبة هي للبديل "لا أوافق" بنسبة ضئيلة جدا قدرت ب1.56%، وبمتوسط حسابي عام بلغ قدره 2.86 بدرجة موافقة قوية، وهذا ما يبرهن على أن الجمعية تساهم في تقديم دورات حول دور المرأة في تنمية المجتمع المحلي، مثل برنامج حراير ورقلة لجمعية صناعات الحياة<sup>1</sup>، وبرنامج المرأة الرائدة لجمعية ترقية المرأة والشباب.

- من خلال الجدول أعلاه لنتائج محور (دور الجمعية في التمكين الاقتصادي للمرأة) نجد انه حصل على متوسط حسابي عام قدر بـ 2.66 بدرجة موافقة قوية حسب مقياس ليكارت الثلاثي يدل على المساهمة المعتبرة للجمعيات في تمكين المرأة في المجال الاقتصادي.

#### 4-تحليل بنود المحور الرابع: دور الجمعية في مجال التمكين السياسي للمرأة.

الشكل رقم (09):يوضح رسم تخطيطي الأنشطة والبرامج الجمعية في المجال السياسي للمرأة.



المصدر:الطالبة

<sup>1</sup> مقابلة مع السيدة رئيسة جمعية صناعات الحياة وصناعة النجاح، يوم 06ماي 2021، على الساعة 10:00، بمقر مكتب الجمعية.

الجدول رقم(10): يوضح نتائج تفرغ الاستبيان الخاصة بمحور دور الجمعية في التمكين السياسي للمرأة.

الرقم	أوافق نعم		لا ادري		لا أوافق لا		المتوسط الحسابي	درجة الموافقة	
	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %			
19	51	79,69%	9	14,06%	4	6,25%	2,73	مرتفعة	
20	44	68,75%	13	20,31%	7	10,94%	2,58	مرتفعة	
21	32	50,00%	9	14,06%	23	35,94%	2,14	متوسطة	
22	42	65,63%	20	31,25%	2	3,13%	2,63	مرتفعة	
23	40	62,50%	19	29,69%	5	7,81%	2,55	مرتفعة	
24	52	81,25%	12	17,19%	0	0,00%	2,78	مرتفعة	
25	11	17,19%	24	37,50%	29	45,31%	1,72	متوسطة	
المجموع	272		105		70				
متوسطة	الوسط الحسابي العام							2.44	

-بملاحظة نتائج النسب المئوية المتحصل عليها للتكرارات المتعلقة بالبند من الاستبيان و التي تمثلت في:

**البند رقم(19):** "تشجع جمعيتكم مشاركة المرأة في الانتخابات (التصويت، الترشح)" نلاحظ موافقة المجيبات على البند بنسبة 79.69%، وتسجيل نسبة 24.06% على البديل "محايد"، أما النسبة الأقل كانت للبديل "لا أوافق" ونسبة 6.25%.

وبلغ المتوسط الحسابي 2.73 بدرجة موافقة مرتفعة، ويدل هذا على أن هناك تشجيع من طرف الجمعية لمشاركة المرأة في الانتخابات بكل أنواعها

**البند رقم(20):** "تعتبر مشاركة المرأة في الحياة السياسية ضرورة ملحة". نسجل الإجابة بموافق ونسبة 68.75%، و"محايد" ونسبة 20.31%، أما البديل "لا أوافق" فقد سجل به نسبة 2.58% وقد بلغ المتوسط الحسابي 2.73 بدرجة موافقة قوية، إذ تعتبر عينة الدراسة أن مشاركتها في الحياة السياسية ضرورية .

**البند رقم(21):** "تقوم الجمعية بعقد ندوات و محاضرات حول بعض القضايا السياسية" إذ نسجل أعلى نسب في البديل "أوافق" ثم "لا أوافق" وأخيرا محايد على التوالي بنسب (50.00% -35.94% -14.06%) وبمتوسط حسابي بلغ قدره 2.14 بدرجة موافقة متوسطة أي أن الجمعيات تقوم بمساهمة نسبية في عقد ندوات ودورات حول بعض القضايا السياسية.

**البند رقم(22):** "تساهم الجمعية في مناقشة قضايا المرأة مع صناع القرار المحلي (مسؤولين، منتخبين محليين" نجد هنا أن النسبة الأعلى كانت في البديل أوافق بنسبة 65.63%، تليها نسبة

31.25% للبدل محايد، وأخيرا نسبة 3.13% للبدل "لا أوافق"، وبلغ المتوسط الحسابي 2.63 بدرجة موافقة قوية، وهذا ما يدل أن الجمعية تقوم بمناقشة قضايا المرأة مع صناع القرار المحلي، حسب المقابلة مع السيدة عيشوش انها تقوم بندوات عديدة حول مناقشة قضايا المرأة المختلفة. **البند رقم (23):** "تقدم الجمعية برامج للمرأة للتعرف على حقوقها وواجباتها السياسية." تلاحظ أن أعلى قيمة كانت للبدل "أوافق" بتكرار 40 ونسبة 62.50%، و"لا أوافق" بنسبة 29.69% للتكرار 19، ونسبة 7.81% للتكرار 5، وهذا بمعدل وسط حسابي قدره 2.55 بدرجة موافقة قوية، مما يدل على أن الجمعيات تقدم برامج لكي تعرف المرأة بحقوقها وواجباتها السياسية، وهذا حسب المقابلة مع السيدة بلعميري القيام بعدة برامج مثل شرح دستور 2022 وكذا حق المرأة الانتخابي<sup>1</sup>. **البند رقم (24):** "تتم الإشادة بدور المرأة من خلال الاحتفالات الوطنية التي تعقدتها الجمعية." وكانت الإجابة بالأغلبية للبدل "أوافق" بنسبة 81.25%، تليها نسبة 17.19% للبدل محايد، وفي حين البديل الأخير ولا نسبة، وهذا بمتوسط حسابي بلغ قدره 2.72 بدرجة موافقة قوية، حيث نجد أن الجمعية ومن خلال احتفالاتها يتم بالإشادة بالدور الذي تقوم به المرأة، وهذا ما لاحظناه من خلال زيارتنا لمقر الجمعيات هناك جوائز وشهادات حصدها مختلف النساء المنخرطات في الجمعية. فنجد مثلا رئيسة جمعية ترقية المرأة قد نالت هذا العام جائزة سفيرة السلام من المجتمع الدولي لسنة 2021.<sup>2</sup>

**البند رقم (25):** "تتفاعل جمعيتكم مع الأحزاب السياسية بشكل دائم." في هذا البند تتفاوت الإجابات إذ نجد أن أعلى نسبة كانت للبدل محايد بنسبة 37.50% تليها البديل لا "أوافق" بنسبة متقاربة إذ بلغت 35.31% وأخيرا البديل "أوافق" بنسبة 17.19%، وهذا بمتوسط حسابي قدر بـ 1.72 بدرجة موافقة متوسطة، فهذا يدل على أن الجمعيات لا يوجد لها تفاعل مع الأحزاب السياسية إلا نادرا.

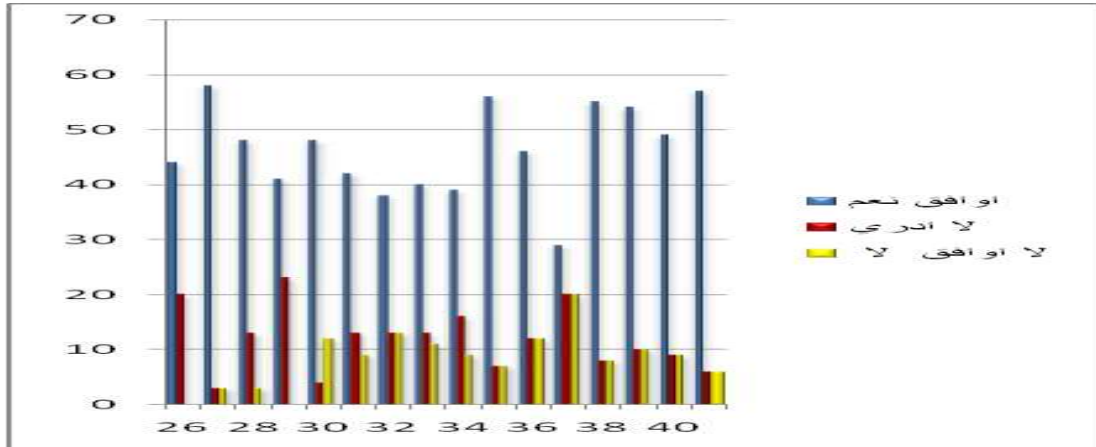
- ومن خلال دراسة نتائج المحور الرابع المتعلق (دور الجمعية في المجال السياسي للمرأة) وحسب مقياس ليكارت الثلاثي، يدل على وجود درجة موافقة متوسطة قدرت بـ 12.44، وهذا يدل على أن دور الجمعيات في المجال السياسي متوسط مقارنة بالمجال الاجتماعي والاقتصادي.

<sup>1</sup> مقابلة مع السيدة رئيسة جمعية ترقية المرأة والشباب، يوم 27 ماي 2021، علي الساعة، 9:30، بمكتب الجمعية.

<sup>2</sup> نفس المرجع.

## المحور الخامس: معوقات العمل الجماعي في تمكين المرأة محليا.

الشكل رقم(10) يوضح المعوقات التي تحول دون تمكين المرأة محليا.



الجدول رقم(11) يوضح تحليل نتائج تفريغ الاستبيان الخاصة بمعوقات تمكين المرأة محليا.

الرقم	وافق نعم		لا ادري		لا اوافق لا		الدرجة الموافقة
	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	
26	68,75%	44	31,25%	20	0,00%	0	مرّة ففعة
27	90,63%	58	4,69%	3	4,69%	3	مرّة ففعة
28	75,00%	48	20,31%	13	4,69%	3	مرّة ففعة
29	64,06%	41	35,94%	23	0,00%	0	مرّة ففعة
30	75,00%	48	6,25%	4	18,75%	12	مرّة ففعة
31	65,63%	42	20,31%	13	14,06%	9	مرّة ففعة
32	59,38%	38	20,31%	13	20,31%	13	م توسطة
33	62,50%	40	20,31%	13	17,19%	11	م توسطة
34	60,94%	39	25,00%	16	14,06%	9	م توسطة
35	87,50%	56	10,94%	7	1,56%	1	مرّة ففعة
36	71,88%	46	18,75%	12	18,75%	12	مرّة ففعة
37	45,31%	24	31,25%	20	31,25%	20	م توسطة
38	85,94%	55	12,50%	8	12,50%	1	مرّة ففعة
39	100%	64	0%	0	0%	0	مرّة ففعة
40	76,56%	49	14,06%	9	9,38%	6	مرّة ففعة
41	89,06%	57	9,38%	6	1,56%	1	مرّة ففعة
مرتفعة	الوسط الحسابي العام						

نلاحظ من خلال المعطيات المبينة في الجدول أعلاه، و التي كشفت لنا عن الكثير من المعوقات التي تواجه الجمعيات في سير أو تمكين المرأة محليا فكانت كالتالي:

**البند رقم(26):** "التفاعل بين أعضاء الجمعية جيد" الملاحظ أن النسب سجلت في البديلين "أوافق" و محايد، فالأول قدر بنسبة %68.75، أما البديل محايد بنسبة %31.25، أما البديل الثالث بدون وبمتوسط حسابي بلغ قدره 2.69 بدرجة موافقة قوية، وهذا ما يبرهن أن هناك تفاعل جيد بين أعضاء الجمعية .

**البند رقم(27):** "قدمت لكي الجمعية دور مهم في حياتك الاجتماعية و الاقتصادية" الملاحظ أن الأغلبية الساحقة من عينة الدراسة بنسبة %90.63 فيما تعادل البديلين محايد "لا أوافق" بنسبة %4.69، وبمتوسط حسابي بلغ قدره 2.86 بدرجة موافقة قوية، وهذا دلالة على أن الجمعية تقدم دور هام في الحياة الاجتماعية و الاقتصادية للمرأة المحلية.

**البند رقم(28):** "ترين أن العمل و تقسيم الأدوار داخل الجمعية جماعي"، في هذا البند نلاحظ أن أعلى درجة في البديل موافق بنسبة %75.00، يليها البديل محايد %20.31، ثم البديل "لا أوافق" %4.69 بمتوسط حسابي بلغ 2.70 بدرجة موافقة قوية، وهذا يدل على أن العمل و تقسيم الأدوار في الجمعية جماعي.

**البند رقم(29):** "تغيرت نظرت المجتمع إليك بعد ولوجك في الحياة الجمعوية"، في هذا البند نلاحظ أن النسب تقاسمت بين البديلين الأول والثاني وكانت أعلى نسبة للبديل "أوافق" بنسبة %64.06 فيما يليها البديل محايد بنسبة %35.94، وبمتوسط حسابي بلغ 2.64 بدرجة موافقة قوية، وهذا يدل على أن عينة الدراسة ترى نظرت المجتمع تغيرت بعد ولوجها للحياة الجمعوية .

**البند رقم(30):** "هناك معوقات تحول دون تمكين المرأة"، والملاحظ أن أعلى نسبة للبديل "أوافق" بنسبة %75.00، ثم البديل "لا أوافق" بنسبة %18.75 يليها البديل محايد بنسبة %6.25، وبمتوسط حسابي بلغ قدره 2.56 بدرجة موافقة مقوية، وهذا دلالة على انه توجد معوقات تحول دون تمكين المرأة.

**البند رقم(31):** "ضعف تعاون المرأة مع الجمعية عائق في تحقيق تمكين المرأة"، الملاحظ في هذا البند انه أعلى درجة نالها البديل "أوافق" بنسبة %65.63، ثم البديل محايد بنسبة %20.31، يليها البديل "لا أوافق" بنسبة %14.06، و بمتوسط حسابي بلغ قدره 2.52 بدرجة موافقة قوية، وهذا دلالة على أن ضعف تعاون المرأة مع الجمعية يعد عائق في تحقيق تمكين المرأة.

**البند رقم(32):** "عدم إقامة مشروعات مشتركة بين الجمعيات يحد من تمكين المرأة"، بلغت نسبة الموافقة ب%59.38، ثم البديلين التاليين بنسبة متعادلة بلغت %20.31، بمتوسط حسابي بلغ قدره 2.39 بدرجة موافقة متوسطة، و هذا يدل على انه ليس بالضرورة عدم إقامة مشروعات مشتركة مع الجمعية يحد من تمكين المرأة .

**البند رقم(33):** "عدم وعي المرأة بحقوقها الاجتماعية و السياسية و الاقتصادية"البديل موافق بنسبة 62.50% ،أما البديل محايد بنسبة 20.31% ،أما البديل لا أوافق بنسبة 17.19% وبمتوسط حسابي بلغ قدره 2.45 بدرجة موافقة متوسطة،و هذا دلالة على أن عدم وعي المرأة بحقوقها الاجتماعية والسياسية والاقتصادية يحد إلى حد ما من تمكين المرأة.

**البند رقم(34):**"يعد تأثير العادات و التقاليد المناوئة لحرية المرأة"، البديل "أوافق" بنسبة 60.94% أما البديل محايد بنسبة 25.00% ،أما البديل "لا أوافق" بنسبة 14.06% وبمتوسط حسابي بلغ 2.72 بدرجة موافقة متوسطة قريبة من القوة ،وهذا دلالة على أن تأثير العادات و التقاليد يعد عائق من عوائق تمكين المرأة المحلية.

**البند رقم(35):**"نقص الأعضاء المتخصصين يعد عائق يحول دون استمرار أنشطة الجمعية مما يعرضها للركود)" البديل "أوافق" بنسبة 87.50% بأغلبية ،يليه البديل "محايد" بنسبة بلغت 10.49% ،ثم لبديل "لا أوافق" بنسبة 1.56% وبمتوسط حسابي بلغ 2.88 بدرجة موافقة قوية، دلالة على انه بإمكانية استغلال التخصصات المختلفة للأعضاء يمكن الاستفادة منها لتمكين المرأة في جميع المجالات المختلفة.

**البند رقم(36):**"الضعف في الإعلان عن أنشطة الجمعيات و خدماتها المقدمة للمرأة يحد من إمكانية تحقيق تمكين لها"،نلاحظ أن البديل "أوافق" سجل أغلبية مقدره بنسبة 71.88% أما البديلين "محايد" و لا أوافق بنسبة متعادله بلغت 18.75%،للتكرار 12 لكل منهما، وبمتوسط حسابي بلغ 2.72 بدرجة موافقة قوية، دلالة على أن الضعف في الإعلان عن الأنشطة التي تقدمها الجمعيات تحد من تحقيق تمكين المرأة .

**البند رقم(37):**"تعدد جهات الإشراف و الرقابة على الجمعية يعيق من عملها في عملية تمكين المرأة"،في هذا البند نلاحظ تقارب النسب إذ بلغت نسبة البديل "أوافق" 45.31% ،فيما تعادلا البديلين "محايد" و "لا أوافق" بنسبة 31.25% ،للتكرار 20 لكل منهما،وقد بلغ المتوسط الحسابي لهذا البند 2.30 بدرجة موافقة متوسطة دلالة على انه ليس بالضرورة تعدد جهات الرقابة والإشراف على الجمعية يحد من تمكين المرأة.

**البند رقم(38):**"زيادة توعية مؤسسات المجتمع المدني بأهمية مشاركة المرأة في جميع المجالات" بلغت أعلى نسبة في البديل "أوافق" 85.94% ،و تعادل للبديلين "محايد" و "لا أوافق" بنسبة 12.50% لكل منهما،وبمتوسط حسابي بلغ 2.95 بدرجة موافقة قوية ،وهذا ما يدل على انه يجب زيادة توعية مؤسسات المجتمع المدني بأهمية مشاركة المرأة في جميع المجالات .

**البند رقم(39):**"دعم و تسهيل العقبات التي تواجه الجمعيات العاملة في مجال تمكين المرأة" في هذا البند نجد الأغلبية الساحقة للبديل موافق بنسبة 100% ،وتعادل للبديلين الآخرين بنسبة 00



لكل منهما، وبمتوسط حسابي بلغ قدره 3.00 بدرجة موافقة قوية، وهذا يدل على أن دعم و تسهيل العقبات التي تواجه الجمعيات العاملة في مجال المرأة، تؤثر سلبا على عملية تمكينها.

**البند رقم(40):** "التضييق على عمل الجمعيات من طرف المسؤولين المحليين يحد من تمكين المرأة"، نلاحظ أن البديل "أوافق" كانت له الأغلبية بنسبة%76.56، فيما يليه البديل "محايد" بنسبة %14.06، أما البديل "لا أوافق" بنسبة%9.38، وبمتوسط حسابي بلغ قدره 2.67 بدرجة موافقة قوية، وهذا دلالة على أن التضييق على عمل الجمعيات من طرف المسؤولين المحليين يحد من تمكين المرأة.

**البند رقم(41):** "ضعف مصادر التمويل الخاصة للجمعيات اكبر عائق لعملها" الملاحظ هنا أن الأغلبية للبديل "أوافق" بتكرار 57 ونسبة%89.06، ثم البديل محايد بنسبة%9.38، وأخيرا البديل "لا أوافق" بنسبة %1.56، وبمتوسط حسابي بلغ قدره 2.88 بدرجة موافقة قوية، وهذا دليل على أن ضعف مصادر التمويل الخاصة بالجمعيات اكبر عائق لعملها.

ومن خلال دراسة الجدول السابق لنتائج المحور (عوائق وتحديات عمل الجمعيات في تمكين المرأة) نجد انه حصل على متوسط حسابي عام هو 2.67 بدرجة موافقة قوية حسب مقياس ليكارت الثلاثي، وهذا ما يدل على وجود عقبات تبعتها عن تحقيق اهدافها المسطرة، والحيلولة دون المساهمة الفعلية في تمكين المرأة محليا في مختلف المجالات .

### **المبحث الثالث: مناقشة تفسير نتائج الدراسة.**

تباينت نتائج التحليل الإحصائي لعبارات و محاور الاستبيان حيث توصلت الدراسة إلى عدة تفسيرات يمكن عرضها على النحو التالي:

- بالنسبة للمحور الأول عن الدوافع الذاتية للانضمام إلى الجمعية كانت بدرجة قوية وهذا يدل على أن هناك دوافع ذاتية (كحب الخير، الحصول على تكوين ذاتي، اكتساب روح التضامن، روح المبادرة، تعزيز الثقة بالنفس، اكتساب معارف جديدة ) تجعل المرأة تشارك في العمل الجماعي .
- أما المحور الثاني عن أنشطة وبرامج الجمعية في المجال الاجتماعي للمرأة فقد حصل على نسبة موافقة قوية من عين الدراسة، وهذا يدل على مدى مساهمة الجمعيات في مجال التمكين الاجتماعي للمرأة، خاصة وان هذه الجمعيات ذات طبيعة اجتماعية بالدرجة الأولى.
- أما المحور الثالث عن أنشطة وبرامج الجمعيات في المجال الاقتصادي للمرأة، ودورها في تمكينها اقتصاديا فكانت النتيجة بنسبة موافقة مرتفعة، ولكن ليس بدرجة التمكين الاجتماعي، وهذا راجع طبعا كون التمكين الاقتصادي يحتاج دفعة من الموارد والمصادر المالية وعقود اتفاقيات شراكة واستثمار، رغم أن هذه الجمعيات لها أنشطة وبرامج اقتصادية واعدة تخص المرأة، كما

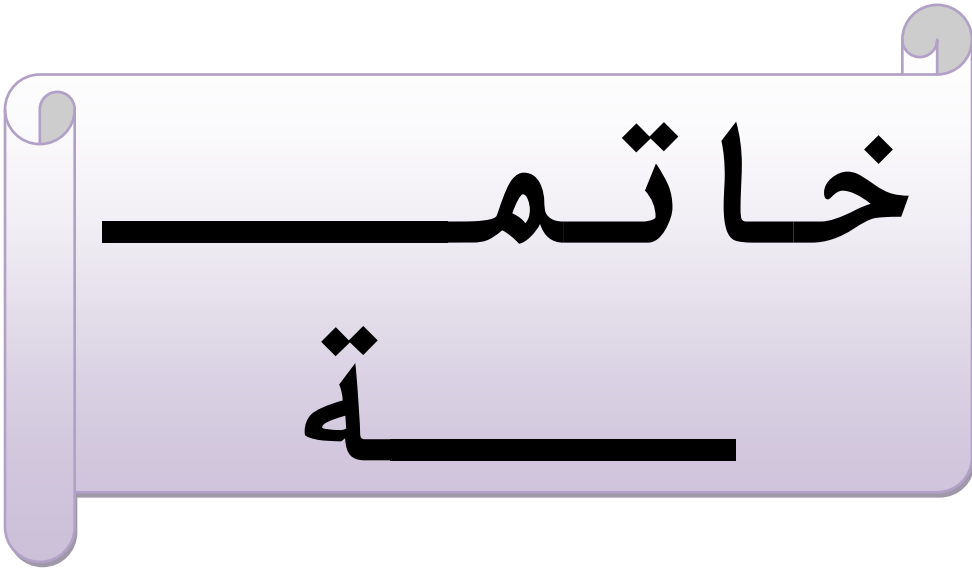
توصلت إليه دراسة د/أمين سلاش شبير التي أظهرت أن دور الجمعية في التمكين الاقتصادي يتمثل في توعية المرأة بفرص العمل المتاحة والتدريب على المشروعات الصغيرة المدرة على الربح. أما المحور الرابع عن أنشطة و برامج الجمعية في المجال السياسي فحصلت على نسبة موافقة متوسطة من عينة الدراسة، وهذا له العديد من المبررات، أولها كون المجال السياسي يعتبر في الغالب هدف ثانوي للجمعيات مقارنة بالمجال الاجتماعي والاقتصادي حاليا، وثانيا مدى وعي المرأة والتخوف الذي ينتج عن الخوض في الحياة السياسية التي تعتبر معقدة نوعا ما، وثالثا انحصار الميول للخوض في القضايا والحياة السياسية وبشكل ذاتي على رئيسات الجمعيات فقط نظرا لما يمتلكه من علاقات أو مكانة في المجتمع، وهذا مانجده نجد دراسة سليمان(2004) التي توصلت الى ان هناك علاقة قوية بين دور الجمعيات النسائية وفهم المرأة لحقوقها وتمكينها من ممارستها عن طريق زيادة وعيها وتعريفها بحقوقها وواجباتها السياسية

- أما المحور الخامس عن المعوقات وتحديات الجمعية في مجال تمكين المرأة ،جاءت نسبة موافقة قوية، وهذا يدل على أن هناك معوقات عديدة تحول دون تمكين المرأة محليا. وكذلك تماشيا مع معطيات الجدول ،عمدنا على تقصي آراء عينة الدراسة والكشف عن ما يطمحن له باعتبارهن أصحاب الخبرة و الأقرب إلى حيثيات الموضوع ،ومن خلال مقترحاتهن لدعم تفعيل العمل الجمعي في تمكين المرأة محليا تم الجمع العديد من الاقتراحات التي أدلين بها إذ كانت الفئة الأكثر تطالب بدورات تدريب و تكوين المرأة محليا أو وطنيا أو دوليا ،و كذلك تخصيص برامج و أنشطة أكثر فعالية في كل المجالات الاقتصادية و الاجتماعية و السياسية و قد اقترحت المبحوثات عدة مطالب و حلول لما تعانيه المرأة في الجمعيات .

وهذا ما توصلت إليه دراسة د/السما لوطي(2007) إلى عدد من النتائج منها:ضعف دور الجمعيات الأهلية في دعم وتمكين المرأة ومشاركتها، وقلة الاهتمام بتنظيم البرامج والخدمات التي تستهدف خدمة المرأة، قلة البرامج التي تقدمها الجمعيات لتنمية وعي المرأة بالسياق الاجتماعي والسياسي المحيط بما يحقق تمكينها.

## خلاصة الفصل

تم التطرق هذا الفصل على واقع العمل الجمعوي بولاية ورقلة إذ تعرفنا من خلاله على لمحة وجيزة عن جمعيات المتواجدة بالولاية و مختلف تصنيفاتها، و عددها. و بعدها تم التطرق إلى الجمعيات محل الدراسة بتعريفها، و أهدافها، و مشاريعها، و أهم إنجازاتها، و في الأخير قمنا بدراسة حالة عن أهم الجمعيات التي تتشط بالولاية و هي ( جمعية صناع الحياة و صناعة النجاح، و جمعية ترقية المرأة و المجتمع، و جمعية الإرشاد و الإصلاح الجزائرية). فقد تم إجراء مقابلة مع رئيسات جمعية صناع الحياة و صناعة النجاح و جمعية ترقية المرأة الشباب التي احتوت على 15 سؤالاً و تم تحليلها و مدى مساهمتها في تمكين المرأة . ثم إجراء استبيان في نهاية دراستنا على عينة من مجتمع البحث وهي ناشطات الجمعيات الثلاث محل الدراسة ، و قد شملت استمارة الاستبيان، وزعت على 64 ناشطة بالجمعيات الثلاث تشمل على 41 سؤال متنوعا في دوافع انخراط المرأة في الجمعية، و أهم الأنشطة و البرامج التي تقدها الجمعيات في مجال التمكين الاجتماعي والاقتصادي والسياسي ،مرورا على أهم العراقيل التي تحد من تمكين المرأة وصولا إلى اقتراحات و حلول من الناشطات بالجمعية . وخلصنا في النهاية ان تنوع نشاط الجمعيات في جميع المجالات يساهم بدرجات متفاوتة من تمكين المرأة.



وفي الختام ومن خلال استعراض البحث يمكن اعتبار المنظمات الجمعية أداة أساسية للنهوض بالمرأة واكتساب المزيد من درجات التفاعل و الاندماج في قضايا المجتمع المختلفة لما تتميز به من صفات ايجابية كالحرية، فاعلية التنظيم، والتنسيق والعمل الجماعي من ناحية، ومن ناحية أخرى عمل مطلبى مع صناع القرار والتأثير في هياكل السلطة، والنهوض بحقوق، ودمج المرأة في جميع المجالات إذ تعتبر من أهم من الوسائل المستخدمة مع اتساع الهوة بين الحكومة والمجتمع، في دراسة تمكين المرأة ومدى مساهمتها في مختلف المجالات .

و من خلال دراستنا النظرية و الميدانية لهذا الموضوع، والتي تسعى للإجابة عن إشكالية الدراسة التي تتضمن البحث، وانطلاقاً من التساؤلات و الفرضيات المرتبطة بالإشكالية، توصلنا للنتائج التالية:

- يساهم العمل الجمعي في تحقيق تمكين المرأة في ولاية ورقلة.

✓ إثبات صحة الفرضية الأولى :

بروز مفهوم تمكين المرأة كأحد أهم الأهداف الإستراتيجية التي جاءت بها المقاربة الجندرية وعلاقتها بالجمعيات.

✓ إثبات صحة الفرضية الثانية:

تساهم الجمعيات الولائية ببرامج وأنشطة اجتماعية واقتصادية وسياسية من اجل تمكين المرأة في ولاية ورقلة.

✓ إثبات صحة الفرضية الثالثة:

كلما تضاعفت المعوقات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والإعلامية، عرقلت من تحقيق تمكين المرأة بالولاية.

ومن خلال تحليل النتائج و تفسيرها توصلنا إلى :

-اهتمام الجمعيات بالتركيز على جوانب الإحسان و عمل الخير في أنشطتها، ونقص الاهتمام الكافي بالعمل على تمكين السياسي والاقتصادي للمرأة.

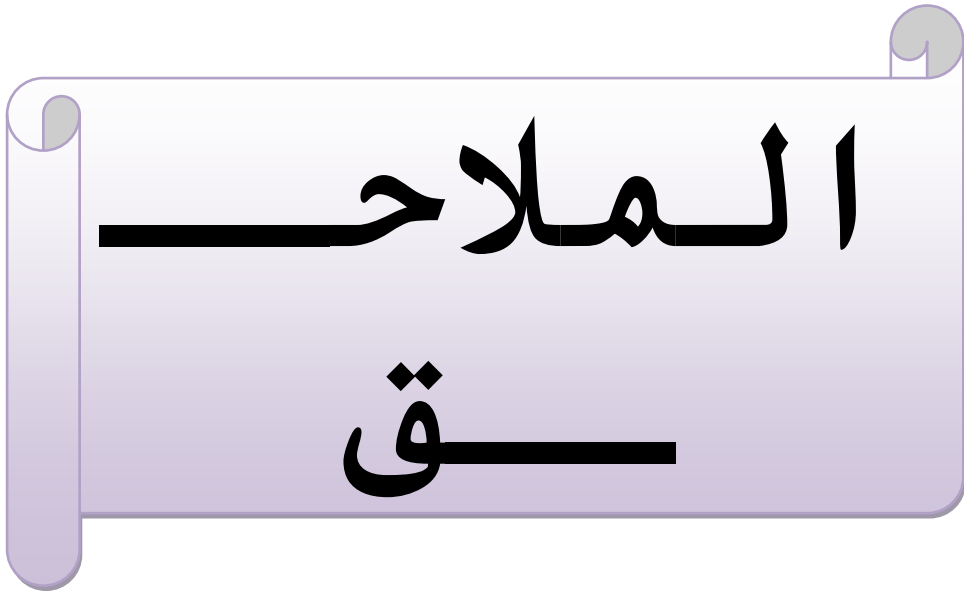
-نقص امتلاك المرأة للمهارات الكافية نتيجة نقص برامج التدريب المتخصصة خاصة في المجال السياسي والاقتصادي.

-نقص توفير برامج تدريبية تستهدف تطوير القدرات القيادية للمرأة بما يعزز فرص تمكينها وتحمل المسؤوليات في اتخاذ القرارات.

-عدم توافق الخطاب السياسي والإعلامي الداعي إلى المساواة في الحقوق السياسية، على الواقع العملي حيث مازال مبدأ تكافؤ الفرص معضلة، ومازال العمل الجمعي يخضع لرقابة السلطة مما يحد من دوره الحقيقي في تمكين المرأة.

-ضعف الإمكانيات المادية والفنية للجمعيات يحد من المساهمة في تمكين المرأة.

- و من خلال ما توصلت إليه الدراسة من استنتاجات ،إلا أننا نقترح عدة توصيات من أهمها:
- بما أن المرأة تشكل العصب الأساسي في عملية التنمية فيجب الاهتمام به وتمكينها في كل المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، وذلك بالتعاون بين الجمعيات و الحكومة .
  - أن تسعى الجمعيات عل تنويع الأساليب والوسائل التي تستخدمها في تمكين المرأة، والتركيز على أساليب جديدة في عملية التمكين.
  - نشر التوعية بحقوق المرأة وذلك من خلال حملات إعلامية وبرامج توعوية، تستهدف كل فئات المجتمع، وزيادة دور المشاركة الجموعية الداعمة لتمكين المرأة.
  - العمل على رفع المستوى الثقافي للمرأة بالمجال الاقتصادي بإقامة مؤتمرات وندوات وورشات عمل مختصة، وتبادل الخبرات المحلية والوطنية وحتى الدولية.
  - وجوب الاهتمام بالأبحاث و الدراسات الأكاديمية التي تتناول قضايا تمكين المرأة اقتصاديا واجتماعيا وسياسيا.
  - كفالة التوفيق بين كافة مسؤوليات المرأة الأسرية والمهنية والمجتمعية، وذلك بتوسيع الخدمات الاجتماعية المساعدة لها.
  - ضرورة وضع برامج من طرف الجمعيات تأخذ بعين الاعتبار خصوصيات المجتمع المحلي.
  - وضع برامج طويلة المدى للتمكن من بناء ثقافة ايجابية ونشر سلوكيات تؤمن دوما بكفاءة الأدوات للمرأة.
  - تصحيح الصورة السائدة عن المرأة في المجتمع عن طريق مختلف وسائل الإعلام .
  - العمل على تدعيم و ترشيح المرأة في الحياة السياسية والمناصب القيادية.





جامعة قاصدي مرباح  
كلية الحقوق و العلوم السياسية  
قسم العلوم السياسية  
تخصص تنظيمات سياسية و إدارة



الملحق رقم (1)

يوم: .....

على الساعة: .....

1/ دليل المقابلة مع رئيسة الجمعية.

اسم ولقب رئيسة الجمعية

\* اسم الجمعية: .....

\* المستوى لتعليمي: .....

\* الوظيفة خارج الجمعية

\* كيف تم التحاقكم بالجمعية؟ .....

\* ما هو موقعكم داخل الأجهزة الداخلية للجمعية؟ .....

\* هل تعتقدون ان دورك في الجمعية أساسي؟ .....

\* هل تتبنى الجمعية برامج تدريبية لتأهيل و إعداد العنصر النسوي لاتخاذ و صنع القرار؟ .....

.....

\* هل توجد علاقة بين جمعيتكم و الأحزاب السياسية؟ .....

.....

2/ أسئلة المقابلة عن البرامج و نشاطات الجمعية.

\*س1 - ما هي البرامج التي تساهم في الوضع الاجتماعي؟ .....

.....

\*س2 - و ماهي أهم البرامج المساهمة في الوضع الاقتصادي للمرأة؟ .....

.....

\*س3- هل تقدم لكن الجمعية تكوين سياسي و اجتماعي و اقتصادي بحيث أصبحت لكن القدرة

على الخوض في القضايا الاجتماعية و الاقتصادية و السياسية؟ .....

.....

\*س4- هل يمكن اعتبار المادة 31 مكرر من الدستور سنة 1996 المعدل سنة 2008 عكسيا للمرأة

الجزائرية و ضمانا لتفعيل مبدأ المساواة الحقيقية بينها و بين الرجل في الحياة السياسية؟ .....

.....

\*س5- هل أنت قادرة على تغيير واقعك الاجتماعي و الاقتصادي و سياسي للأفضل و تغيير واقع

النساء الأخريات من خلال العمل الجمعي؟ .....

.....

\*س6- هل يكفي إقرار الحقوق السياسية للمرأة في التشريعات الوطنية لضمان تحقيق تمكنها

سياسيا؟ .....

.....

\*س7- هل يتم تدريب المرأة على إدارة المشروعات الصغيرة في جمعيتكم؟ .....

.....

\*س8- هل تساهم الجمعية في نشر الوعي حول الظواهر الاجتماعية كالطلاق و العنف ضد المرأة؟ .....



.....  
.....  
.....  
\*س9- هل تدعم جمعيتكم مشاركة المرأة في القوى العاملة؟

.....  
.....  
.....  
**3/ أسئلة المقابلة حول تقييم و صعوبات الجمعية.**  
س1 هل تغيرت نظرت المجتمع إليك بعد ولوجك إلى الحياة الجمعوية؟

.....  
.....  
.....  
س2 هل تحسبن انك حققت ذلك من خلال تجسيد حضورك في الحياة الجمعوية؟

.....  
.....  
.....  
س3 هل يعتبر وجود المرأة في الحياة السياسية مجرد ديكور و لماذا؟

.....  
.....  
.....  
س4 ما هي المعوقات التي تحول دون تمكين المرأة؟

.....  
.....  
.....  
س5 كيف تقيمون تجربتكم الجمعوية؟

.....  
.....  
.....  
س6 - ما هي الرهانات المستقبلية لتفعيل تمكين المرأة في الولاية من خلال جمعيتكم؟



جامعة قاصدي مرباح  
كلية الحقوق و العلوم السياسية  
قسم العلوم السياسية  
تخصص تنظيمات سياسية و إدارة



الملحق رقم (02)

استمارة بحث

أختي العضوية :

تحية طيبة و بعد :

في إطار انجاز مذكرة تخرج لإستكمال متطلبات نيل شهادة الماستر في ميدان  
الحقوق و العلوم السياسية  
تخصص: تنظيم سياسي وإداري

بغوان \*دور العمل الجمعي في تمكين المرأة\* .

دراسة حالة - عينة من جمعيات ولاية ورقلة -

نتلمس من سيادتكن المحترمة ملئ هذه الاستمارة بكل موضوعية بوضع علامة (x) في الخانة  
المناسبة أو التعليق على الأسئلة المقترحة .

و نحيطكن علما بان المعلومات التي ستدلين بها لن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي .

و في الأخير تقبلو مني فائق التقدير و الاحترام .

I البيانات الشخصية :

- العمر : اقل من 20 سنة  من 20 - 30 سنة  فما فوق

- الحالة المدنية : عزباء  متزوجة  مطلقة  أرملة

- الوظيفة : عضوة  نائبة  منخرطة  رئيسة

- المستوى التعليمي : جامعي  ثانوي  دون المستوى

- تاريخ الالتحاق بالجمعية : ..... / -

اسم الجمعية المنخرطة فيها : .....

الرقم	نص البند	بدائل الأجوبة		
		أوافق (نعم)	لا ادري	لا أوافق
01	تعرفتي على الجمعية عن طريق المجتمع			
02	حب الخير هو الذي دفعك للانضمام إلى هذه الجمعية			
03	تعرفتي على الجمعية عن طريق وسائل الإعلام (كالإذاعة، مواقع التواصل الاجتماعي.....)			
04	الحصول على تكوين ذاتي كان دافعا للانضمام لهذه الجمعية			
05	تقوم الجمعية بإرشادات لتحسين مهاراتك (الاتصال الفعال، إدارة الوقت.....)			
06	اكتسبتي مهارات الاندماج الاجتماعي من خلال انضمامك للجمعية			
07	هناك إرشاد و توجيه للمرأة لاتخاذ قرارات ذات طابع عائلي أو اجتماعي .			
08	تساهم الجمعية في نشر الوعي حول الظواهر الاجتماعية ك (الطلاق، العنف..)			
09	توضح الجمعية للمرأة حقوقها وواجباتها اتجاه أسرتها.			
10	تقدم للمرأة برامج تثقيفية في مجال الإدارة المنزلية و حل المشكلات الأسرية.			
11	تشجع و تكرم الجمعية النساء اللواتي لهن دور قيادي و بارز في المجتمع.			
12	يتم تدريب المنخرطات على إدارة المشروعات بالجمعية.			
13	تدعم الجمعية المرأة في القوى العاملة.			
14	تساهم الجمعية في تقديم مساعدات للحصول على منصب عمل لمواجهة أعبائها الاقتصادية .			
15	تقوم الجمعية بتكوين المرأة على بعض الحرف اليدوية			
16	تساعد الجمعية المرأة في تسويق منتجات مشروعاتها .			
17	تقدم الجمعية دورات أو محاضرات لتعريف المرأة بحقوقها في التملك و البيع.			
18	تساهم جمعيتكم في تقديم دورات حول دور المرأة في تنمية المجتمع المحلي.			
19	تشجع جمعيتكم مشاركة المرأة في الانتخابات (التصويت، الترشح،.....)			
20	تعتبر مشاركة المرأة في الحياة السياسية ضرورة ملحة.			
21	تقوم الجمعية بعقد ندوات و محاضرات حول بعض القضايا السياسية.			
22	تساهم الجمعية في مناقشة قضايا المرأة مع صناع القرار المحلي (مسؤولين، منتخبيين، محليين.....)			
23	تقدم الجمعية برامج للمرأة للتعرف على حقوقها وواجباتها السياسية.			
24	تتم الإشادة بدور المرأة من خلال الاحتفالات الوطنية التي تعقدها الجمعية.			
25	تتفاعل جمعيتكم مع الأحزاب السياسية بشكل دائم و مستمر.			
26	التفاعل بين أعضاء الجمعية جيد .			
27	قدمت لكي الجمعية دور مهم في حياتك الاجتماعية و الاقتصادية			
28	ترين أن العمل و تقسيم الأدوار داخل الجمعية جماعي.			

29	تغيرت نظرت المجتمع إليك بعد ولوجك في الحياة الجموعية.
30	هناك معوقات تحول دون تمكين المرأة .
31	ضعف تعاون المرأة مع الجمعية عائق في تحقيق تمكين المرأة؟
32	عدم إقامة مشروعات مشتركة بين الجمعيات و المجتمع المحلي يحد من تمكين المرأة في كل المجالات.
33	عدم وعي المرأة بحقوقها الاجتماعية و السياسية و الاقتصادية يحول دون سعي الجمعية لتعزيز تمكين المرأة.
34	يعد تأثير العادات و التقاليد المناوئة لحرية المرأة و مساواتها بالرجل في مختلف المجالات من العوائق التي تحد من تمكين المرأة في مختلف المجالات.
35	نقص الأعضاء المتخصصين يعد عائق يحول دون استمرار أنشطة الجمعية مما يعرضها للركود.
36	الضعف في الإعلان عن أنشطة الجمعيات و خدماتها المقدمة للمرأة يحد من إمكانية تحقيق تمكين لها.
37	تعدد جهات الإشراف و الرقابة على الجمعية يعيق من عملها في عملية تمكين المرأة.
38	زيادة توعية مؤسسات المجتمع المدني بأهمية مشاركة المرأة في جميع المجالات.
39	دعم و تسهيل العقبات التي تواجه الجمعيات العاملة في مجال تمكين المرأة.
40	التضييق على عمل الجمعيات من طرف المسؤولين المحليين يحد من تمكين المرأة
41	ضعف مصادر التمويل الخاصة للجمعيات اكبر عائق لعمل الجمعيات.

\*ماهي الاقتراحات التي ترين انها تزيد من تمكين المرأة اجتماعيا و سياسيا و اقتصاديا من خلال جمعيتكن؟

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....



قائمة  
المراجع  
les Re'férences

## أولاً: قائمة المراجع باللغة العربية

### \*1\* القرآن الكريم

### \*2\* الدساتير

\* دستور الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية المؤرخ في 28 نوفمبر 1996، المنشور بموجب المرسوم الرئاسي رقم 96-438، الجريدة الرسمية عدد 76، صادر في 7 ديسمبر 1996، معدل ومتمم بالقانون رقم 02-03 المؤرخ سنة 2002 والقانون رقم 9-97 المؤرخ في 15 نوفمبر 2008.

### \*3\* المعاجم و القواميس

1. الهنائي علي بن الحسن، المنجد في اللغة : دار المشرق ط.5، بيروت، 1987، ص335
2. احمد زكي البديوي، معجم المصطلحات العلوم الاجتماعية ط.1، مكتبة لبنان، 1982.
3. دينكن ميتشل، معجم علم الاجتماع. تر: احسان محمد الحسن، دار الطليعة، ط2، بيروت، 1986
4. رضا احمد، معجم متن اللغة، بيروت، دار مكتبة الحياة، 1960.
5. دينكن ميتشل، معجم علم الاجتماع. تر: احسان محمد الحسن، دار الطليعة، ط2، بيروت، 1986.
6. محمد عاطف غيث، معجم علم الاجتماع. دار المعرفة الجامعية، القاهرة، 1995، ص224

### \*4\* الكتب

1. إبراهيم محمد حسين، اثر الحكم بعدم دستورية قانون الجمعيات الأهلية. دار الكتب القانونية، مصر، 2006
2. أبو القاسم سعد الله، تاريخ الجزائر الثقافي. ج.5، المجلد3، الطبعة2، دار الغرب الإسلامي، 2005.
3. اعتماد معطي عبد الباسط، العولمة و قضايا المرأة و العمل. مركز البحوث للدراسات الإنتاجية، 2003.
4. الطحاوي جمال إسماعيل، مدخل إلى البحث الاجتماعي. دار التيسير للطباعة والنشر و التوزيع، مصر، 1998.
5. أماني مسعود، التمكين. المركز الدولي للدراسات المستقبلية و الإستراتيجية، مفاهيم الأسس العلمية المعرفية، العدد22، اكتوبر. 2006
6. بولقواس سناء، دور المجتمع المدني في دعم المشاركة السياسية للمرأة في الدول العربية. مجلة الفقه والقانون، المغرب، العدد 17، مارس 2014، ص. 265
7. توفيق حسن فرج محمد يحي مطر، الاصول القانونية ط1، الدار الجامعية، بيروت، 1986.
8. حسن ملحم، نظرية الحريات العامة، ديوان المطبوعات الجامعية، ط1، مصر، 1981.
9. زكريا مطلق الدوري، احمد علي الصالح، ادارة التمكين و اقتصاديات الثقة في منظمات أعمال الألفية الثالثة، دار اليازدي العلمية للنشر و التوزيع، عمان، طبعة. 2009
10. سيد امير شينون، شافية غليظ، النشاط الجمعي للجمعيات الخيرية و دوره في بناء روح التكافل الاجتماعي. العدد الرابع، المجلد السابع، مجلة الاجتهاد للدراسات القانونية و الاقتصادية، الجزائر، 2008.
- 11- شلبي محمد، المنهجية في التحليل السياسي (المفاهيم، المناهج، الاقتربات والأدوات). دار هومة، الجزائر، 2002.

12. طلعت مصطفى السروجي، التمية الاجتماعية من الحداثة الى العولمة. المكتب الجامعي الحديث، مصر، 2009، ص327
13. مدحت محمد ابو الفتوح، إدارة منظمات المجتمع المدني، دراسة في الجمعيات الأهلية من منظور التمكين والشفافية والمسائلة والقيادة والتطوع والجودة. ايتلاك للنشر و التوزيع، ط1، القاهرة، 2007.
14. محسن عوض، علاء شلبي، معتر بالله عثمان، دليل التمكين القانوني للفقراء. معارف و خيرات، العربية لحقوق الانسان و برنامج الامم المتحدة الانمائي، الطبعة الاولى. 2013.
15. محمد عبد الفتاح محمد، الجمعيات الأهلية النسائية قضايا و مشكلات. المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، 2008.
16. محمد عبد الفتاح محمد، ممارسة تنظيم المجتمع في الأجهزة و المنظمات الاجتماعية. المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، 2008.
- 17- محسن علي عطية، البحث العلمي في التربية مناهجه أدواته وسائله الإحصائية. دار المناهج للنشر و التوزيع، عمان، الأردن، 2009.
- 18- محمد عبد الحميد، البحث العلمي في الدراسات الإعلامية. عالم الكتب، الطبعة 5، القاهرة، 2015.
- 19- محمد شريف فاتن، الرؤية المجتمعية للمرأة و الاسرة: دراسات في الانترنت وولوجية الاجتماعية. دار الوفاء لدنيا الطباعة و النشر، مصر، 2007.
- 20- محمود حسين الوادي، التمكين الاداري في العصر الحديث. دار حامد للنشر و التوزيع، الاردن، ط 1
- 21- معتر بالله عبد الفتاح، البيئة الثقافية لعلاقات النوع الاجتماعي في النوع الاجتماعي و ابعاد تمكين المرأة في الوطن العربي. منظمة المرأة العربية، القاهرة، 2010.
22. ياسر صالح، بعض إشكاليات المجتمع المدني و المجتمع السياسي و الديمقراطية. مطبعة الرواد للطباعة و النشر، بغداد، 2005.
- 4- الوثائق الرسمية:**
- أ- الوثائق الدولية:**
1. اتفاقية الحقوق السياسية للمرأة، التي اعتمدت و عرضت للتوقيع و التصديق و الانضمام بموجب قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة رقم 640، المؤرخ في 20 ديسمبر 1952، تاريخ بنفاذ: 7 جويلية 1954 وفقا لأحكام المادة 06.
2. إعلان القضاء على التمييز ضد المرأة، الذي اعتمد و نشر على الملا بموجب قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة رقم 2263 (الدورة 22)، المؤرخ في 7 نوفمبر 1967.
3. اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة التي اعتمدها الجمعية العامة و عرضتها للتوقيع و التصديق و الانضمام بقرار 34-180، المؤرخ في 18 ديسمبر 1979، تاريخ بدء النفاذ 3 سبتمبر 1981، طبقا للأحكام المادة 27.
4. إعلان و منهاج بيجين الذي اعتمد في الجلسة 16 للمؤتمر الرابع المعني بالمرأة، بيجين 14-15 سبتمبر 1995، المؤرخ في 15 سبتمبر 1995.

## ب-القوانين

1. الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، قانون رقم 15/87 المتضمن قانون الجمعيات، الجريدة الرسمية، عدد 31 الصادر في 29 يونيو 1987.
2. الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، قانون رقم 31/90 المتعلق بالجمعيات، الجريدة الرسمية، عدد 53 الصادر بتاريخ 04 ديسمبر 1990.
3. الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، القانون العضوي رقم 06/12 المتعلق بالجمعيات، الجريدة الرسمية، العدد 02، الصادر بتاريخ 15 يناير 2012.
4. الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، مرسوم رقم 176/72 المتضمن تحديد تطبيق الأمر رقم 71/79 المتعلق بالجمعيات، الجريدة الرسمية، عدد 65، الصادر في 15 غشت 1972.
5. الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، مرسوم رقم 177/72 المتضمن القوانين الأساسية المشتركة للجمعيات، الجريدة الرسمية، عدد 65، الصادر 15 غشت 1972.
6. الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، مرسوم تنفيذي رقم 156/93 المتعلق بمنح الجمعيات والمنظمات ذات الطابع الاجتماعي امتياز حق الانتفاع بممتلكات تابعة للأموال الوطنية، الجريدة الرسمية، عدد 45، الصادر بتاريخ 11 يوليو 1993.

## 6-التقارير

1. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، تقرير التنمية البشرية 2010، بعنوان: الثروة الحقيقية للأمم: مسارات إلى التنمية البشرية، ترجمة لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، نيويورك، سنة 2010.
2. برنامج تعزيز المساواة بين الرجل والمرأة في المنطقة الأوروبية المتوسطية (2005-2011) تقرير تحليل الوضع الوطني للمغرب ..
3. الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، قرار وزير الداخلية، المؤرخ في 05 نوفمبر 1988، المتضمن القانون الأساسي النموذجي للجمعيات، الجريدة الرسمية، عدد 49، الصادر في 30 نوفمبر 1988.
4. الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، الوزارة المنتدبة المكلفة بالأسرة وقضايا المرأة، الدراسة المسحية الخاصة بالنهوض القانوني للمرأة، الجزائر. 2014/04/13.
5. الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، القانون العضوي رقم 03/12 الذي يحدد كيفية توسيع حظوظ تمثيل المرأة في المجالس المنتخبة، الجريدة الرسمية، العدد 01، الصادر بتاريخ 14 يناير 2012.
6. احمد إبراهيم ملاوي، تقرير أهمية منظمات المجتمع المدني في التنمية، مجلة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، العدد 2 دمشق سوريا، 2008.

## 7-مذكرات و الدراسات الجامعية.

1. أمجد جميل صبحي الإمام، الجمعيات الخيرية و التهرب الضريبي في الضفة الغربية في فلسطين. مذكرة ماجستير غير منشورة، جامعة النجاح الوطنية، فلسطين، 2006.
2. بوخنفوف ياقوت، الحركة الجمعوية و العمل التضامني في الجزائر، دراسة ميدانية لبعض الجمعيات بمدينة سطيف. مذكرة ماجستير، كلية العلوم الإنسانية و الاجتماعية، جامعة سطيف، 2016-2017.



3. بوصنبورة عبد الله، الحركة الجمعوية في الجزائر و دورها في ترقية الخدمة الاجتماعية في مجال رعاية الشباب. أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاجتماعية و الإنسانية، جامعة قالم، 2010-2011.
4. بوكابوس احمد، الحركة الجمعوية الثقافية في المجتمع الجزائري. دراسة سوسبيولوجية حول الجمعيات الشبانية، أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الإنسانية و الاجتماعية، جامعة الجزائر، 2006-2007.
5. تواتي أنور الدين، الجمعيات و القانون المناقصة. مذكرة لنيل شهادة الماجستير، كلية الحقوق و العلوم السياسية، قسم العلوم السياسية، جامعة الجزائر 1، 2005 .

6. زعطوط كلثوم، آليات عمل منظمات المجتمع المدني و دورها في تنظيم العمل التطوعي لجمعيات ولاية ورقلة، أطروحة دكتوراه، جامعة الشهيد حمه لخضر، الوادي، 2019-2020.
7. مهري ليندة، التمكين السياسي للمرأة في المجالس المنتخبة دراسة حالة الجزائر، مذكرة ماستر، جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي، 2015-2016.

## 8- الملتقيات و الندوات و المؤتمرات

1. الاجتماع الإقليمي الإفريقي الثاني عشر، مناقشة الجلسة الخاصة بتمكين المرأة اجتماعيا واقتصاديا والمساواة بين الجنسين، منظمة العمل الدولية.
2. أمال عبد الحميد، واخرون، تحرير عبد الباسط عبد المعطي، اعتماد علام، العولمة وقضايا المرأة والعمل أعمال الندوة العلمية لمركز الدراسات و البحوث و الخدمات المتكاملة بكلية البنات، جامعة عين شمس، 3-4 مارس 2002، مطبوعات مركز البحوث و الدراسات الاجتماعية، طبعة. 2003.
3. العربي حمزة. نزهة لكل. جاري نسبية، أهمية دور المرأة في تحقيق التنمية المحلية في الجزائر، ورقة مقدمة ضمن الملتقى العلمي الوطني "حول تعزيز مشاركة المرأة في رفع رهانات التنمية المحلية، تحديات و حلول مخبر تسيير الجماعات المحلية و دورها في تحقيق التنمية، جامعة البليدة، 10 افريل 2017.
4. د/د. ربوح ياسين، مداخلة حول ترقية الحقوق السياسية للمرأة في الجزائر بين النصوص القانونية و الممارسات الميدانية، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة،
5. د/ذياتي صالح، مداخلة حول تفعيل العمل الجمعي لمكافحة الفساد و إرساء الديمقراطية المشاركة في الجزائر. مجلة الفكر، العدد 4، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد خيضر بسكرة .
6. حلمي كاميليا، مفهوم مصطلح تمكين المرأة في منشئه، ورقة قدمت في ورشة عمل حول: دور المرأة في العمل الخيري التطوعي، الكويت، من 15 إلى 18 سبتمبر 2012.
7. د/د عبد السلام عائشة، دراسة مسحية لمشروعات المجال الاجتماعي للنهوض بالمرأة الجزائرية، الوزارة المنتدبة المكلفة بالأسرة وقضايا المرأة، الجزائر، 2009.
8. الخبيزة مهوق فتحة، الدراسة المسحية الخاصة بالتمكين السياسي للمرأة. الوزارة المنتدبة المكلفة بالأسرة و قضايا المرأة، الجزائر، 2012.
9. منور عدنان نجم، دور المؤسسات التنموية في تمكين المرأة الفلسطينية: دراسة تحليلية للخطط والاستراتيجيات والتقارير السنوية في ضوء معايير التمكين ومؤشراتها، مجلة الجامعة الإسلامية للدراسات التربوية، المجلد 21، العدد، 2013.
- \* وزير الخارجية الجزائرية، صبري بوقادوم، الذكرى 25 للمؤتمر 4 حول المرأة، الأمم المتحدة، 4/10/2020

## 9- مقالات و مجلات

1. الزركوش سناء.النعمي قصي،معوقات تمكين المرأة في قيادة الأعمال الإدارية.مجلة افاق للعلوم،مجلة علمية دولية الكترونية،جامعة الجلفة.
- 2.د/بن النوي عائشة،تمكين الجزائرية،مجلة دراسات في علوم الإنسان و المجتمع.العدد5،كلية العلوم الإنسانية و الاجتماعية،جامعة باتنة، 04ديسمبر. 2019
- 3.الكاتبة بورغدة عائشة،المرأة الجزائرية و التمكين الاجتماعي و الاقتصادي.مجلة الأسرة و المجتمع،كلية العلوم الاجتماعية ،جامعة الجزائر ،4نوفمبر
- 4.أ/ بن الشيخ عصام،جودة أداء المؤسسة التشريعية من خلال تمكين المرأة سياسيا حالة الجزائر.دفاتر السياسة و القانون،العدد12،جامعة قاصدي مرياح ورقلة،جانفي2015.
- 5.أ/بن يحي فاطمة.أ/طعام عمر،واقع الحركة الجمعوية في المجتمع الجزائري.جامعة تلمسان،بشار،نشر بتاريخ30/06/2015.
- 6.بورغدة وحيدة،"المشاركة السياسية و التمكين السياسي للمرأة العربية حالة الجزائر".المجلة العربية للعلوم السياسية،جامعة باجي مختار عنابة، العدد36، أكتوبر. 2012
- 7.بوسنة محمود،الحركة الجمعوية في الجزائر، نشأتها وطبيعة تطورها.مجلة العلوم الإنسانية، العدد 17 الجزائر،جوان.2007
- 8.دراس عمر، الظاهرة الجمعوية في ظل الإصلاحات الجارية في الجزائر.العدد28،مركز البحوث في الانثروبولوجيا الاجتماعية و الثقافية،الجزائر،جوان 2005.
- 9.زندري عبد النبي.حجاج احمد، تمكين المرأة في المجتمع الصحراوي-اموهاغ -مجلة العلوم الاجتماعية،جامعة الاغواط،العدد2، نشر يوم:27.02.2020.
- 10.قريد سمير،نشأة الحركة الجمعوية و تطورها في الجزائر،مجلة إنسانيات،العدد04،عناابة،2009.
- 11.سلامي منيرة،المرأة واشكالية التمكين الاقتصادي في الجزائر،المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية،جامعة قاصدي مرياح ورقلة،العدد5،. 2016
- 12.شليغم غنية.تومي فضيلة،تطور الحركة الجمعوية في المدن الصحراوية-حالة ورقلة -مجلة العلوم الاجتماعية والانسانية،جامعة قاصدي مرياح ورقلة،الجزائر .
- 13.د/احمد سويبي،عشي مريم،تمكين مقارنة جندرية،مجلة دراسات في علم اجتماع المنظمات.جامعة الاغواط و تبسة،العدد2،نشر يوم 27.02.2020.
- 14.علويط اميرة.بولويز عبد الوافي،ريادة الأعمال النسوية كمدخل لتحقيق التمكين الاقتصادي للمرأة في الجزائر،دراسة حالة الجزائر .
- 15.صابر بلول،التمكين السياسي للمرأة العربية بين القرارات و التوجهات الدولية و الواقع.مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية و القانونية،المجلد25،العدد الثاني،2009.

## الجرائد

- 1.صحيفة الوسط البحرينية،التمكين و التمكين السياسي..المفاهيم،العدد2375،الأحد08مارس.2009

2. صابر بلدي، جريدة العرب ، المرأة الجزائرية الماكثة في البيت: بضاعة انتخابية . العدد 11759 ، الاحد 2020/07/12.

## 10- مقالات من الانترنت (الواب غرافيا)

1. د/احمد إبراهيم خضر، حقيقة مفهوم تمكين المرأة، على الموقع التالي: [www.alukah.net](http://www.alukah.net)
2. الزبيري محمد، العمل الجمعي بالمغرب واقع وفاق، الحوار المتمدن، العدد 1472، على الموقع التالي: <http://www.ahewar.org/debat/show.art.asp?aid-58092.25/2/2006.23:43>
3. حافظ فاطمة، مفهوم التمكين و مجالاته التداولية ، على الموقع ، <http://www.onislam.net/arabic/madarik/concepts/131945.12-01-2021.13:00h>
4. رانيا نوار، تمكين المرأة بين التفسيرات الغربية و ثقافتنا الإسلامية، مقال على الانترنت ،الموقع التالي: <http://www.almostashr.com/.../subject-desc.php?..>
5. رافت صلاح الدين، المرأة بين الجندر و التمكين، مقال على الانترنت، على الموقع التالي: [www.selfgrowth.com/articles/Articles-women-Empowerment.html](http://www.selfgrowth.com/articles/Articles-women-Empowerment.html)

## ثانيا: المراجع باللغة الأجنبية.

1. Ana Revenga, Sudhir Shetty, L'autonomisation des femmes dans un atout pour l'économie, finances développement, mars 2012.
2. Banque mondiale 2011, rapport sur le Développement dans le monde 2012: égalité des sexes et Développement, washington.
3. Caroline Longprè et al. projet d'empowerment des femmes. conception. application et évaluation de l'empowerment (phase) 1998. www.educ-Algerie.DZ.
4. Empowerment and poverty Reducion: A sourcebook, OP.cit..
5. Human development rapport, second, edition, Allyn and Bacon, London; U.N.D.
6. Kabeer Naila, discussing women's empowerment-theory and practice. Stockholm: SIDA studies, 2001.
7. Marques Pereira Bérengère, La citoyenneté politique des femmes, Paris, 2003.
8. **Rapport** L'autonomisation des femmes dans l'économie, groupe du parti populaire européen, Italie. 08/01/2018.
9. SIDA, women's , économique empowerment. scope for SIDA's engagement, women's economic empowerment , 2009.
10. une femme, promoting women's , économique empowerment, World Bank, Group Gender, World Bank, 2012.
11. U.N.D.P, 2000, Human Development, Report second edition, Allyn and Bacon, London.
12. Zemeke, R. and Schaaf, D., the service eng: 101 companies That profit from Customer care, New American Library, New York, 1989.

فهرس  
الجد اول و  
الاشكال

## 1- فهرس الجداول:

الرقم	عنوان الجدول	الصفحة
01	الجدول رقم(01): يوضح عدد الجمعيات بالولاية حسب النشاط.	45
02	الجدول رقم(02): يوضح توزيع عينة الدراسة على الجمعيات محل الدراسة	49
03	الجدول رقم(03): يوضح توزيع الفئة العمرية لعينة الدراسة	50
04	الجدول رقم(04): يوضح توزيع الحالة المدنية على عينة الدراسة	50
05	الجدول رقم(05): يوضح توزيع الوظائف على عينة الدراسة.	51
06	الجدول رقم(06): يوضح المستوى الدراسي للعينة الدراسة.	52
07	الجدول رقم(07): يوضح تفرغ نتائج الاستبيان الخاصة بالمحور الأول(دوافع الانضمام إلى الجمعية).	53
08	الجدول رقم(08): يوضح تفرغ نتائج الاستبيان الخاصة بالمحور الثاني(دور الجمعية في التمكين الاجتماعي).	55
09	الجدول رقم(09): يوضح تفرغ نتائج الاستبيان الخاصة بالمحور الثالث(دور الجمعية في التمكين الاقتصادي).	57
10	الجدول رقم(10): يوضح تفرغ نتائج الاستبيان الخاصة بالمحور الرابع(دور الجمعية في التمكين السياسي).	60
11	الجدول رقم(11): يوضح تفرغ نتائج الاستبيان الخاصة بالمحور الخامس(المعوقات التي تحول دون تمكين المرأة).	62

## فهرس الأشكال:

الرقم	عنوان الشكل	الصفحة
01	الشكل رقم(01):يوضح مخطط دائري لتوزيع عينة الدراسة على الجمعيات.	49
02	الشكل رقم(02):يوضح مخطط دائري مخطط أعمدة بيانية لتوزيع الفئة العمرية على عينة الدراسة.	50
03	الشكل رقم(03): يوضح مخطط دائري مخطط أعمدة بيانية لتوزيع الحالة المدنية لعينة الدراسة.	51
04	الشكل رقم(04): يوضح مخطط دائري مخطط أعمدة بيانية لتوزيع المستوى الدراسي لعينة الدراسة.	51
05	الشكل رقم(05): يوضح مخطط دائري مخطط أعمدة بيانية لتوزيع المستوى الوظيفي داخل الجمعيات.	52
06	الشكل رقم(06): يوضح مخطط أعمدة بيانية لتوزيع الدوافع الذاتية للانضمام للجمعية	53
07	الشكل رقم(07): يوضح مخطط أعمدة بيانية لتوزيع برامج وأنشطة الجمعية في المجال الاجتماعي في ولاية ورقلة.	55
08	الشكل رقم(08): يوضح مخطط أعمدة بيانية لتوزيع برامج وأنشطة الجمعية في المجال الاقتصادي في ولاية ورقلة.	57
09	الشكل رقم(09): يوضح مخطط أعمدة بيانية لتوزيع برامج وأنشطة الجمعية في المجال السياسي في ولاية ورقلة.	59
10	الشكل رقم(09): يوضح مخطط أعمدة بيانية لتوزيع معوقات العمل الجمعي لتمكين المرأة في ولاية ورقلة	62

# الفهرس العام

2	ملخص الدراسة
2	مقدمة
2	الفصل الاول الاطار النظري للعمل الجمعي و تمكين المرأة
12	تمهيد
13	المبحث الأول: مدخل عام حول العمل الجمعي
13	المطلب الأول: - مفهوم العمل الجمعي
17	المطلب الثاني: تعريف الجمعيات و تأسيسها.
19	المطلب الثالث: تطور العمل الجمعي بالجزائر
23	المطلب الرابع: معوقات العمل الجمعي
25	المبحث الثاني: تمكين المرأة - مقارنة معرفية -
26	المطلب الأول: التأصيل التاريخي لمفهوم التمكين و تطور مجالات استخدامه.
30	المطلب الثاني: تعريف للتمكين
33	المطلب الثالث: مفهوم تمكين المرأة
38	المطلب الرابع: معوقات تمكين المرأة
39	المبحث الثالث: تفعيل دور الجمعيات في تمكين المرأة
39	المطلب الأول: تفعيل دور الجمعيات في تمكين المرأة
40	المطلب الثاني: آليات تنفيذ الجمعيات لسياسات تمكين المرأة
43	خلاصة الفصل
12	الفصل الثاني الدراسة الميدانية لدور جمعيات بولاية ورقلة في تمكين المرأة
44	تمهيد
45	المبحث الأول: واقع الحركة الجمعوية بولاية ورقلة
45	المطلب الاول: لمحة عن الجمعيات بولاية ورقلة
46	المطلب الثاني: تعريف الجمعيات محل الدراسة
51	المبحث الثاني: اجراءات الدراسة الميدانية
51	المطلب الأول: خصائص مجتمع الدراسة
51	المطلب الثاني: عرض خصائص عينة الدراسة.
54	المطلب الثالث: أدوات الدراسة
55	المبحث الثالث: عرض و تحليل البيانات الميدانية
67	المبحث الثالث: مناقشة تفسير نتائج الدراسة
69	خلاصة الفصل
69	خاتمة
71	الملاحق
78	قائمة المراجع
68	فهرس الجداول و الاشكال



